

## INFORME DE ACTIVIDADES Y GESTION 2010



Una vez que muy amablemente fui nombrada Gerente General y Representante Legal de la compañía AVIANPIG SOLUTION COMPAÑÍA LIMITADA, la idea principal y primordial fue constituir la estructura organizacional para el correcto y adecuado funcionamiento de la misma.

En ese sentido se seleccionó a dos personas con experiencia en el campo comercial, cuyas funciones principales son las de facturar, coordinar la logística de recepción de productos comprados y hacer el seguimiento de los despachos y entregas de los productos facturados. Además claro está, el realizar la promoción, desarrollo y venta de productos.

Nos basamos en la experiencia y conocimiento que teníamos sobre el sector al cual está dirigido nuestro negocio, sobre todo al conocimiento de los más importantes clientes potenciales, sobre los cuales hemos orientado nuestros esfuerzos y dedicación con el fin de lograr "buenas ventas", entendiéndose como tales, a aquellas que dan un buen margen de utilidad, que nos permitan una recuperación de cartera adecuada y sobretodo, que se nos permitan hacer negocios repetitivos y a largo plazo, de manera que nos consideren no como sus proveedores sino como sus socios comerciales, ofreciendo no solo productos sino también soluciones.

Como un hecho relevante en el período 2010, esta que logramos hacer nuestra primera importación de un producto que era ampliamente demandado, proceso que fue exitoso, con ventas muy rápidas.

En forma general, considero que se ha logrado cumplir los objetivos iniciales, y sobre todo poner en marcha y operación la compañía. Los Balances de Situación y Estado de Resultados están a su disposición, los mismos que reflejan un resultado positivo después de la provisión del 15% para Trabajadores y el 25% de Impuesto a la Renta por un valor de \$ 3.747,46, valores de los que se deberá realizar la Reserva Legal del 5%, según lo establece el Art. 109 de la Ley de Compañías, y la diferencia que asciende a \$ 3.560,09 se recomienda a la Junta General se mantengan en la cuenta de Utilidades no Distribuidas por un tiempo prudente, con el fin de capitalizar a la compañía.

Para el 2011 tenemos muy buenas perspectivas de crecimiento y sobretodo aspiramos consolidarnos como una compañía seria y cumplidora de los compromisos que adquiere, no solo con sus clientes, sino con el país, al cumplir oportunamente con el pago de sus impuestos y los derechos laborales. Sugiero que para este año se evalúe

la posibilidad de un plan de incentivos para el personal, basado en cumplimientos de metas de venta.

De igual forma, se debe evaluar y definir una estrategia para lograr cobranzas a tiempo, ya que hay algunos clientes que se están excediendo en el plazo, lo que puede redundar en problemas futuros de liquidez de la empresa.

Igual se debe evaluar por parte de la junta directiva y socios la posibilidad de un aumento de capital, con el fin de poder hacer importaciones de volúmenes mayores de productos, lo que permite tener ahorros en varios rubros por la denominada "economía de escala".

Agradezco, nuevamente la confianza depositada en mi persona y espero que la gestión hasta la presente fecha esté cumpliendo y satisfaciendo sus expectativas.

Quito, 28 de marzo del 2011.

Atentamente

*Susana Ede Paredes*

**SUSANA COPPIANO DE PAREDES**  
130552372-G

**GERENTE GENERAL**

**AVIANPIG SOLUTION COMPAÑÍA LIMITADA**

