

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2016

A los señores accionistas de BIVACECUADOR S.A.

A. Comentarios sobre el Cumplimiento de los Objetivos planteados para el Ejercicio Económico 2016

Los objetivos planteados en el giro del negocio han tenido cambios importantes durante el presente año. Los ingresos registrados por servicio se muestran a continuación

| VARIACION DE VENTAS | | | |
|------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| (En miles de dólares) | | | |
| | 2016 | 2015 | 2014 |
| AFORO | - | - | 2,973 |
| VOC ORIGEN | - | - | 43,945 |
| VOC DESTINO | 555,515 | 831,914 | 899,799 |
| ITD / GTS | 292,726 | 287,339 | 248,396 |
| TOTAL VENTAS | 848,241 | 1,106,983 | 1,195,114 |

La compañía no ha registrado ingresos por el servicio de Aforo, debido a la cancelación por parte de la Aduana del servicio de inspección llevado a cabo hasta el 31 de diciembre del 2013.

Para el año 2014 debido a la disposición gubernamental de suspender los servicios VOC inspecciones de conformidad en origen; la compañía inicia operaciones de inspecciones en destino previa certificación de la compañía por el INEN y el OAE en los productos: textiles, calzado, marroquinería principalmente, posteriormente se obtuvo la certificación en artículos de fiesta y deportivos.

En el año 2016, los resultados del servicio VOC no fueron favorables debido a las salvaguardas implementadas por el Gobierno Nacional los indicadores de importaciones y comercio exterior revelaron una disminución hasta la presente fecha; lo cual represento un decremento del 33% en ingresos con relación al año 2015.

En ITD, las operaciones presentan un crecimiento del 1,8% con relación al año 2015.

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2016

Durante el año 2016, a pesar de la implementación de estrategias tanto comerciales, como de operaciones a fin de potenciar el servicio y garantizar la eficiencia la reacción del mercado importador a la baja no ha permitido alcanzar el crecimiento esperado tanto en cantidad de clientes como de trámites.

El año 2017 se espera que las medidas de levantamiento de salvaguardias y cambio de gobierno permita la dinamización de la economía; consecuentemente las actividades de la compañía en el país, consolidar la cartera de servicios y permita un crecimiento en el mercado general.

La estrategia 2017 está encaminada a incrementar la cartera de clientes y prestar el servicio de la forma más eficiente y oportuna que implique el crecimiento en el actual número de operaciones.

B. Disposiciones de las Juntas Generales celebradas en el 2016

La Administración de la compañía ha cumplido íntegramente con las Disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas.

C. Aspectos Administrativos, Laborales, Legales

En lo relacionado con la administración de la compañía ha cumplido de forma oportuna con las obligaciones correspondientes.

Como medida de reducción de gastos se ha liquidado a personal de nómina, cancelando todas las obligaciones estipuladas en la Ley.

Durante todo el año se ha cumplido oportunamente con la presentación de reportes financieros a los accionistas.

Sobre el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, esta gerencia informa que todos los programas de computación utilizados por la compañía poseen su correspondiente licencia de uso. La compañía ha cumplido con todas las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2016

Se ha cumplido íntegramente con la presentación de documentación legal requerida por la nueva legislación societaria vigente.

D. Situación financiera y resultados de la operación de la compañía

A continuación se presentan cuadros de variaciones del Estado de Situación Financiera así como la comparación de Resultados del Ejercicio.

En el año 2015 los accionistas realizaron un aporte en efectivo a fin de cubrir las pérdidas que se había acumulado desde el año 2010 y reflejar un patrimonio positivo.

Para el año 2016 debido a los recortes de gastos y de personal, la compañía tuvo un considerable pérdida dejando el patrimonio en cifras negativas.

| VARIACIONES EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA | | | |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| (En miles de dólares) | | | |
| | 2016 | 2015 | 2014 |
| Caja Bancos | 244.659 | 69.818 | 3.369 |
| Exigible | 98.122 | 740.637 | 715.218 |
| Activos Fijos | 17.345 | 26.812 | 39.239 |
| Otros Activos | 10.497 | 26.826 | 24.112 |
| TOTAL ACTIVOS | 418.553 | 864.093 | 781.940 |
| Pasivos | 760.468 | 851.406 | 1'728,155 |
| Patrimonio | (341.915) | 12.687 | (946.215) |
| TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO | 418.553 | 864.093 | 781.940 |

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2016

| DETALLE DEL RESULTADO ANTES DEL 15% PARTICIPACION LABORAL | | | |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| (En miles de dólares) | | | |
| | 2016 | 2015 | 2014 |
| Ingresos | 1'494,516 | 1'134,441 | 1'201,641 |
| Costos y Gastos | 1'849,119 | 1'492,538 | 1'434,315 |
| Resultado antes del 15% Participación Laboral | -354,603 | -358,097 | -232,674 |

Principales indicadores que presentan los Estados Financieros

Los indicadores de la posición financiera para la compañía para el año 2016 presentan las siguientes valoraciones:

| | 2016 | 2015 | 2014 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| RAZON CORRIENTE | 1.90 | 0.95 | 1.23 |
| DEUDA SOBRE ACTIVOS TOTALES | 1.29 | 0.98 | 2.21 |
| RENTABILIDAD | -0.24 | -0.31 | -0.19 |

Durante el 2016 la compañía ha adquirido nuevos créditos para financiamiento y por otro lado una pérdida en el ejercicio que afecta a los indicadores y a la compañía en cuanto a su situación financiera.

Para el año 2017 se continuará con el plan de reestructuración y disminución de costos a fin de que los ingresos por operaciones puedan cubrir los costos fijos y variables.

Los cambios en las disposiciones legales vigentes del país han afectado de forma directa e importante las cifras de ingresos del Estado de resultados de la compañía.

E. Recomendaciones a la Junta General acerca de políticas y estrategias para el siguiente año.

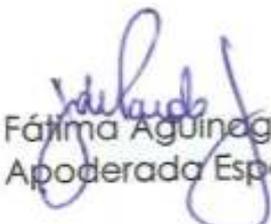
Esta gerencia recomienda a la Junta analizar la posición financiera de la compañía y resolver acerca de un posible aporte de capital o la metodología más adecuada que permita cambiar los indicadores obtenidos en el análisis financiero realizado.

Informe de Gerencia
Por el Ejercicio Económico 2016

Finalmente, mi propósito y compromiso de que el año 2017 sea un período de crecimiento de las actividades operativas y comerciales de la compañía en cumplimiento de las expectativas de los accionistas.

Como apoderada de la compañía desde julio de 2016, comprometida con la optimización de recursos, reducción de costos e implementar las medidas pertinentes para revertir los resultados negativos obtenidos en períodos anteriores.

De los señores accionistas, atentamente,


Fátima Aguinaga
Apoderada Especial