



## INFORME DE GERENCIA GENERAL al EJERCICIO CONTABLE 2010

Señores Accionistas de la empresa CULTIFOREST C.LTDA.

De mis consideraciones:

Con la presente me es grato presentar el informe de GERENTE GENERAL, correspondiente al año contable de 2010.

El informe se divide en los siguientes capítulos:

- ENTORNOS ECONOMICOS – POLITICOS AÑO 2010
- ANALISIS DE LA REALIDAD DE LA EMPRESA CULTIFOREST C.LTDA.
- PLANES PARA 2011
- RECOMENDACIONES

### ENTORNOS ECONÓMICOS – POLÍTICOS AÑO 2010:

El año 2010 trajo al Ecuador una continuación de la paulatina dominación por el oficialismo y su omnipresencia en las decisiones políticas – económicas del país. Mientras tanto la inseguridad jurídica aumentó notoriamente e hizo que la inversión extranjera llegue en forma muy reducida al país. Sacando comparativas con los países vecinos vemos diferencias abismales, cuando Ecuador recibió apenas US\$ 300 millones, mientras que en Perú ingresaron US\$ 6.900 millones y que Colombia, - con todos sus problemas de guerrilla, - recibió US\$ 8.700 millones; ni se diga de Brasil que obtuvo US\$ 30.200 millones, o Chile que se benefició de 16.300 millones. Son muestras inequívocas de que el Ecuador está fuera de una línea coherente hacia un desarrollo sostenido. Los pocos convenios comerciales se hacen con países alineados con la misma política y que en su mayoría sufran de igual modo estragos económicos, no siendo por tanto reemplazos equivalentes a mercados tradicionales que se están perdiendo por falta de acuerdos. Mientras tanto la balanza de pagos se deterioró ante una importación desenfrenada de artículos de lujo como en automotores, etc y que tuvieron un nuevo año record de ventas. El comportamiento de la población inclina desconfianza hacia la tenencia de dinero de contado y por tanto el comercio de suntuarios está en boga. La crisis laboral condujo a un aumento grave de delincuencia, ante la cual una vida humana parecería no valer nada. Queremos creer que el gobierno tiene buenas intenciones, pero vemos que lamentablemente su política de constante confrontación impide que la patria realmente sea de todos.

Mientras tanto la silvicultura privada En Ecuador goza de apenas un insípido respaldo gubernamental, por lo que instituciones como ASOTECA, de la cual CULTIFOREST es socia, son lo más representativo que ofrece el país para defender los intereses de los cultivadores de bosques.



#### ANÁLISIS DE LA REALIDAD DE LA EMPRESA CULTIFOREST:

La economía general del año 2011 vemos con cierto optimismo ante la nueva ley de producción, de la cual se esperan medidas de fomento real para la Silvicultura.

La actividad minera entra en una etapa de proyección real, gracias a la ley recientemente proclamada Ley Minera, misma que se considera progresista y que fue aceptada por lo pronto por medianas empresas extranjeras. Queda la esperanza de que los "Grandes" sigan estos pasos y conviertan al Ecuador nuevamente en país minero a gran escala. Un proyecto petrolero de Petroamazonas vendría a ser otro impulso con una inversión considerable y activadora de la economía local.

Cito esta circunstancia, ya que CULTIFOREST de reciente creación dependerá por mucho tiempo más de la inyección de capital de operación. Un marco macro-económico sano, dará para que los socios puedan desviar de sus actividades principales los fondos necesarios para el crecimiento de la Plantación de bosque.

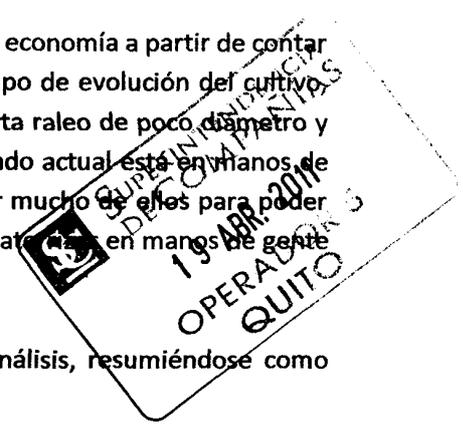
Cabe informar, que en la estación veranera, la empresa no podría haber tenido actividad. En esta época no se suele sembrar bosques, ya que estos requieren necesariamente de la lluvia para gozar su primer despegue de crecimiento. La temporada de lluvia en cambio inicia en la zona por lo general en el mes de enero (en este caso enero 2011).

Es de suponer, que los Cultivos de Bosques tendrán un real impacto en la economía a partir de contar con volúmenes importantes para la exportación. En vista del largo tiempo de evolución del cultivo solo se dará esto cuando haya madera madura. Mientras tanto se exporta raleo de poco diámetro y valor. La actividad requiere de dirección y coordinación, siendo el mercado actual esta en manos de intermediarios que generalmente exportan a la India. Hay que aprender mucho de ellos para poder negociar mejor la madera nacional, que de momento esta en peligro de atascarse en manos de gente poco seria.

Con estos antecedentes, los resultados no tienen mayor opción de análisis, resumiéndose como sigue:

a) Análisis de volumen de ventas:

En el año analizado no existe actividad de ventas alguna, por lo que esta cuenta esta en cero





b) Análisis de rentabilidad:

Si se establece una utilidad, esta se base meramente en una operación financiera. Al haber mantenido por algún tiempo la cuenta de integración de capital, el banco pagó US\$ 530.83 de intereses para este lapso de congelamiento del dinero. De estos intereses financieros ganados se cancelaron puntuales cuentas, quedando un saldo liquido de US\$ 28.35 como rentabilidad operacional. Otros gastos que tenían relación íntima con la constitución de la empresa, se mandaron a una cuenta amortizable durante los próximos 5 años.

c) Análisis de políticas comerciales:

En el año analizado no hubo ninguna actividad comercial, por lo que no se presentan cuentas al respecto.

d) Análisis de solidez de la empresa:

La empresa ha logrado mantener su patrimonio en capital, lo cual se consideraría la principal aspiración que podría haber tenido en este tiempo de inactividad operacional

e) Personal Empleados:

Durante el año analizado no hubo personal empleados.

PLANES Y METAS PARA 2011:

Para CULTIFOREST se abre un panorama exigente, ya que siendo un cultivo con retorno económico a largo plazo, las inyecciones de capital de operación serán una constante, a la que se buscará contrarrestar con actividad alterna que produce rendimiento a corto plazo.

RECOMENDACIONES:

Gerencia General recomienda a los socios, mantener las utilidades generadas en el año 2010 sin repartir, manteniéndolas en la cuenta UTILIDADES DE AÑOS ANTERIORES.

A más de los balances anuales y el presente informe, quedo disponible para dar mayor información a quien tenga derecho para así solicitarlo. Agradezco la confianza en mi depositada y ofrezco seguir sirviendo a la empresa y a la comunidad, empleando los mejores criterios comerciales y éticas.

Atentamente

  
Karl Morgenthaler  
Gerente General  
Representante legal CULTIFOREST C.LTDA.

