



Informe de Gerente General y Junta Directiva

American Assist Ecuador S.A.

AÑO 2017



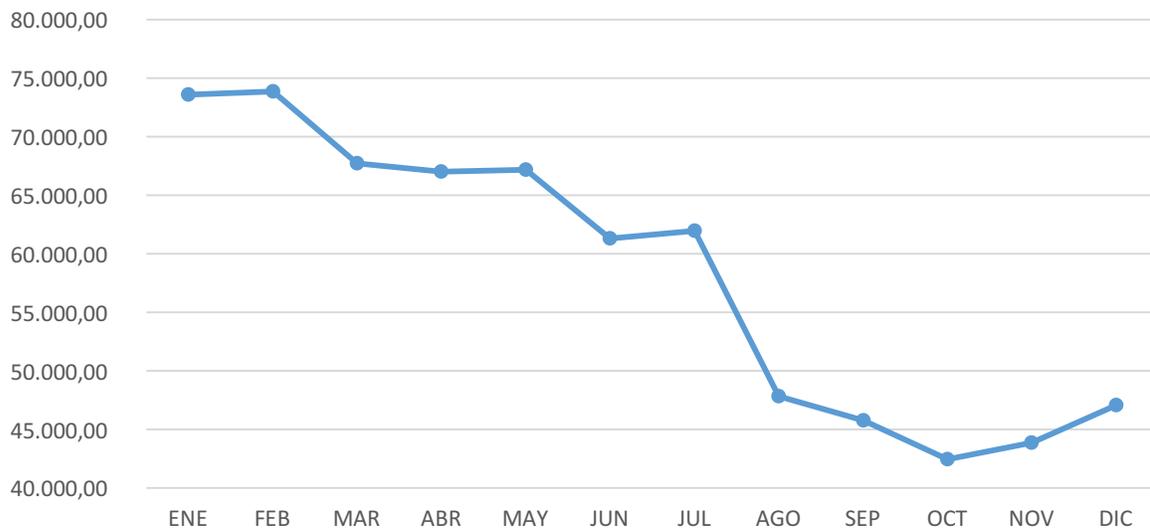
Av. De los Shyris N35-174 y Suecia Edificio Renazzo Plaza Piso 11 Oficina 1105
Teléfono: 026005666



1.- Informe P&L 2017

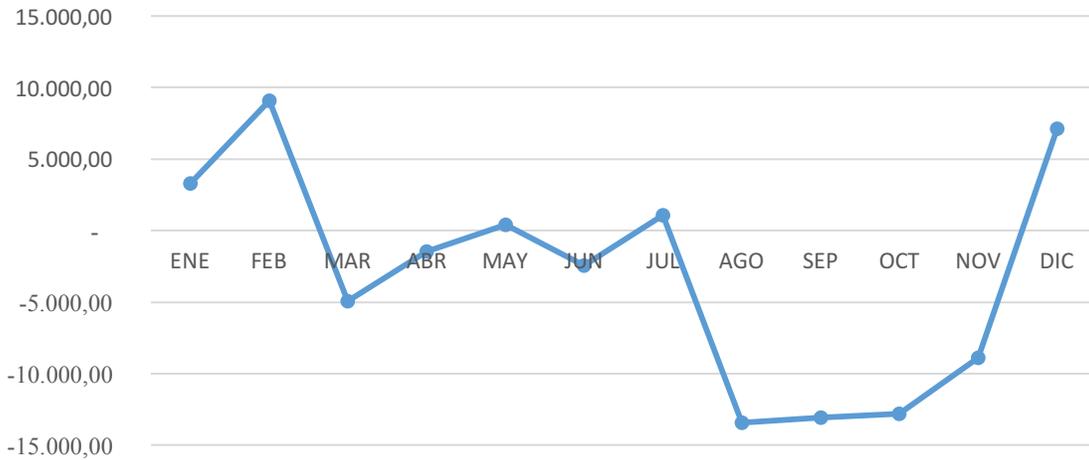
Las **ventas** durante el año 2017 ascendieron a un monto de \$ 699.830,44 con un **ebitda** negativo de \$ 36.048,97, que representa un -5.2%. Durante el primer semestre se tuvo un promedio de ventas de \$ 68k, las mismas que decrecieron en un 30% durante el segundo semestre llegando a un promedio mensual de \$ 48k. Esto se debió principalmente al cierre del negocio con Seguros Constitución, como se muestra en el gráfico a continuación.

VENTAS NETAS





EBITDA



El **costo directo de operación** acumulado es de 16,50% con respecto a las ventas anuales.

Durante el segundo semestre también se puede observar una disminución significativa (más de un 35% promedio), debido a la salida de Seguros Constitución, que mantenía un costo bastante elevado por ser un servicio vial.

En el mes de diciembre se observa una disminución considerable del costo, debido a que se reverso provisiones de todo el año que no fueron facturados por los proveedores.

COSTO DE OPERACIÓN





Comisiones Bróker. - Corresponde a las comisiones de Novaecuador- Banco Pichincha, Aseguradora del Sur, Chubb, Farcomed

- **Monto Anual (\$ 52.563 / 7,51% Sobre Ingresos)**

Cabina. - Se incluye la facturación mensual de Concentra

- **(Promedio cabina \$ 13.017 mes / \$ 156.264 Año / 22,33% Sobre Ingresos)**

Operaciones. – Incluye gastos de la Gerencia de Operaciones, Jefe de Proveedores, Asistente de Operaciones y distribución de gastos fijos. A partir del mes de septiembre disminuye debido a la renuncia de la gerente de operaciones y el puesto no fue reemplazado.

Comercial y Marketing. - Registra los gastos de un Asistente Comercial, los gastos de viaje y representación destinados exclusivamente a clientes y la distribución de gastos fijos. A partir del mes de agosto se puede observar un aumento de estos gastos debido a la contratación de la Gerente de Negocios.

Gerencia General. – Registra gastos de Gerencia General, distribución de gastos fijos y gastos de viaje del Sr. Luis Narro durante el año.

Legal y Auditoria. - Está compuesto por el Abogado externo, el prorroto de la auditoria del comisario. También registra los gastos relaciones a honorarios y gastos por registros de marcas, inscripciones, recuperación de impuestos al SRI y otros trámites legales.

Contabilidad y Finanzas. - Integrada por un gerente y un contador, distribución de gastos fijos, SAP y los gastos relacionados a la utilización del Sistema de Facturación Electrónica.

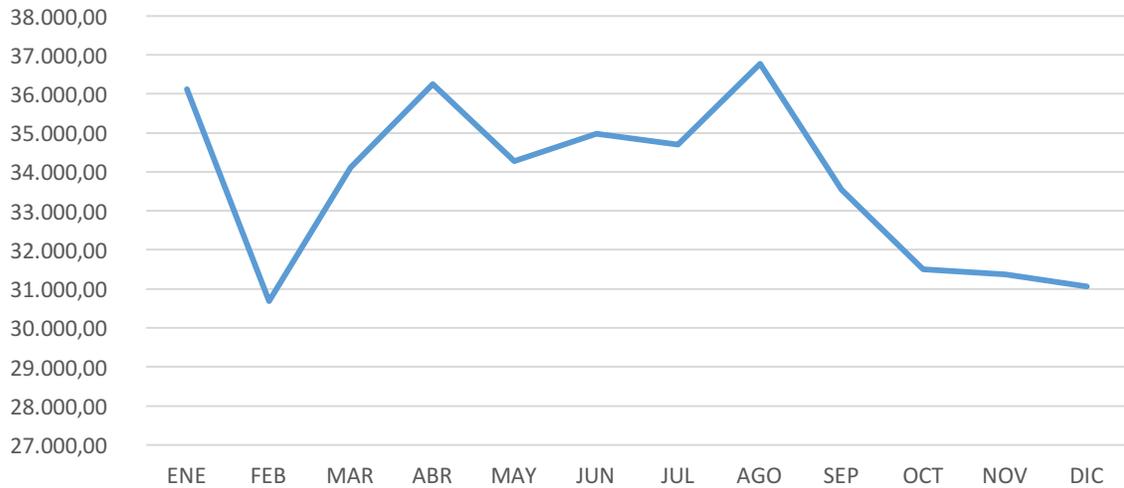
Administración y Recursos Humanos. - Integra a la asistente de servicios generales y limpieza, la distribución de gastos fijos y gastos generales de la filial

Corporativo. - 5% de los ingresos.

Intereses y Gastos Financieros. - Es el costo de comisiones bancarias, impuestos de salidas de divisas y otros gastos bancarios.



GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

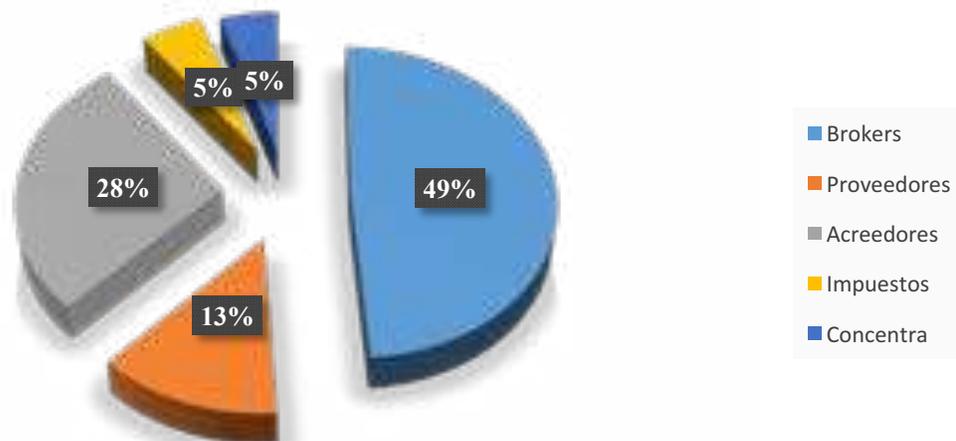


El resultado al final del año, una vez considerados los gastos financieros, depreciaciones y otros ingresos no operacionales, da como resultado final una pérdida del ejercicio por US\$ 49.384,01

2.- Status Pasivos Ecuador 2017

A inicios de 2018 las cuentas por pagar ascienden a \$ 106.285 dólares, distribuidas de la siguiente forma:

DISTRIBUCION DE DEUDA





CTAS PAGAR	CORRIENTE	VENCIDA	TOTAL
Brokers	11,04	51.999,36	52.010,40
Proveedores	12.377,31	1.710,81	14.088,12
Acreedores	21.581,09	7.640,93	29.222,02
Impuestos	5.695,94	-	5.695,94
SUBTOTAL	39.665,38	61.351,10	101.016,48
Concentra	5.269,00	-	5.269,00
TOTAL	44.934,38	61.351,10	106.285,48

Como dato anexo a inicios de 2017 las cuentas por pagar ascendían a 399.732 es decir se disminuyeron en un 76%. La cuenta de brokers (\$ 52k) corresponde a AG PLANES de las comisiones de Cooprogreso y Mutualista Pichincha que se encuentran en revisión; dentro de la cuenta acreedores se mantiene un valor de \$ 6.5k correspondiente al sistema de facturación electrónica anterior, esta empresa se encuentra en liquidación desde el 2015 y tiene muy poca probabilidad de pago

Atentamente,

Jean Paul Lasere
GERENTE GENERAL