

Empresa de Transportes "Uncovia S. A."

Dirección: Vía a Patamarca y Cajanuma
Teléfono: 800-411 Telefax: 863-534

R.U.C. 0190138178001
Cuenca - Ecuador

INFORME DEL GERENTE POR EL AÑO 2003

Señor presidente, señores miembros del directorio, señores y señoras accionistas reciban un cordial saludo fraterno de este servidor de ustedes, como siempre comenzare agradeciendo al todo poderoso y a nuestra madre del cielo por lo que todo lo que me a tocado vivir y a ustedes accionistas por haberme permitido servirles por un año más.

Creo señores accionistas que mi preocupación siempre ha sido mejorar el parque automotor para toda la empresa buscando créditos blandos con intereses bajos y con tiempos prudenciales por medio de entidades financieras, pero como Compañía Uncovia no somos sujetos de crédito por cuanto no nos manejamos como una verdadera Compañía, pero siempre los representantes de cada una de estas instituciones me han manifestado que pueden dar créditos individuales por ejemplo en los bancos Machala, Internacional, y otros bancos locales.

Debo manifestar que hemos mantenido muchas reuniones con la entidad regente de transporte es decir con la UMT y pocas veces con el señor alcalde, reuniones donde se ha tratado diferentes temas que vaya en beneficio del transporte urbano en general, ya que nos han querido imponer sanciones graves, multas en detrimento de los compañeros y siempre hemos estado prestos para defender nuestros derechos. Así mismo la política del gobierno municipal era de poner en marcha la famosa red integrada dictando para ello un reglamento para todos y como premisa era de eliminar la operación de líneas compartidas, la racionalización de rutas y frecuencias además de horarios y todas las líneas serían para todas las empresas y hasta que se de el RIT las líneas malas de cualquier empresa sean revisadas, poner en funcionamiento una cámara compensatoria o común las cuales fueron aceptadas por las empresas e incluso teníamos sesiones cada semana con los personeros de la UMT y de la Cámara de Transportes, pero la UMT se quedo, no siguieron haciendo las reuniones por falta de presupuesto municipal y también tengo que decir porque a algunas de las otras empresas no les convenía cambiar el sistema de operación por cuanto sus líneas son rentables e incluso con el presidente de nuestra empresa uno de los objetivos que nos trazamos era captar la presidencia de la Cámara para tratar de mejorar el sistema operativo de las líneas, pero nuevamente afloro la división por intereses de cada una de las empresas, ya que compañeros tarde o temprano tendremos que llegar a una masificación planificada del transporte de todas las empresas por parte del I. Municipio, es decir que tenemos que prepararnos para estos cambios grandes, en alguna conversación que mantuve con el señor alcalde me manifestó claramente que la reducción era un hecho y que tenía problemas

Empresa de Transportes "Uncovia S. A."

Dirección: Vía a Patamarca y Cajanuma
Teléfono: 800-411 Telefax: 863-534

R.U.C. 0190138178001
Cuenca - Ecuador

por los cupos con las empresas 10 de Agosto y los Trigales a pesar de haber sido los iniciadores para esta política y ahora quieren sacar todos los cupos para ellos sin importarles el resto de empresas y le he manifestado al alcalde y al director de la UMT si les dan a ellos tendrán que darnos a nosotros y a las otras empresas los cupos de cada una de las instituciones.

Señores accionistas todos los días hay que afrontar problemas y no me he dejado vencer por que siempre he defendido los intereses de nuestra Compañía y apegado a la verdad y aunque parezca malo debo manifestar que al comprar todos los accionistas los buses tipo quebraremos todos y me mantengo que debemos hacer realidad la verdadera compañía y adquirir entre todos los accionistas los buses necesarios para que opere la compañía ya que nos reportara mejores o iguales ingresos como los actuales, pero los costos de operación serán mucho menores y podemos hacerlo en un tiempo prudencial y no al instante, ya que tarde o temprano llegaremos a esto, no es que busque votos para elecciones sino únicamente digo la verdad y sobre todo así aseguraremos el futuro de nuestras familias Dios mediante y por favor solicito de una manera encarecida que los que vayan a regir los destinos de la compañía busquen el bienestar de todos y cada uno de los accionistas y no dividamos a la compañía porque la división a nada bueno nos conducirá ni tendremos paz en la compañía peor una paz interior por que el tiempo nos cobra con creces cuando no esta de acuerdo por eso luchemos por todos y unámonos como buenos hijos de Dios.

Se ha invertido tiempo con la compañía Auto Track y Siemens por que nos ofrecieron muchas cosas que iba en beneficio tanto de los transportistas como de la ciudadanía cuencana ya que al principio nos manifestaron iguales ingresos y gastos para las siete empresas y que ellos tenían los estudios respectivos ya que en cada línea debían darnos un estudio pormenorizado de frecuencias, tiempos, número de buses es decir en si todo el sistema operativo que sería manejado por gente técnica y profesionales y lo que más nos llamo la atención el sistema de recaudación ya que ahora perdemos o se evade entre un 20 o 25% de la recaudación y que con ellos la evasión sería de 1 a un 2% y la comisión de ellos sería de un 5 a un 10 % pero para todo esto tendrían que implementar un sistema de tarjetas prepago, poner maquinas recaudadoras en los vehículos, colocar maquinas en algunos puntos de venta de tarjetas y que también esto tendrían que intervenir personas como economistas, ingenieros electrónicos, etc., pero han demorado demasiado y señores accionistas debo comentar la verdad, un funcionario de Auto Track dio informes favorables al I. Municipio para que les den más cupos a las dos empresas anteriormente mencionadas y creo personalmente cuando una persona no actúa pegado a la verdad y en bienestar de cada uno de los componentes de

Empresa de Transportes "Uncovia S. A."

Dirección: Vía a Patamarca y Cajanuma
Teléfono: 800-411 Telefax: 863-534

R.U.C. 0190138178001
Cuenca - Ecuador

una institución no es digno de confianza por poner en sus manos nuestro futuro para que dirija las operaciones de la compañía, pero para ello los nuevos dignatarios verán lo mejor para contratar o no a la firma que crean conveniente, pero creo firmemente que debemos irnos modernizando en el sistema operativo y de recaudación por que la época así lo exige ya que el Municipio sino lo hacemos nosotros nos darán haciendo y nos querrán cobrar un impuesto por ello.

Al haber la reducción de un 32 % del parque automotor para poner Bus Tipo necesariamente tiene que darse problemas internos por donde se le mire ya que es una imposición del I. Municipio y no por parte de alguno de los directivos, esta situación ha producido divisiones y problemas en todas las empresas y por esta razón nosotros estamos divididos y cada uno defiende sus intereses personales con o sin razón y otros simplemente por hacerse notar y no pensar en todos los accionistas de la compañía, si pensamos bien dejándonos de los egocentrismos veremos que los compañeros de los buses tipo necesitamos de los compañeros de los buses especiales, populares y viceversa y pongamos todo el empeño posible para salir adelante entre todos y no se de lo que se esta haciendo actualmente juicios en los juzgados contra los representantes de la compañía por que no tenemos culpa alguna sino son mandatos del Municipio y de la UMT que son las que regulan y planifican y dictan reglamentos para el transporte de la ciudad de Cuenca.

Muchos problemas existen con los cuadros de trabajo por que todos queremos los mejores turnos con toda la razón, para poder pagar las mensualidades de los vehículos, y, para evitar todos los problemas por esta situación nos vimos en la necesidad de contratar un ingeniero de sistemas para que nos de elaborando los cuadros de trabajo y evitar conflictos.

Señores accionistas debo manifestar a ustedes a parte del trabajo en el interior de la empresa el trabajo fuerte es fuera de las cuatro paredes de la compañía ya que casi todos los días problemas y cosas que realizar con otras instituciones que están ligadas directa o indirectamente con nuestra compañía por que muchas de las veces las audiencias no se dan a la hora fijada y hay que esperar algún tiempo, siempre tratando de ver lo mejor para la compañía, ya que el gerente no tiene que ser solo de escritorio sino en las instituciones donde tenga que actuar, señores accionistas como una recomendación veamos muy bien y elijamos a los mejores elementos de la compañía para que nos represente muy bien por que no hay mejor democracia que elegir a los mejores elementos por voluntad de cada uno que crea conveniente sea quien sea y que luche por todos los accionistas de

Empresa de Transportes "Uncovia S. A."

Dirección: Vía a Patamarca y Cajanuma
Teléfono: 800-411 Telefax: 863-534

R.U.C. 0190138178001
Cuenca - Ecuador

la empresa y que no llegue únicamente por ambiciones personales y divisionismos.

Señores accionistas se hizo la construcción de la vivienda para guardiana cumpliendo así la disposición de la Junta General así como también las resoluciones del directorio, solicito que el futuro gerente debe estar integrado a las reuniones del directorio como voz informativa y dar a conocer y recibir todos los pormenores del directorio en pleno, lo digo por experiencia propia a veces me han hecho sentir como si fuera enemigo de los directorios que han actuado conigo.

El año anterior tuvimos un viaje con el presidente y miembros del directorio para conocer sistemas de operación y de recaudación del transporte urbano a Argentina y Brasil y pienso que el de Brasil es una tecnología de punta y creo firmemente que en un tiempo no muy lejano tenemos que hacer este sistema para la ciudad de Cuenca.

En cuanto al presente año aparentemente se a dado los resultados previstos por el directorio anterior y actual de que los resultados al fin del ejercicio económico salgamos a tablas o una utilidad pequeña se lo a conseguido, estos objetivos de los dos directivos anteriores.

En cuanto se refiere a la situación financiera de la compañía a pesar de la aparente pérdida que tenemos influye también la depreciación acumulada que en papeles suma como 5.000,00 más este año debo manifestar que la situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio para mi es buena.

Señores todos los ingresos de dinero se lo a hecho conforme a la ley y con el pleno conocimiento de todos los señores presidentes de turno con los que laborado ya que los cheques salen con firmas conjuntas de gerente y presidente además de los gastos en efectivo con conocimiento de presidencia y debo manifestar a ustedes que siempre existe un estricto control por parte del Servicio de Rentas Internas ya que somos contribuyentes especiales, y siempre los archivos estará disponible para cualquiera de ustedes.

Señores accionistas solo pido de que nos dejemos de egoísmos y pensemos el bienestar de todos y cada uno de los que hacemos Uncovia y busquemos métodos para comprar cupos y acciones a las personas que quieren irse voluntariamente.

Seguir luchando con el Municipio, la UMT y la Cámara por la consecución de mejorar las líneas malas de cualquier empresa o que todas las líneas

Empresa de Transportes "Uncovia S. A."

R.U.C. 0190138178001
Cuenca - Ecuador

Dirección: Vía a Patamarca y Cajanuma
Teléfono: 800-411 Telefax: 863-534

sean por igual para las siete empresas que por cierto, existen cuatro empresas que se oponen a una igualdad de las empresas.

Señores accionistas no debemos dejar pasar la oportunidad del contrato de la propaganda para nuestros vehículos ya que son ingresos extras para cada persona, así mismo debemos poner empeño para conseguir un sistema de operación de recaudación que nos hace tanta falta.

Señores accionistas debo manifestar a cada uno de ustedes que no estaba previsto ingresos por reingresos pero se dieron algunos reingresos con lo cual se produce una buena utilidad hasta el día de hoy con lo cual recompensamos la perdida del año anterior, la misma que podemos compensar con la cuenta de utilidad acumulada de los años anteriores

Señores accionistas una vez más soy muy agradecidos con todos y cada uno de ustedes por cuanto en mis momentos de angustia y dolor estuvieron conmigo y mi familia y que Dios bendito les pague por todo y pido disculpas si ofendí o no pude ayudar a alguno de ustedes, gracias por todo y que el Todo poderoso bendiga a Uncovia S.A.

Atentamente



Jorge Valverde C.
GERENTE