INFORME ANUAL DE GERENCIA

TUTOSNACK S.A.

CORRESPONDIENTE AL AÑO

2016

FECHA: ENERO 2017

Señores Accionistas:

Cumpliendo mi obligación como representante legal de TutoSnack S.A., pongo en su conocimiento las gestiones realizadas y los resultados obtenidos durante el periodo 2016, cargo honroso que me confiaron, a partir del mes de junio del 2011.

Los puntos en los cuales se han trabajado en pos de un desarrollo óptimo de la empresa son los siguientes:

- **ESTRUCTURA EMPRESARIAL**

  Se realizo la adquisición de una maquina Pataconera neumática de doble pistón pistones para el aplastado, de procedencia local, con la finalidad de mejorar la calidad del producto hacerlo más crujiente, suave y delgado. Esta máquina tuvo un costo de USD 10,000

  Se realizó una inversión de USD 22,000 en las divisiones de áreas, arreglos físicos de pisos, canales, pintura de la planta y oficinas.

  Se inició con el proceso de auditoría interna para certificación BPM / HACCP por un costo de USD 10,000.

  Se firmó un contrato para la adquisición de un Multicabezal de 14 balanzas por un valor aproximado de USD 45,0000.

  Todas estas acciones han permitido mejorar en forma activa el mejoramiento continuo de producción dentro de un ambiente laboral adecuado.

- **IMAGEN Y PUBLICIDAD**

  Se realizado actividades de 2x1 en Mi Comisariato y Corral, y en promociones con producto. Se ha realizado inversiones y actividades en las redes sociales por un costo de USD 54,008.36 durante todo el año; lo cual nos ha permitido no solo crecer en ventas sino darnos a conocer.

ANALISIS DE CUENTAS EN BALANCES

- **ACTIVO**

De acuerdo al periodo tomado en referencia esta cuenta asciende a un monto de $481,616.39

Cuentas por cobrar referencia a un valor de $ 84,495.73, lo cual está concentrada en su mayoría en nuestro cliente SUCESORES DE JACOBO PAREDES M. S.A.

En lo que se refiere a inventarios la cuenta registra un total de $ 150,321.45; este inventario tiene una rotación de 65 días, esta cifra muestra un manejo de inventarios alto que en su mayoría se refiere a material de empaque; además del material de Patacón Chiflar en sus 3 sabores, y la línea de Corporación Favorita Supermaxi / Aki.

- **PASIVO**

Esta cuenta registró un valor de $ 262,857.33

Dentro de la cuenta de pasivos se ve reflejado el mayor monto de esta cuenta $ 232,987.71, correspondiente a cuentas y documento por pagar. Dentro de estas cuentas el mayor volumen se ve concentrado en pago a proveedores el cual asciende a $ 82,932.75; que corresponde principalmente a los compromisos adquiridos con la empresa de empaques.

Mantenemos una obligación con el Banco General Rumiñahui a largo plazo que posee un valor de $ 17,843.98 la cual se ha venido cancelando con el flujo de efectivo proveniente de las ventas de productos.

- **PATRIMONIO**

La cuenta de capital social es de $400,800.00, con un valor de patrimonio neto de $218,759.06.

- **VENTAS**

Las ventas del 2016 fueron de $ 1,135,013.40 en relación a los $ 664,172.77 del 2015; es decir, un incremento del 70.89%. Con un promedio de venta de $ 98,584.455 en relación a lo $ $ 55,347.73 del 2015. Las ventas de Patacón fueron de $ 84,6475.74 en relación a los $ 385,541,79 del 2015; es decir un incremento de un 120 % de las ventas totales. Como podemos ver nuestras ventas ahora dependen de Patacón Chiflar.

En el 2016 se vendieron alrededor de 156.5 toneladas de producto en relación a 100.28 toneladas de producto terminado entre todas las líneas, dentro de las mismas Patacón representa el 77%.

Existe un incremento a 120.51 toneladas de Patacón en el 2016 de 43.11 toneladas en el 2015, es decir, un incremento de un 180%

- **GASTOS (EGRESOS)**

Existe un valor de $ 1,0245,644.46; un valor de costo de ventas de $ 831,163.69 y dentro del gasto de ventas el mayor rubro corresponde a publicidad y propaganda por $ 54,008.38

En cartón se logró tener un ahorro de un 19 %. Se ha conseguido mejores arreglos con los proveedores de barraganete, con un ahorro de hasta un 9 % Adicionalmente en papa hemos llegado a tener hasta reducciones de un 15% en el costo de la materia prima.

- **PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS**

BALANCE GENERAL		
2016		
Activos		
Efectivo	$	-10.202,65
Clientes netos	$	84.495,73
Inventarios	$	150.321,45
Servicios y Pagos Anticipados	$	66.841,54
Total activos circulantes	$	291.456,07
Planta y equipo	$	294.690,87
Depreciación acumulada	$	-143.726,68
Otros activos	$	39.196,13
Total activos	**$**	**481.616,39**
Pasivo y Capital		
Proveedores	$	232.987,71
Obligaciones Instituciones Financieras	$	9.498,10
Total pasivo corto plazo	$	242.485,81
Pasivo a largo plazo	$	17.843,98
Otras Obligaciones	$	2.527,54
Total pasivo	$	262.857,33
Capital social Común	$	400.800,00
SUPERAVIT REV. PROP. PLANTA Y EQUIPO	$	-
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	$	1.805,85
RESULTADOS ACUMULADOS	$	-260.238,18
RESULTADO DEL EJERCICIO	$	76.391,39
Total capital	$	218.759,06
Total pasivo y capital	**$**	**481.616,39**

ESTADO DE RESUTADOS				
2016				
Ventas			$	1.135.013,40
Costo de Ventas			$	-831.163,69
Utilidad Bruta			**$**	**303.849,71**
Gastos de Ventas	$	81.309,45		
Gastos Administración	$	75.215,02	$	-156.524,47
Utilidad antes de intereses e impuestos			**$**	**147.325,24**
Gasto Financieros			$	-7.797,60
Gastos No deducibles			$	-29.158,70
Utilidad antes de impuestos			**$**	**110.368,94**
ISR (35%)			$	-33.977,55
Utilidad Neta			**$**	**76.391,39**

RAZONES FINANCIERAS	2016	
LIQUIDEZ		**EXPLICACION**
RAZON CIRCULANTE	1,202	Los activos circulantes equivalen a 1,202 veces los pasivos circulantes.
PRUEBA DEL ACIDO	0,582	Por cada dólar que debe la empresa se dispone de $0,582 para pagarlo.
ACTIVIDAD		**EXPLICACION**
ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR	13,433	Que se cobra la totalidad de la cartera 13,433 veces en el año.
PERIODO PROMEDIO DE COBRO	26,800	Quiere decir que el tiempo de cobro se encuentra en 27 días
ROTACION DE INVENTARIOS	65,108	La rotacion de inventarios es de 65 dias
PERIODO PROMEDIO DE PAGOS	100,913	El periodo de pagos es de 101 días
RENTABILIDAD		**EXPLICACION**
MARGEN DE UTILIDAD NETA	6,73%	Esta razón financiera nos indica que la empresa no tiene una generación de utilidades. Genera utilidad de 6,73 %
RENTABILIDAD SOBRE ACTIVO TOTAL	15,9%	Esta razón financiera nos indica que la utilidad neta representa el 15,9 % del total de activos de la compañía.
RENTABILIDAD SOBRE CAPITAL CONTABLE	34,9%	Esta razón financiera nos indica que la utilidad neta obtenida equivale al 34,9 % del capital contable. Nos demuestra que la empresa ha generado en algun momento ganancias hasta en 34,9%
ENDEUDAMIENTO		**EXPLICACION**
ENDEUDAMIENTO	0,546	Por cada dólar de activo adeuda $ 0,546

➢ RESULTADOS

Los documentos correspondientes al ejercicio económico 2016 entregados, reflejan los resultados que se han logrado, justificados administrativamente con el informe que he dado lectura.

METAS 2017

Aumentar la presencia de los productos en las ciudades de Quito, Guayaquil, Manta, Santo Domingo y Ambato, a través de actividades de mercadeo y publicidad, especialmente en sampling y degustaciones, para que dar a conocer nuestros productos.

Aumentar los volúmenes con los actuales clientes de exportación, a su ves concretar nuevos negocios de exportación para continuar creciendo.

Dar a conocer la marca a través de actividades dentro de los autoservicios donde ya tenemos presencia, y sobretodo darnos a conocer como empresa y marca a través del sampling de nuestros productos y redes sociales.

Todo lo expuesto anteriormente, son los objetivos y proyectos para el año 2017; siempre conscientes del esfuerzo y dedicación que el cumplimiento de los mismos requiere de parte de todas las personas que conformamos TUTOSNACK S.A.

De mi parte agradezco a los accionistas por la confianza depositada en mi persona para realizar y materializar dichos objetivos.

Atentamente;

_____

Msc. Ing. Adrián Holguín Paredes

GERENTE GENERAL

TUTOSNACK S.A.