



## **INFORME DE GERENCIA**

***Ejercicio Económico 2008***

**3 de abril 2009**

**Loja-Ecuador**

## **SEÑORES ACCIONISTAS:**

Conforme lo dispone el marco legal vigente, tengo el gusto de presentar el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2.008.

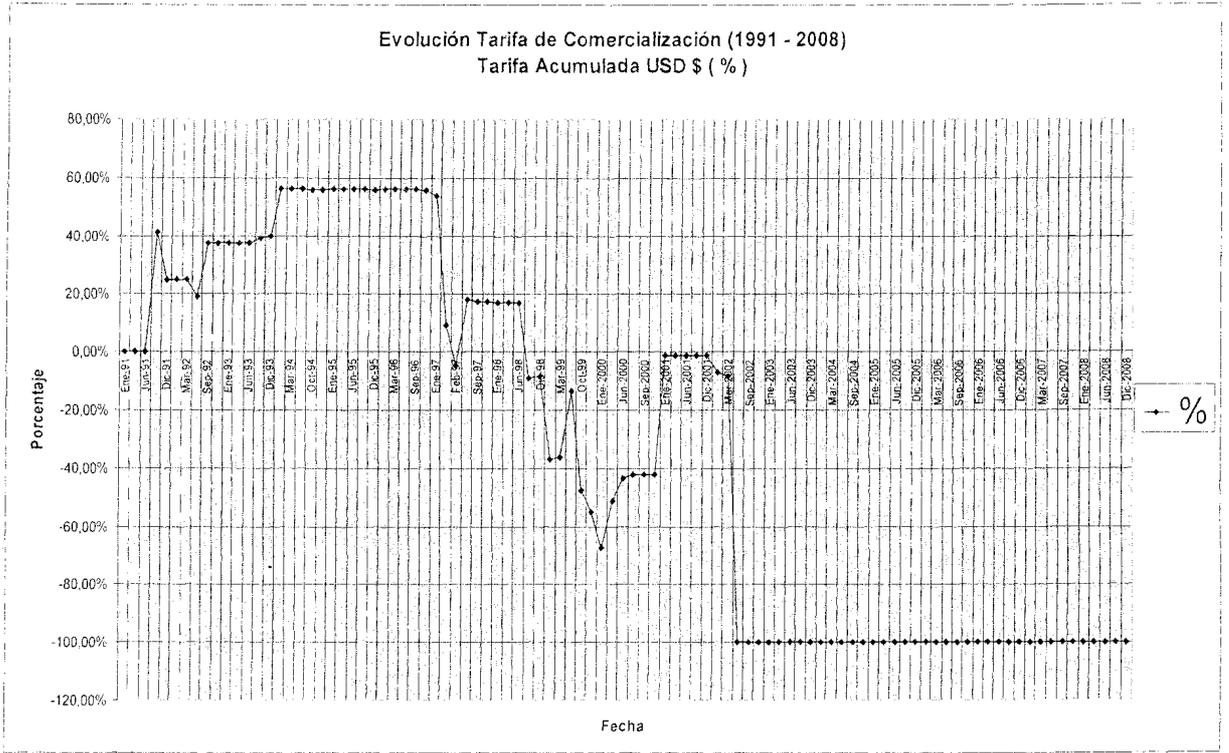
Como es de conocimiento público este año, a partir del tercer trimestre se ve sacudido por una profunda crisis mundial, cuyos efectos ya comienzan a sentirse en nuestro país. La crisis mencionada desencadena una notable baja de los precios del petróleo, principal fuente de ingresos del fisco, además, baja de manera significativa el envío de remesas desde el exterior por parte de los migrantes. Para completar este preocupante panorama, en nuestro medio se ha producido una pronunciada iliquidez, provocada por los bancos que han restringido totalmente los créditos al sector productivo.

Es de anotar que, en lo concerniente al precio del acero (el más importante insumo para la fabricación de los cilindros) ha habido cambios importantes, pues tuvo un tope máximo de USD \$ 1.600 la tonelada en agosto de 2.008, para ubicarse a inicios de 2.009 en los USD \$ 600 por tonelada.

En lo político, fue un año de elecciones y el próximo (2.009) también. Esta situación mantiene algunos temas importantes del sector de la comercialización del GLP en permanente indefinición. El más significativo, es el concerniente al incremento de las tarifas que, por mandato legal se deberían haber realizado desde 2.003 y no se ha cumplido por parte del Estado.

De esta manera arribamos al 2.009 con la misma tarifa como se indica en el cuadro adjunto. Esta situación se agrava cada día más ya que los precios y salarios se incrementan permanentemente.

El siguiente cuadro ilustra este hecho.



## COMERCIALIZACIÓN

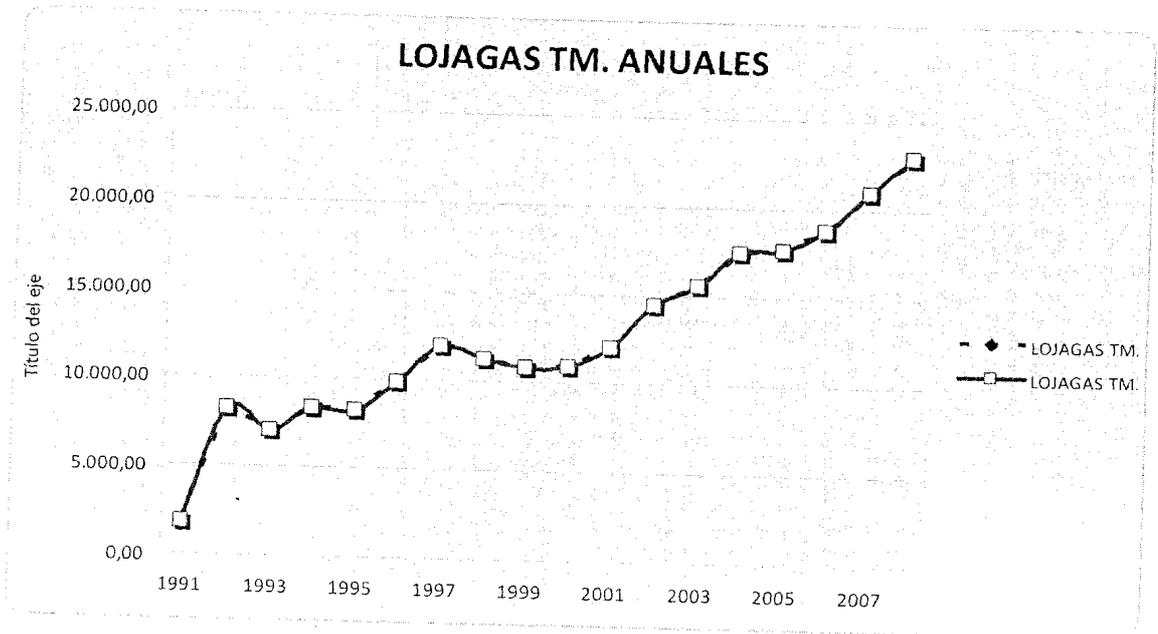
En cuanto a la comercialización del GLP el año 2.008 se caracterizó por un importante y sostenido incremento de nuestras ventas en el área de influencia de LOJAGAS. Este positivo desarrollo tiene como base y sustento la fabricación de cilindros de la planta de Cuenca, sin este aporte no habría sido posible que nuestra empresa crezca como lo ha venido haciendo.

El siguiente cuadro muestra la evolución de las ventas de GLP desde el inicio de actividades de LOJAGAS.

**VENTAS ANUALES LOJAGAS EN TONELADAS (TM.)**

<b>AÑO</b>	<b>LOJAGAS TM.</b>	<b>% Crecimiento Vta. Anual</b>	<b>Observaciones</b>
1991	1.794,25	0,00%	
1992	8.213,99	357,79%	
1993	6.993,51	-14,86%	
1994	8.296,90	18,64%	
1995	8.210,05	-1,05%	
1996	9.852,27	20,00%	
1997	11.917,16	20,96%	
1998	11.244,28	-5,65%	<b>DURAGAS inicia una fuerte campaña por captar el mercado de Loja, el más importante Distribuidor de LOJAGAS cambia de comercializadora y se pasa a DURAGAS</b>
1999	10.838,63	-3,61%	
2000	10.899,48	0,56%	
2001	12.062,52	10,67%	
2002	14.416,99	19,52%	
2003	15.558,28	7,92%	<b>* La DNH impone cupos a los cantones fronterizos desde Octubre del 2003</b>
2004	17.496,40	12,46%	
2005	17.610,18	0,65%	<b>*Petrocomercial impone cupos en los despachos desde el salitral</b>
2006	18.775,05	6,61%	
2007	20.962,68	11,65%	
2008	22.893,30	9,21%	

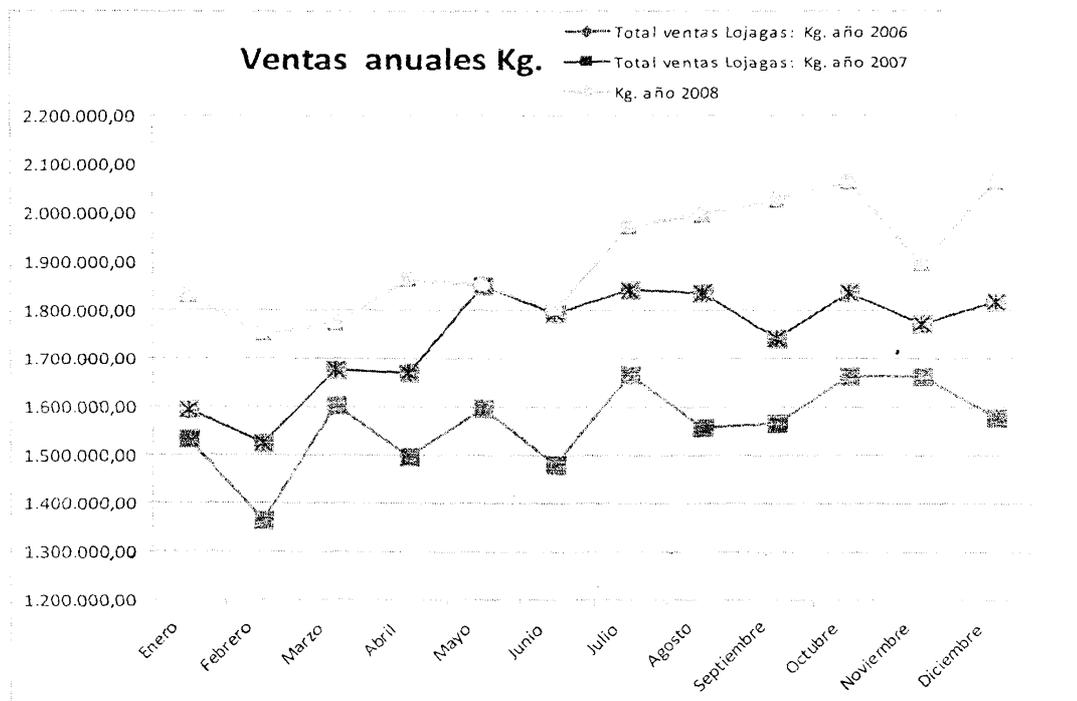
El cuadro anterior presentado como gráfico



Cuadro de las ventas mensuales correspondientes al año 2.008 comparadas con las del año anterior.

TOTAL VENTAS LOJAGAS:						
Mes	Kg. año 2006	Kg. año 2007	% Crecimiento Vta. 2006 vs 2007	Kg. año 2008	% Crecimiento Vta. 2007 vs 2008	Observaciones
Enero	1.532.673,00	1.595.445,66	4,1%	1.828.893,73	14,6%	
Febrero	1.364.865,00	1.525.398,65	11,8%	1.752.825,73	14,9%	
Marzo	1.603.300,00	1.675.987,34	4,5%	1.772.030,16	5,7%	
Abril	1.498.415,00	1.668.997,05	11,4%	1.864.765,90	11,7%	Derrumbe vía Catamayo-Loja, 2 de abril 2 semanas.
Mayo	1.598.370,00	1.852.677,98	15,9%	1.852.761,08	0,0%	Se observa un crecimiento excesivo mayo 2007
Junio	1.481.355,00	1.793.080,05	21,0%	1.801.936,82	0,5%	
Julio	1.667.665,00	1.842.791,83	10,5%	1.971.856,28	7,0%	
Agosto	1.556.170,00	1.837.141,54	18,1%	1.995.730,47	8,6%	Duragas no abastece Yanzatza
Septiembre	1.565.625,00	1.742.871,52	11,3%	2.027.466,19	16,3%	
Octubre	1.663.938,00	1.836.022,63	10,3%	2.064.375,54	12,4%	Atendemos a Puyango
Noviembre	1.662.990,00	1.773.834,00	6,7%	1.896.517,22	6,9%	
Diciembre	1.579.685,00	1.818.428,56	15,1%	2.064.137,78	13,5%	Se vende gas agroindustrial
<b>Crecimiento promedio mensual:</b>			<b>11,73%</b>	<b>22.893.296,90</b>	<b>9,36%</b>	

El gráfico indica las ventas de los años 2.006, 2.007 y 2.008



## **INTRODUCCIÓN DE CILINDROS NUEVOS:**

Este punto que se lo incluye a partir de este año, refleja la introducción de cilindros marca LOJAGAS en el mercado. Señores Accionistas, la decisión de haber incursionado en la fabricación de cilindros es realmente importante y lo mejor, demuestra haber sido correcta. Nuestro sostenido crecimiento no habría sido posible sin el aporte de este insumo, el incremento en las ventas se sustenta en el incremento de cilindros nuevos en el mercado. La ley es muy clara al respecto "las comercializadoras estamos obligadas a utilizar únicamente cilindros de la marca y color que le corresponde a cada cual", NO SE DEBE utilizar cilindros de otras marcas. De esta manera, al no tener suficiente cantidad de cilindros simplemente no es posible vender más gas y, consecuentemente, no es posible captar más mercado.

Es importante considerar que el precio del cilindro de 15 Kg. durante todo el año 2.008 osciló en los USD \$ 50 por cada cilindro (precio de venta al público)

INSERMET, empresa en la que LOJAGAS es su mayor accionista, fabricó cilindros, carretillas e hizo mantenimiento de cilindros para LOJAGAS. Las cantidades se indican en el cuadro adjunto.

<b>DESCRIPCION</b>	<b>UNIDADES</b>
CARRETILLAS	3.679
MANTENIMIENTO	28.203
CILINDROS NUEVOS	43.176

INSERMET, como estaba planificado, luego de resolver los problemas iniciales, ante todo técnicos, ha dado los resultados económicos esperados.

## **ANÁLISIS FINANCIERO**

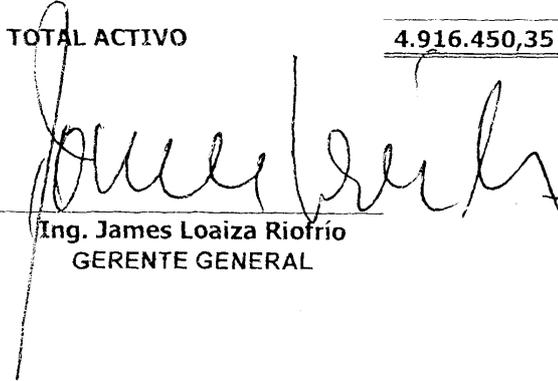
Respecto de los estados financieros del ejercicio económico 2.008 presento lo siguiente:

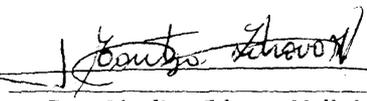
1. Balance General a 31 de diciembre de 2.008.
2. Balance Comparativo de los años 2.007 y 2.008.
3. Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2.008.
4. Estado de Resultados Comparativo de los años 2.007 y 2.008.

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"**

**BALANCE GENERAL  
AL 31 de DICIEMBRE DE 2008**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Caja y Bancos	40.095,01	Créditos Bancarios	173.721,76
Cuentas por Cobrar	860.608,92	Cuentas por Pagar	441.939,00
Inventarios	1.395.961,75	Beneficios Sociales	117.015,34
Gastos Pagados por Anticipado	30.750,60		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.327.416,28</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>732.676,10</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	
Propiedades, planta y equipos	414.709,97	Créditos Bancarios	918.701,52
		Jubilación Patronal y Desahucio	54.206,75
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>414.709,97</b>	<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>972.908,27</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Inversiones en otras Cías.	53.096,03	Capital Social	945.258,76
Fideicomiso	730.527,88	Aportes Futuras Capitalizaciones	505.952,14
Otros	1.390.700,19	Reservas	415.530,13
		Superavit/Deficit por Revaluación	729.049,22
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>2.174.324,10</b>	Utilidades acumuladas	241.161,14
		Resultado del Periodo	373.914,59
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.916.450,35</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.210.865,98</b>
		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4.916.450,35</b>

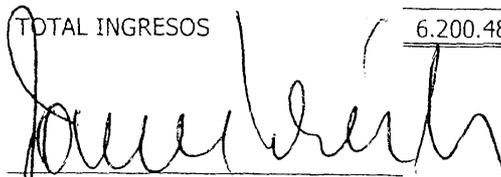
  
Ing. James Loaiza Riofrio  
GERENTE GENERAL

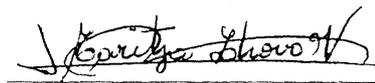
  
Dra. Maritza Idrovo Vallejo  
CONTADORA

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS  
DEL 01-ENERO AL 31-DICIEMBRE DE 2008**

<b>INGRESOS</b>		<b>EGRESOS</b>	
INGRESOS POR VENTAS		COSTO DE VENTAS	
Ventas Netas	6.023.367,49	Costos de Producción	5.011.198,57
<b>TOTAL INGRESOS VENTAS</b>	<u>6.023.367,49</u>	<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<u>5.011.198,57</u>
OTROS INGRESOS		Costos de Administración	521.964,88
Otros ingresos	18.544,81	Otros Costos y Gastos	80.685,89
Ganancia Venta Activos Fijos	7.769,66	Costos Financieros	50.975,64
Dividendos Recibidos Discengas	95.323,18	<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>535.662,17</b>
Ganancia Liquidación Discengas	<u>55.482,01</u>	15% Participación trabajadores	80.349,33
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>177.119,66</b>	Impuesto a la Renta	81.398,25
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<u><b>6.200.487,15</b></u>	<b>UTILIDAD NETA</b>	<u><b>373.914,59</b></u>

  
Ing. James Loaiza Riofrío  
GERENTE GENERAL

  
Dra. Maritza Idrovo Vallejo  
CONTADORA

**COMPañÍA DE ECONOMIA MIXTA "LOJAGAS"**

**BALANCE GENERAL  
ANALISIS COMPARATIVO**

	2007	%	2008	%	INCREM. %
<b>ACTIVO</b>					
ACTIVO CORRIENTE					
Caja y Bancos	228.878,64	5,6	40.095,01	0,8	(82,5)
Cuentas por Cobrar	895.647,74	22,0	860.608,92	17,5	(3,9)
Inversiones Financieras	99.073,09	2,4	0,00	-	(100,0)
Inventarios	399.060,79	9,8	1.395.961,75	28,4	249,8
Gastos Pagados por Anticipado	45.154,91	1,1	30.750,60	0,6	(31,9)
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.667.815,17</b>	<b>41,0</b>	<b>2.327.416,28</b>	<b>47,3</b>	<b>39,5</b>
ACTIVO FIJO					
Propiedades, planta y equipos	321.311,00	7,9	414.709,97	8,4	29,1
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>321.311,00</b>	<b>7,9</b>	<b>414.709,97</b>	<b>8,4</b>	<b>29,1</b>
OTROS ACTIVOS					
Inversiones en otras Cías.	426.819,03	10,5	53.096,03	1,1	(87,6)
Fideicomiso	729.727,88	17,9	730.527,88	14,9	0,1
Otros	921.120,44	22,6	1.390.700,19	28,3	51
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>2.077.667,35</b>	<b>51,1</b>	<b>2.174.324,10</b>	<b>44,2</b>	<b>4,7</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>4.066.793,52</b>	<b>100,0</b>	<b>4.916.450,35</b>	<b>100,0</b>	<b>20,9</b>

H.I.

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"**

**BALANCE GENERAL  
ANÁLISIS COMPARATIVO**

	2007	%	2008	%	INCREM. %
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Créditos Bancarios	68.674,89	1,7	173.721,76	3,5	153,0
Cuentas por Pagar	733.501,88	18,0	441.939,00	9,0	(39,7)
Beneficios Sociales	95.932,34	2,4	117.015,34	2,4	22,0
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>898.109,11</b>	<b>22,1</b>	<b>732.676,10</b>	<b>14,9</b>	<b>(18,4)</b>
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>					
Créditos Bancarios	185.827,86	4,6	918.701,52	18,7	394,4
Jubilación Patronal y Desahucio	45.905,16	1,1	54.206,75	1,1	18,1
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>231.733,02</b>	<b>5,7</b>	<b>972.908,27</b>	<b>19,8</b>	<b>319,8</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital Social	945.258,76	23,2	945.258,76	19,2	-
Aportes Futuras Capitalizaciones	505.952,14	12,4	505.952,14	10,3	-
Reservas	327.223,08	8,0	415.530,13	8,5	27,0
Utilidades acumuladas	91.539,13	2,3	241.161,14	4,9	163,5
Superavit por Revaluación	729.049,22	17,9	729.049,22	14,8	-
Inversiones	337.929,06	8,3	373.914,59	7,6	10,6
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2.936.951,39</b>	<b>72,2</b>	<b>3.210.865,98</b>	<b>65,3</b>	<b>9,3</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4.066.793,52</b>	<b>100,0</b>	<b>4.916.450,35</b>	<b>100,0</b>	<b>20,9</b>

M.I.

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**ANÁLISIS COMPARATIVO**

	2007	%	2008	%	INCREM. %
<b>INGRESOS</b>					
Ventas Netas	4.841.221,05	99,0	6.023.367,49	99,7	24,4
Otros ingresos	49.212,35	1,0	18.544,81	0,3	(62,3)
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>4.890.433,40</b>	<b>100,0</b>	<b>6.041.912,30</b>	<b>100,0</b>	<b>23,5</b>
<b>EGRESOS</b>					
Costos de Producción	3.891.313,28	79,6	5.011.198,57	82,9	28,8
<b>TOTAL CUENTAS DE COSTO</b>	<b>3.891.313,28</b>	<b>79,6</b>	<b>5.011.198,57</b>	<b>82,9</b>	<b>28,8</b>
Costos de Administración	421.719,59	8,6	521.964,88	8,6	23,8
Otros Costos y Gastos	108.728,95	2,2	80.685,89	1,3	(25,8)
Costos Financieros	40.976,17	0,8	50.975,64	0,8	24,4
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>427.695,41</b>	<b>8,7</b>	<b>377.087,32</b>	<b>6,2</b>	<b>(11,8)</b>
Dividendo Recibidos Discengas	0,00	-	95.323,18	1,6	-
Ganancia Venta Activos Fijos	1.651,44	0,0	7.769,66	0,1	370,5
Utilidad Vta. Inversiones LP	28.540,53	0,6	-	-	-
Ganancia Liquidación Discengas	-	-	55.482,01	0,9	-
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>457.887,38</b>	<b>9,4</b>	<b>535.662,17</b>	<b>8,9</b>	<b>17,0</b>
15% Participación trabajadores	68.683,11	1,4	80.349,33	1,3	17,0
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>389.204,27</b>	<b>8,0</b>	<b>455.312,84</b>	<b>7,5</b>	<b>17,0</b>
Impuesto a la Renta	51.275,21	1,0	81.398,25	1,3	58,7
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>337.929,06</b>	<b>6,9</b>	<b>373.914,59</b>	<b>6,2</b>	<b>10,6</b>

*[Handwritten signature]*

*M.T.*

## PRINCIPALES VARIABLES ECONÓMICAS DE LOJAGAS EN EL AÑO 2.008

<b>RAZONES DE RENTABILIDAD:</b>		<b>2008</b>
Razon Margen Neto		6%
Rendim. sobre Activos o Invers. (ROI)		8%
Rendimiento sobre Capital (ROE)		12%
Utilidades por Acción (UA)		1,58
<b>RAZONES DE ACTIVIDAD</b>		
Rotación del Total de Activos		1,23
Período Promedio de Cobro		47,16
Rotación de Inventarios		2,61
Plazo Promedio de Inventarios		139,88
Rotación de Activos Fijos		2,30
<b>RAZON DE ENDEUDAMIENTO:</b>		
Razon de Deuda		35%
Razon de Deuda Total, al Precio de Merc.		180,44
Razón Deuda / Patrimonio		53%
Razon de Cobertura de Interés		4,86
Período Promedio de Pago		37,06
<b>RAZON DE LIQUIDEZ</b>		
Razon Corriente		2,92
Razon Rápida o Prueba ácida		1,14
Capital de Trabajo	\$	1.509.782,83
Ciclo de efectivo		149,97

**DESTINO DE UTILIDADES**

El siguiente cuadro muestra la CONCILIACIÓN TRIBUTARIA.

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"**

**DETERMINACION DE UTILIDADES E IMPUESTO POR PAGAR**

**EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2008**

	Enero- Diciembre	ANUAL
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	535.662,17	535.662,17
<hr/>		
15 % PARTICIPACION LABORAL	80.349,33	80.349,33
<hr/>		
= UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO	455.312,84	455.312,84
- INGRESOS EXCENTOS IMPUESTO RENTA GLOBAL	95.323,18	95.323,18
+ GASTOS NO DEDUCIBLES	64.956,41	64.956,41
+ GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXENTOS	-	-
+ 15% PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES EN INGRESOS EXENTOS	14.298,48	14.298,48
- AMORTIZACIÓN DE PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	-	-
- INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	7.840,68	7.840,68
- PAGO A TRABAJADORES DISCAPACITADOS	11.201,61	11.201,61
<hr/>		
= BASE IMPONIBLE IMPUESTO A LA RENTA	420.202,26	420.202,26
25 % IMPUESTO RENTA	183.679,13	45.919,78
15 % CAPITALIZACIÓN DE UTILIDADES	236.523,13	35.478,47
= IMPUESTO RENTA GLOBAL	81.398,25	81.398,25
<hr/>		
UTILIDAD (PERDIDA) NETA	373.914,59	373.914,59
<hr/>		
UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL		373.914,59
- 10% RESERVA LEGAL		37.391,46
= UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS		336.523,13
<hr/>		
REPARTO DE UTILIDADES	100.000,00	
REINVERSIÓN	236.523,13	
	<b>336.523,13</b>	0,00



H.J.

<b>FLUJO DE EFECTIVO</b> 180.594,13	<b>15% Part.Laboral</b> 80.349,33	<b>Utilidades Accionistas</b> 100.000,00	<b>Imp Renta a Pagar</b> 244,80
<b>* IMPUESTO A PAGAR =</b> 244,80	<b>Impuesto Causado</b> 81.398,25	<b>C.T. Retenciones I.R.</b> 79.432,81	<b>Anticipo Impuesto</b> 1.720,64

La propuesta del Directorio es poner a disposición de los Señores Accionistas la cantidad de USD \$ 100.000 y la diferencia destinarla a Aumento de Capital que sería instrumentado hasta el 31 de diciembre del presente año conforme lo dispone la Ley de Régimen Tributario Interno a fin de que la empresa se beneficie de la exoneración de pago del impuesto a la Renta en un 10 %, tomando en cuenta que ha realizado inversiones.

### **Cumplimiento de METAS del año 2.008**

Al respecto cabe mencionar que se concretó la adquisición del Carrusel de Envasado.

En lo referente a la instalación de un centro de acopio en el Barrio Belén y la construcción de oficinas se consideró todavía prematuro, en todo caso se adquirió un terreno de cerca de 4.000 m<sup>2</sup> en el Parque Industrial mismo que posibilitaría la construcción tanto de oficinas administrativas como del Centro de Acopio.

En Santo Domingo de Los Tsáchilas se adquirió el terreno de aproximadamente 8 Ha. no se ha iniciado ningún trabajo hasta que se aclare el futuro del comercio de GLP en el país.

Se adquirió un nuevo autotanque de aproximadamente 23.750 TM, para poder atender eficientemente la creciente demanda de GLP en el mercado.

Se han fabricado 43.176 cilindros nuevos.

## **METAS PARA EL AÑO 2.009**

Se necesita comprar otro tanque granelero para reparto de GLP al granel en la ciudad y provincia. Es de informar que se ha iniciado la venta de GLP agroindustrial con 3 instalaciones en Macará. El autotanque tendría una capacidad de 8 m<sup>3</sup>, montado sobre un camión HINO 716 DUTRO 6 TM con un costo aproximado de USD \$ 64.000.

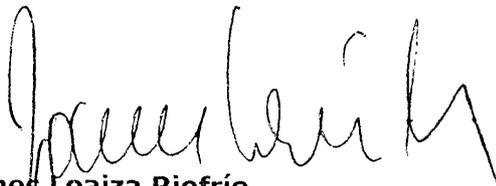
Mantener el ritmo de fabricación de cilindros en la mayor cantidad posible, por lo menos entre 40.000 y 50.000. Mucho va a depender del precio del acero.

Transporte de GLP al granel. A este respecto quisiera poner en consideración de la Junta General la idea de incursionar paulatinamente en el transporte de GLP al granel, para lo cual es necesaria la adquisición de cabezales. Hemos iniciado trámites ante la Corporación Financiera Nacional para conseguir el financiamiento necesario, de darse este contaríamos con los recursos económicos necesarios para implementar este proyecto.

## **AGRADECIMIENTO**

Finalmente quiero agradecer a los señores accionistas, miembros del Directorio, así como a los empleados y trabajadores de la empresa por el apoyo brindado. Los logros de esta gestión es resultado del esfuerzo de todos.

Gracias.



**James Loaiza Riofrío,**  
GERENTE GENERAL