



**INFORME DE GESTIÓN
GERENCIAL**

EJERCICIO 2016

Loja- Ecuador

CONTENIDO

1. TARIFA

1.1 Evolución histórica de la tarifa

2. COMERCIALIZACIÓN.-

2.1 Ventas anuales de GLP

2.2 Ventas GLP al granel (Instalaciones Centralizadas):

2.3 Cuadro comparativo de indicador de satisfacción al cliente

3. CUMPLIMIENTO DE PRESUPUESTO.

4. ANÁLISIS FINANCIERO.-

4.1 Balance General Del 01-Enero Al 31-Diciembre De 2016

4.2 Estado De Pérdidas Y Ganancias

4.3 Balance General Análisis Comparativo

4.4 Estado De Pérdidas Y Ganancias Análisis Comparativo

4.5 Conciliación Tributaria

4.6 Determinación De Utilidades E Impuesto Por Pagar Ejercicio Económico Año 2016

4.7 Resultados De Impuestos Y Utilidad 2016

5. INVERSIONES 2017

6. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Informe de Labores de 2016

Señores accionistas, como todos los años en cumplimiento de lo dispuesto por la ley, tengo el gusto de presentar el informe correspondiente al ejercicio económico 2016.

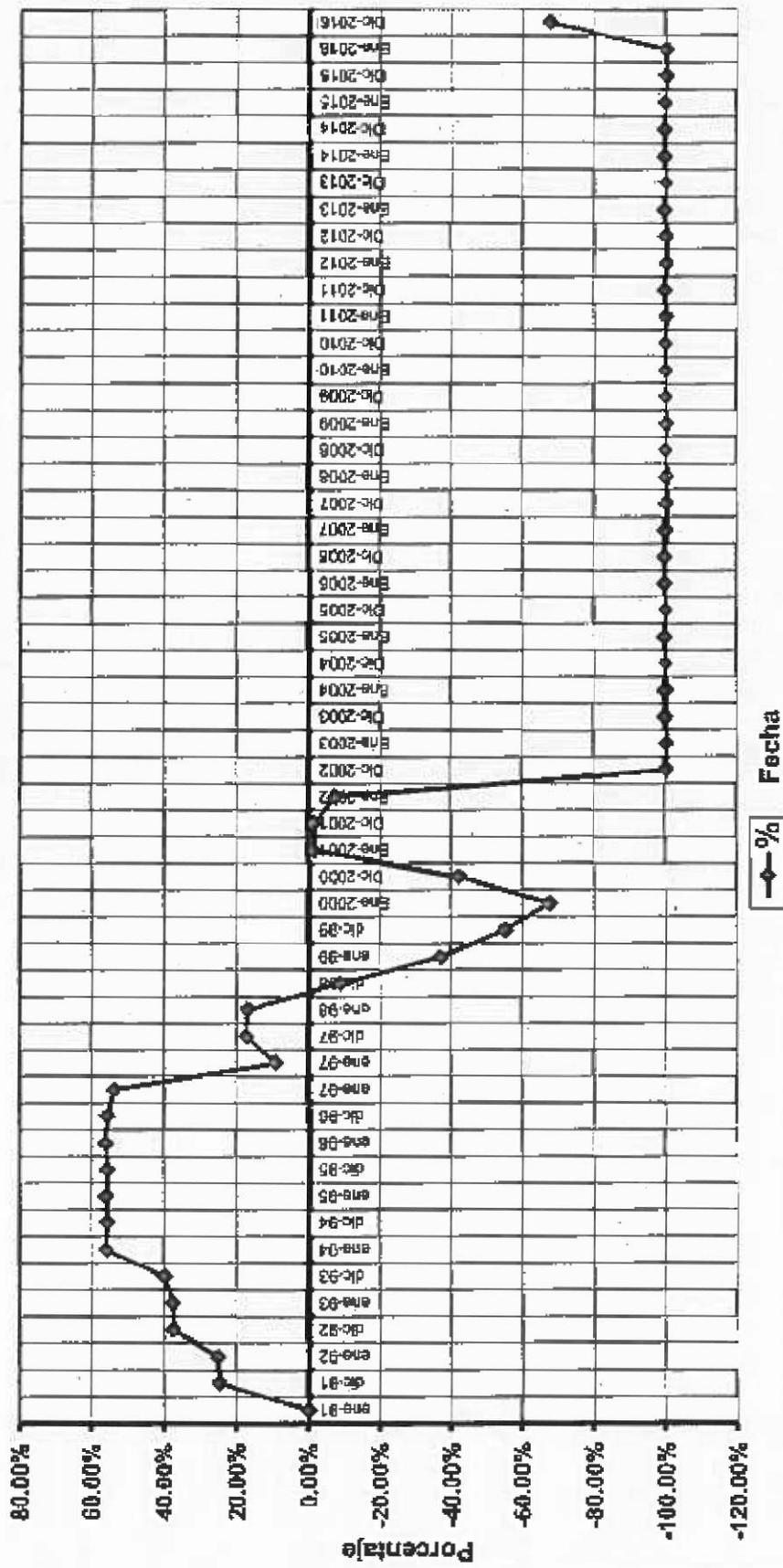
1. TARIFA.-

Como es de conocimiento de los señores accionistas, durante todo el año 2015 esperamos se nos conceda la nueva TARIFA GLOBAL. Lamentablemente, luego de 12 largos años de espera, recién el 21 de marzo de 2016 se realizó el incremento de 114 a 137,41 dólares por tonelada. Incremento insuficiente que no compensa ni remotamente los incrementos en salarios, inflación, etc. índices que están contemplados en la ley y que deben servir para el cálculo de la tarifa.

El gráfico muestra la evolución histórica de la tarifa

1.1 Evolución histórica de la tarifa

Evolución Tarifa de Comercialización (1991 - 2016)
Tarifa Acumulada USD \$ (%)

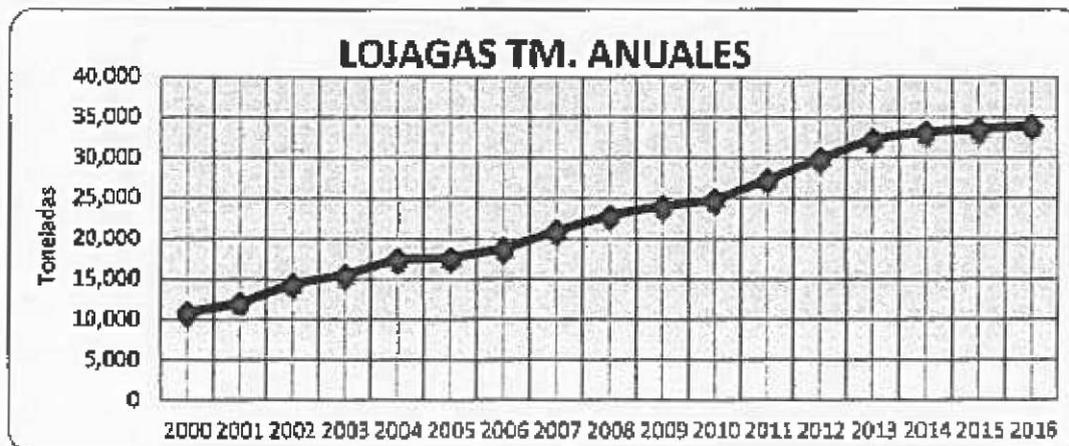


2. COMERCIALIZACIÓN.-

Como se puede apreciar en el cuadro adjunto, la venta de gas se incrementó en este año en 1,03%.

2.1 Ventas anuales de GLP

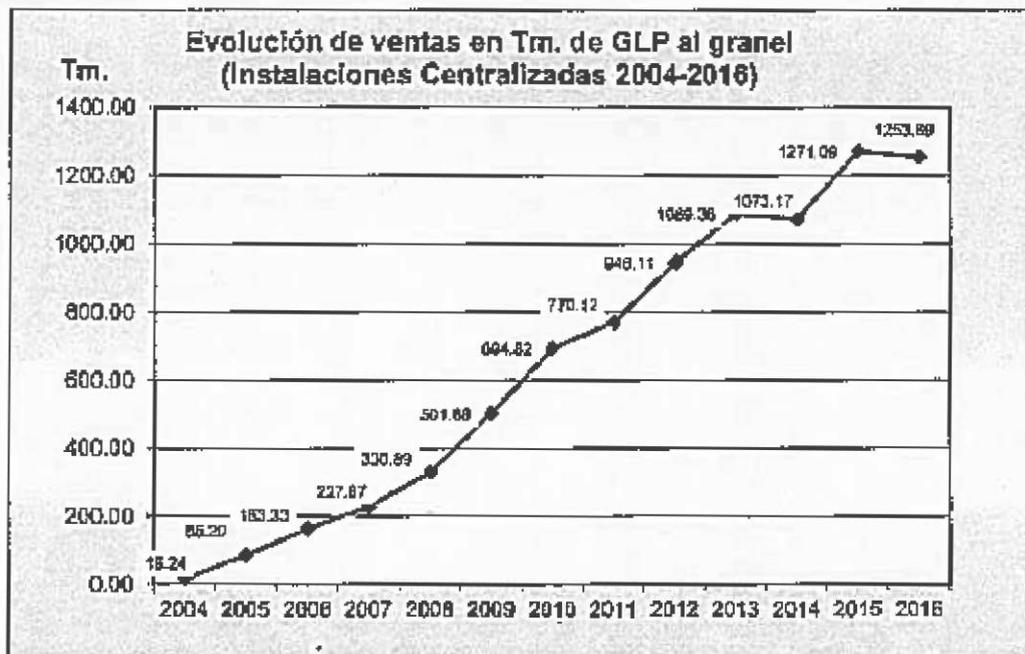
VENTAS DE GLP EN TONELADAS DESDE 2000 A 2016		
AÑO	LOJAGAS TM.	% Crecimiento respecto al año anterior
2000	10,899	0.56%
2001	12,063	10.67%
2002	14,417	19.52%
2003	15,558	7.92%
2004	17,496	12.46%
2005	17,61	0.65%
2006	18,775	6.61%
2007	20,963	11.65%
2008	22,893	9.21%
2009	24,008	4.87%
2010	24,81	3.34%
2011	27,352	10.24%
2012	29,926	9.41%
2013	32,327	8.03%
2014	33,225	2.78%
2015	33,598	1.12%
2016	33,946	1.03%
PROMEDIO ANUAL DE CRECIMIENTO:		7.06%



Podríamos considerar que el programa de cocinas de inducción fracasó. El poco incremento del consumo responde más a las restricciones en el cupo determinados por los funcionarios públicos que por el impacto que el mencionado programa pudo tener.

2.2 Ventas GLP al granel (Instalaciones Centralizadas):

VENTAS GLP AL GRANEL TM. (DOM. AGRO. IND.)		
Año	Total Tm.	% Crecimiento respecto al año anterior
2004	16.24	0.00%
2005	85.20	424.55%
2006	163.33	91.70%
2007	227.87	39.51%
2008	330.89	45.21%
2009	501.88	51.68%
2010	694.82	38.44%
2011	770.12	10.84%
2012	946.11	22.85%
2013	1089.36	15.14%
2014	1073.17	-1.49%
2015	1271.09	18.44%
2016	1253.89	-1.35%



Respecto de la comercialización de GLP al granel, tenemos un decremento del 1,35% que podríamos atribuir a la recesión económica que vive el país.

Adicionalmente, a modo informativo, adjunto un cuadro de la encuesta realizada para medir la satisfacción del cliente.

2.3 Cuadro comparativo de indicador de satisfacción al cliente

TIPO DE ENCUESTA APLICADA	AÑO		
	2014	2015	2016
Cientes que adquieren cilindros para la venta	87%	98%	100%
Atención al cliente: jefe y asistente de comercialización	92%	89%	93%
Atención al cliente: personal del centro de acopio: guardias, estibadores, facturación, coordinador de plataforma	90%	91%	88%
Atención al cliente: personal de planta envasadora: guardias, estibadores, facturación, coordinador de plataforma	68%	71%	87%
Atención al cliente en instalaciones centralizadas: doméstico con y sin contador, industrial y agroindustrial	97%	98%	97%
Atención al cliente: líneas de servicio de gas a domicilio	96%	100%	97%
INDICADOR GLOBAL DE SATISFACCIÓN AL CLIENTE	88,11%	91,12%	93,50%

3. CUMPLIMIENTO DE PRESUPUESTO.

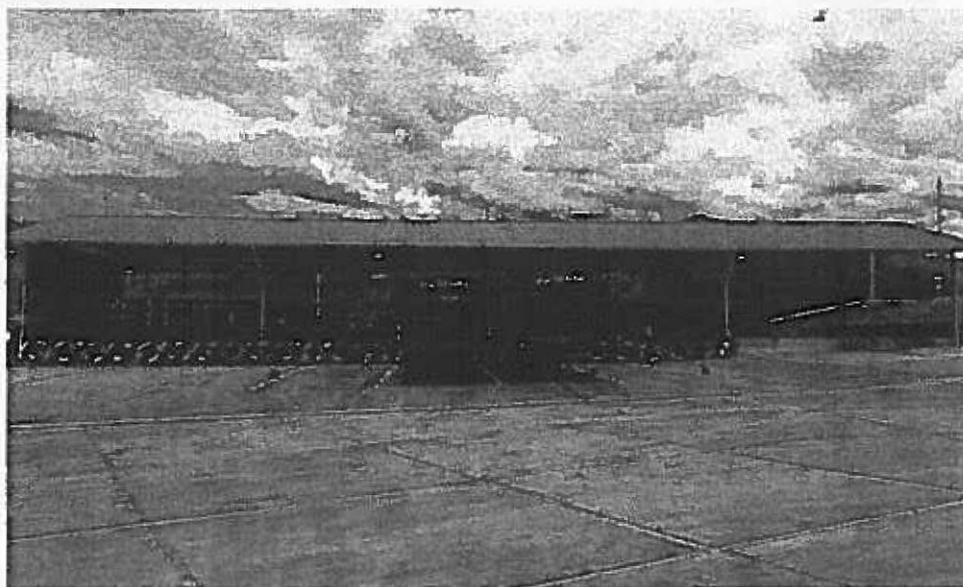
Al respecto debo informar que todo lo presupuestado para mejorar las instalaciones se cumplió, no así la compra del granelero puesto que las condiciones de mercado no se dieron, razón por la cual nos pareció innecesario incurrir en ese gasto.

Cambio de techo y ampliación de plataforma (Planta Envasadora)

Antes:



Después:



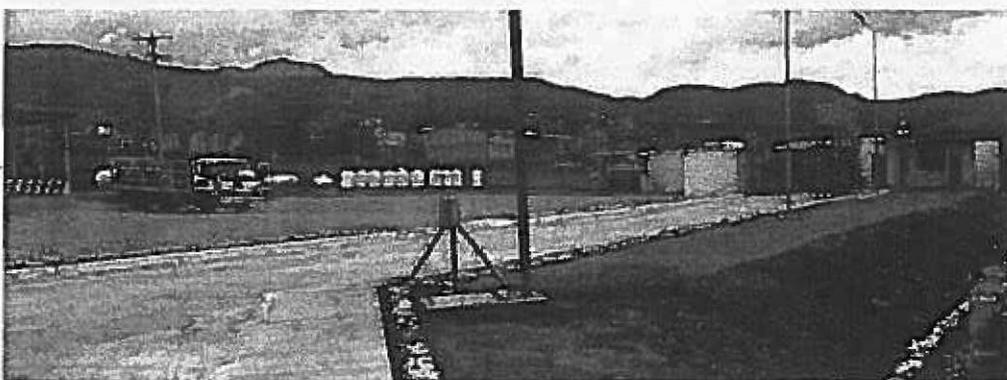
Construcción de la puerta de entrada (Planta Envasadora)

Antes:



Después:

Vista interior:



Vista posterior:

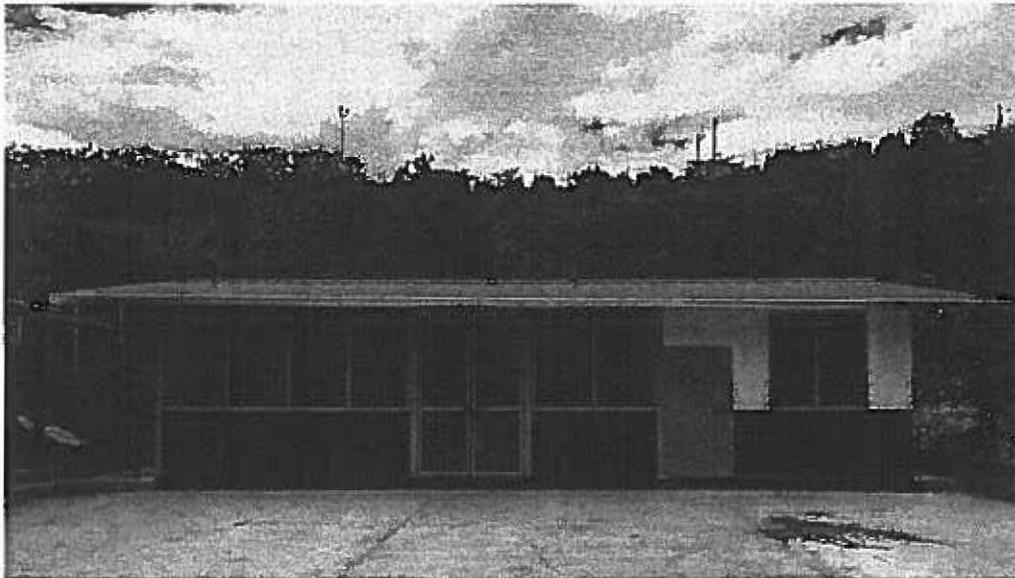


Construcción de la bodega (Planta Envasadora)

Antes:

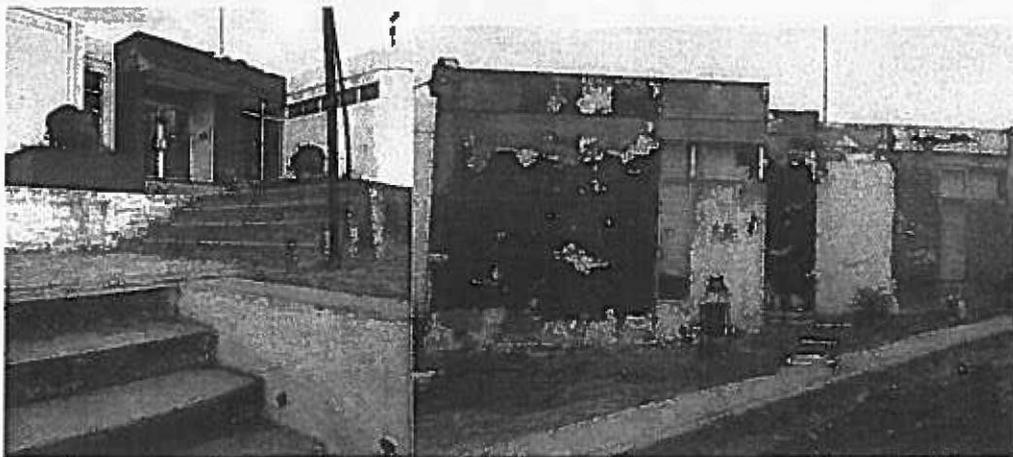


Después:



Remodelación de Oficinas (Centro de Acopio)

Antes:



Después:



4. ANÁLISIS FINANCIERO.-

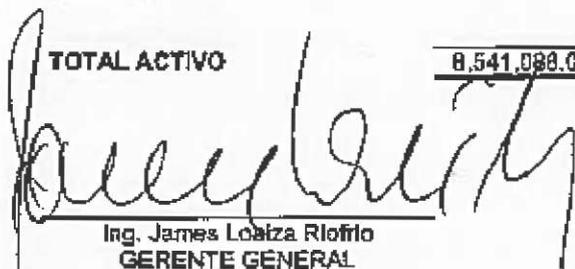
Quiero recordarles señores accionistas que durante todo el año 2015 no se pudo acceder a la nueva tarifa, esta se hizo realidad recién el 21 de marzo de 2016, de manera tal que los 3 primeros meses del año no tuvimos incremento tarifario. En el año 2016 LOJAGAS refleja una utilidad de \$ 66.250,43 producto del reajuste por el precio del transporte; la situación real de LOJAGAS sin este ajuste sería una pérdida de US \$ 214.933,03 como analizaremos más adelante.

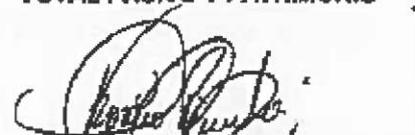
A continuación los estados financieros correspondientes al año 2016.

4.1 COMPañÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"

BALANCE GENERAL DEL 01-ENERO AL 31-DICIEMBRE DE 2016

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes	936,920.07	Cuentas y Documentos por Pagar	1,827.06
Cuentas por Cobrar	379,322.77	15% participación Trabajadoras	29,519.61
Inversiones Financieras C/P	115,923.31	Cuentas por Pagar Petroecuador	39,159.60
Inventarios	970,683.98	Otras obligaciones corrientes	120,190.12
Activos por Impuestos Corrientes	69,851.81		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2,472,701.94	TOTAL PASIVO CORRIENTE	190,696.39
ACTIVO FIJO		PASIVO LARGO PLAZO	
Propiedades, planta y equipos	4,438,748.31	Jubilación Patronal y Desahucio	232,896.63
		Pasivo por Impuesto Diferido	-
TOTAL ACTIVO FIJO	4,438,748.31	TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	232,896.63
OTROS ACTIVOS		PATRIMONIO	
Propiedades de Inversión	497,842.98	Capital Social	2,537,780.00
Inversiones en otras Cías.	607,435.00	Reservas	553,158.81
Inversiones SOLGAS	210,584.71	Otros resultados Integrales	3,345,963.08
Otros	313,775.08	Resultados Acumulados	1,605,723.64
		Adopción primera vez NIIF	8,789.04
		Resultado del Período	66,250.43
TOTAL OTROS ACTIVOS	1,629,637.77	TOTAL PATRIMONIO	8,117,895.00
TOTAL ACTIVO	8,541,088.02	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	8,541,088.02

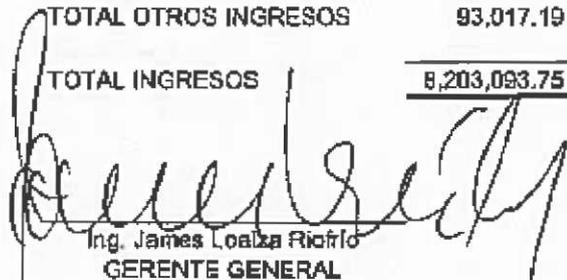

 Ing. James Loatza Riofrio
 GERENTE GENERAL


 Lic. Karina Pineda
 CONTADORA

4.2 COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
DEL 01-ENERO AL 31-DICIEMBRE DE 2016**

INGRESOS		EGRESOS	
INGRESOS POR VENTAS		COSTO DE VENTAS	
Ventas Netas	8,110,076.56	Costo Producción	6,740,827.22
TOTAL INGRESOS VENTAS	<u>8,110,076.56</u>	TOTAL COSTO DE VENTAS	<u>6,740,827.22</u>
 OTROS INGRESOS		Gastos de Administración	975,287.26
Otros Ingresos	91,992.98	Otros Costos y Gastos	273,268.12
Ganancia Venta Activos Fijos	<u>1,024.21</u>	Costos Financieros	16,913.74
TOTAL OTROS INGRESOS	93,017.19	UTILIDAD BRUTA	196,797.41
TOTAL INGRESOS	<u>8,203,093.75</u>	15% Participación trabajadores	29,519.61
		Impuesto a la Renta	101,027.37
		UTILIDAD NETA	<u>66,250.43</u>


Ing. James Loalza Rieffo
GERENTE GENERAL


Lic. Karina Pineda
CONTADORA

4.3 COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA "LOJAGAS"

**BALANCE GENERAL
ANALISIS COMPARATIVO**

	2015	%	2016	%	INCREM. %
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalentes	351,501.07	3.8	936,920.07	11.0	186.5
Cuentas por Cobrar	432,919.98	4.7	379,322.77	4.4	(12.4)
Inversiones Financieras C/P	90,000.00	1.0	115,923.31	1.4	28.8
Inventarios	1,069,877.76	11.7	970,683.98	11.4	(9.3)
Activos por Impuestos Corrientes	22,905.21	0.3	69,851.81	0.8	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,967,204.02	21.5	2,472,701.94	29.0	25.7
ACTIVO FIJO					
Propiedades, planta y equipos	4,483,253.04	49.0	4,438,748.31	52.0	(1.0)
		-		-	-
TOTAL ACTIVO FIJO	4,483,253.04	49.0	4,438,748.31	52.0	(1.0)
OTROS ACTIVOS					
Inversiones en otras Clas.	407,435.00	4.4	607,435.00	7.1	49.1
Inversiones SOLGAS	626,880.11	6.8	210,584.71	2.5	-
Otros	1,672,787.93	18.3	811,618.06	9.5	(51.5)
TOTAL OTROS ACTIVOS	2,707,103.04	29.6	1,629,637.77	19.1	(39.8)
TOTAL ACTIVO	9,157,560.10	100.0	8,541,088.02	100.0	(6.7)

4.3 COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA "LOJAGAS"

**BALANCE GENERAL
ANALISIS COMPARATIVO**

	2015	%	2016	%	INCREMENT %
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
Créditos CFN	0.00	-	0.00	-	-
Cuentas y Documentos por Pagar	45,043.78	0.5	1,627.08	0.0	(95.9)
Cuentas por Pagar Petrolecuador	26,387.24	0.3	39,159.80	0.5	48.4
15% participación Trabajadores	75,783.26	0.8	29,519.61	0.3	(61.0)
Otras obligaciones corrientes	128,912.60	1.4	120,190.12	1.4	(6.8)
TOTAL PASIVO CORRIENTE	276,126.88	3.0	190,696.39	2.2	(30.8)
PASIVO LARGO PLAZO					
Créditos CFN	0.00	-	0.00	-	-
Jubilación Patronal y Desahucio	232,847.59	2.5	232,696.63	2.7	(0.1)
Pasivo Diferido	23,515.45	0.3	0.00	-	(100.0)
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	256,463.04	2.8	232,696.63	2.7	(9.3)
PATRIMONIO					
Capital Social	2,537,780.00	27.7	2,537,780.00	29.7	-
Reservas	522,681.80	5.7	553,158.81	6.5	5.8
Otros resultados Integrales	3,318,665.10	36.2	3,345,893.08	39.2	0.9
Resultados Acumulados	1,934,142.02	21.1	1,605,723.64	18.8	(17.0)
Adopcion primera vez NIIF	8,789.04	0.1	8,789.04	0.1	-
Resultado del Periodo	304,912.22	3.3	66,250.43	0.8	(78.3)
TOTAL PATRIMONIO	8,624,970.16	94.2	8,117,696.00	95.0	(5.9)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	9,167,560.10	100.0	8,541,088.02	100.0	(6.7)

4.4 COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
ANÁLISIS COMPARATIVO

	2015	%	2016	%	INCREM. %
INGRESOS					
Ventas Netas	7,535,908.69	92.0	8,110,076.56	98.9	7.6
Otros Ingresos	656,376.87	8.0	91,992.98	1.1	(86.0)
TOTAL INGRESOS	8,192,285.56	100.0	8,202,069.54	100.0	0.1
EGRESOS					
Costo Producción	6,722,198.95	82.1	6,740,827.22	82.2	0.3
TOTAL CUENTAS DE COSTO	6,722,198.95	82.1	6,740,827.22	82.2	0.3
Gastos de Administración	1,012,648.91	12.4	975,287.26	11.8	(3.7)
Otros Costos y Gastos	62,407.93	0.8	273,268.12	3.3	337.9
Costos Financieros	86,501.16	1.1	16,913.74	0.2	(80.4)
PÉRDIDA OPERACIONAL	308,526.51	3.8	195,773.20	2.4	(36.5)
Ganancia Venta Activos Fijos	181,101.43	2.2	1,024.21	0.0	-
UTILIDAD BRUTA	489,630.04	6.0	196,797.41	2.4	(59.8)
15% Participación trabajadores	75,783.26	0.9	29,519.61	0.4	(61.0)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	413,846.78	5.1	167,277.80	2.0	(59.6)
Impuesto a la Renta	108,934.56	1.3	101,027.37	1.2	(7.3)
UTILIDAD NETA	304,912.22	3.7	66,250.43	0.8	(78.3)

4.5 CONCILIACIÓN TRIBUTARIA

Análisis

Respecto de las utilidades debo informar que, en realidad LOJAGAS, por segundo año consecutivo, tendría una pérdida de USD \$ 214,933,03.

Como se indicó en líneas anteriores, en este año se refleja una utilidad de \$ 66.250,43 producto del reajuste por el precio del transporte.

4.6 COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "LOJAGAS"

DETERMINACION DE UTILIDADES E IMPUESTO POR PAGAR

EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2016

	Enero- Diciembre	ANUAL	
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	196,797.41	196,797.41	A
<hr/>			
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	196,797.41	196,797.41	
15 % PARTICIPACION LABORAL	29,519.61	29,519.61	B
<hr/>			
= UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO	167,277.80	167,277.80	
- INGRESOS EXCENTOS IMPUESTO RENTA GLOBAL	73,545.27	73,545.27	
+ GASTOS NO DEDUCIBLES	76,110.60	76,110.60	
+ GASTOS NO DEDUCIBLES DIF NEC Y NIF	237,593.81	237,593.81	
+ GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXENTOS	-	-	
+ 15% PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES EN INGRESOS EXENTOS	11,031.79	11,031.79	
- AMORTIZACIÓN DE PÉRDIDAS TRIBUTARIAS	-	-	
- INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	-	-	
- PAGO A TRABAJADORES DISCAPACITADOS	14,302.88	14,302.88	
- OTRAS PARTIDAS CONCILIATORIAS	-	-	
<hr/>			

=	BASE IMPONIBLE IMPUESTO A LA RENTA	404,165.85	404,165.85	
	22 % IMPUESTO RENTA	88,916.49		C
	ANT. DETERMINADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL	<u>101,027.37</u>	<u>101,027.37</u>	
	IMP. CAUSADO MAYOR AL ANTICIPO	101,027.37	101,027.37	
	UTILIDAD (PERDIDA) NETA	<u>66,250.43</u>	<u>66,250.43</u>	D = A-B-C
	UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL		<u>66,250.43</u>	
-	10% RESERVA LEGAL		6,625.04	
-	COMPENSACIÓN ECONÓMICA SALARIO DIGNO		47.80	
=	UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS		<u>59,577.59</u>	
	REPARTO DE UTILIDADES REINVERSIÓN	59,577.59	-	
		<u>59,577.59</u>		

4.7 RESULTADOS DE IMPUESTOS Y UTILIDAD 2016

SIN REAJUSTE DE PRECIO	LOJAGAS	CON REAJUSTE DE PRECIO	LOJAGAS
Pérdida sin ajuste	(113.905,66)	Utilidad del ejercicio	196.797,41
Anticipo Impuesto Renta	101.027,37	Anticipo Impuesto Renta	101.027,37
Pérdida neta sin ajuste	(214.933,03)	Utilidad neta con ajuste	66.250,43

Como se puede observar la rentabilidad de la empresa, desde hacen varios años, no es mayor al 2 % anual.

5. INVERSIONES 2017

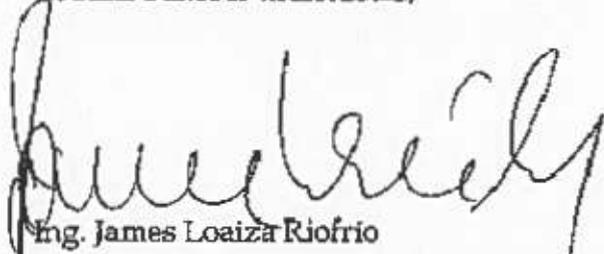
Luego de terminar con todo lo necesario para que tanto la Planta como las Oficinas y Centro de Acopio funcionen adecuadamente, espero que ya no tengamos que hacer ningún gasto en los próximos años. Tal como se indicó al inicio del informe.

Para este año, y dependiendo de las condiciones de cómo evolucione el país, quisiera pedir a la Asamblea se apruebe la compra de otro camión y una cisterna para contar con un tercer granelero que nos permitiría atender de mejor manera el mercado del gas a granel, por un monto de aproximadamente USD \$ 125.000.

6. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

A nombre del Directorio, queremos solicitar a la asamblea apruebe el reparto de todas las utilidades generadas en el ejercicio económico del año 2016, esto es la cantidad de USD \$ 59.577,59.

Gracias Señores accionistas,



Ing. James Loaiza Riofrio

GENRENTE GENERAL CEM LOJAGAS