

## INFORME DE GERENCIA

### INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA PROAUDIO ANDRADE DURÁN C.A.

#### POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

Señores Accionistas de:

#### PROAUDIO ANDRADE DURÁN C.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la administración de **PROAUDIO ANDRADE DURÁN C.A.** durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2.011

#### 1.- ANTECEDENTES

Con fecha 4 de agosto de 2.010 se efectuó la inscripción en el Registro Mercantil con número 28377, realizándose de esta manera la transformación de compañía en nombre colectivo a compañía anónima, así como la reforma a los estatutos de la compañía. No obstante se debe tomar en cuenta que la empresa ha venido funcionando como compañía en nombre colectivo desde el 30 de diciembre de 1992.

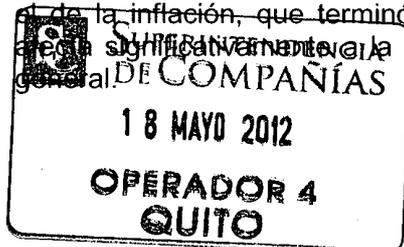
#### 2.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

El buen desempeño de la economía ecuatoriana durante el año 2.011 se ve reflejado en las cifras macroeconómicas al final del período, es así que el crecimiento del Producto Interno Bruto durante este año fue de aproximadamente 7,8%.

Adicionalmente otro factor positivo es el incremento en la recaudación tributaria y los ingresos petroleros para las arcas fiscales, gracias a lo cual el Gobierno Nacional ha realizado importantes inversiones en el campo social, no solo en infraestructura, misma que se ve reflejada en la construcción de carreteras, hospitales, escuelas, etc, sino también en políticas de apoyo directo a los sectores menos favorecidos.

Un aspecto a considerar dentro de este rubro, y que ha afectado directamente al ámbito dentro del cual se desenvuelve la compañía ha sido el de la inversión en el sector de salud, a través de diferentes instancias tales como El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, La Vicepresidencia de la República, El Ministerio de Inclusión Económica y Social, El Ministerio de Salud, entre otros.

Probablemente, uno de los puntos más bajos dentro de los resultados económicos es el de la inflación, que terminó al final del período en 5.41%, sin embargo tampoco afecta significativamente a la operación de la compañía o al entorno empresarial en



### **3.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011**

En gran medida, debido a estos factores, durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2.011, los resultados obtenidos se pueden considerar favorables, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados a que la empresa mantenga su posicionamiento y liderazgo en el giro normal de sus actividades, y que a su vez proyecte un crecimiento en su infraestructura que le permita estar a la altura, en términos logísticos, de la creciente demanda generada por los programas gubernamentales que hemos mencionado.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2.011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Mantener el liderazgo entre las empresas prestadoras de servicios y productos audiológicos, llegando además, a ser reconocida como un centro audiológico de prestigio a nivel nacional e internacional.
- Mejorar nuestro nivel de participación dentro de los programas desarrollados por las diferentes instituciones del Gobierno Nacional, contribuyendo con esta loable tarea que se está llevando a cabo en el sector social.
- Impulsar una política publicitaria segmentada, que nos permita llegar a los diferentes estratos dentro de nuestro mercado objetivo, reforzándola con una actualización o renovación de nuestra marca.
- Mantener un Staff de profesionales calificados y debidamente capacitados tanto en el ámbito administrativo como técnico, garantizando la implementación de las últimas tecnologías disponibles en el mercado audiológico mundial.

### **4.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

### **5.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Dentro de los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto con normalidad. Gracias a ello, se ha mantenido una elevada estabilidad laboral, permitiendo conservar las fuentes de trabajo existentes, y garantizar la estabilidad en buenas condiciones de trabajo para la mayor parte del capital humano que presta sus servicios para Proaudio Andrade Durán C.A.



Cualquier caso de excepción se ha manejado apegados a la normativa laboral y legal vigente, velando siempre por que se protejan los intereses de la empresa.

## **6.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Una de las cuentas con una variación sustancial es la de ventas que pasó de \$4.478.506,21 en el 2010 a \$6.725.660,67 en el 2011, reportando un incremento del 50,18%.

Una proporción muy similar se mantiene en el costo de ventas que pasó de \$2.958.050,41 en el 2010 a \$4.549.961,12 en el 2012, sin embargo, dado que el incremento en los gastos fue menor (21,17%), pasando de \$1.004.544,16 a \$1.217.162,66, se logró una mejora en la rentabilidad final.

Es así que la utilidad pasó de \$515.911,64 que representaban el 12% en relación a las ventas totales durante el año 2010 a \$958.536,89 es decir el 14% en la misma proporción. Esto es un incremento del 85,79% en relación al período anterior.

A pesar de este incremento en las ventas se ha puesto especial cuidado en el manejo de inventarios, gracias a lo cual esta cuenta no solo que no ha tenido un incremento significativo, sino que ha disminuido pasando de \$414.723,28 en el año 2010 a \$348.550,06 en el 2011, lo que representa una disminución del 16%.

En cuanto a las cuentas de activo y pasivo se mantienen en parámetros muy similares, a excepción de los activos corrientes que en el rubro de bancos se ha incrementado debido al crecimiento en las ventas.

## **7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012**

La administración recomienda continuar con las políticas adoptadas durante el periodo que precede en vista de lo positivo de los resultados obtenidos.

Otros aspectos importantes a considerar son el fortalecimiento de la imagen, apegados al programa de marketing establecido y la apertura de nuevas oficinas de acuerdo a lo sugerido en la última reunión de directorio.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido por la confianza depositada en mí persona.

Atentamente,

Ing. Esteban Durán A.  
GERENTE GENERAL

**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**

**18 MAYO 2012**

• AMBATO • IBARRA • OPERADOR • LATA CUNGA • LOJA • GUAYAQUIL • CUENCA

**QUITO:** Calle San Gabriel 1074 - 10er. y Nuño de Valderrama y Calle "A" • Telfs.: (02) 2260822 - (02) 2260823 - (02) 2237595

• Sucursal: C.C. El Recreo • Telfs.: (02) 3110709 • **GUAYAQUIL:** (04) 6005147 - (04) 6005148 - (04) 6005149 • **CUENCA:** (07) 2455916