Señores Accionistas
Junta General
ANCOIN ALTERNATIVA CONSULTORIA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.
Presente.-

De mi especial consideración:

Por medio de la presente, me permito poner en su consideración el informe de Actividades y Gestión Gerencial de la empresa ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación Cía. Ltda., para el período enero a diciembre 2015, para su análisis y aprobación.

Sin otro particular, me suscribo, reiterando mi consideración y estima.

Atentamente,

Magda Salazar González

GERENTE ALTERNATIVA

CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.

Informe de Actividades y Gestión de Gerencia Enero a Diciembre 2015

Elaborado por: Magda Salazar González GERENTE ALTERNATIVA CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA, LTDA.

1. Antecedentes

ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación, inició sus actividades el 27 de agosto del 2010. Desde mayo del 2012, como resultado del encargo realizado por los socios de AlterNativa, tengo la responsabilidad de la Representación Legal de la empresa, con el cargo de Gerente.

Una vez finalizado el período enero – diciembre del 2015, pongo en consideración de la Junta General de Accionista el presente informe de Gestión Administrativa y Financiera por el período indicado, en el que se detallan las actividades realizadas, tanto de la parte financiera como de gestión del período en referencia.

Los datos del presente informe relacionados sobre todo con la parte financiera, tienen como base la información que reposa en los archivos y libros contables de AlterNativa Cía. Ltda.

2. Detalle de Contratos Ejecutados

Se continuó con la ejecución de los contratos firmados en el año 2014, es así que se entregó:

- ✓ Se realizó la entrega del Producto 3 del Contrato No. 064-2014 suscrito con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca MAGAP, de fecha 14 de agosto de 2014, con el objeto de realizar el "Estudio de Factibilidad Hasta Cuatro Sistemas de Negocio en Diez Provincias de la Región Sierra y las Provincias de Manabí, Santo Domingo, Santa Elena y Esmeraldas", por un monto de USD 456.000,00 más IVA, por un plazo de 150 días.
- ✓ Se firmó el Acuerdo de Cooperación Interinstitucional entre la ILE C.A. y AlterNativa Consultoría & Innovación Cía. Ltda., para diseñar, gestionar y coejecutar el Componente de Financiamiento No Reembolsable del proyecto "Dinamización Productiva en Zonas de Frontera EC-S1025".
- ✓ Se concretaron varios procesos de capacitación para el sector cooperativo, los mismos que se desarrollaron en las provincias de: Morona Santiago, El Oro y Santa Elena. Estas capacitaciones se ejecutaron para un total de 185 participantes en 7 eventos, desarrollados entre los meses de Abril a Septiembre por un monto total de USD 7.740 más IVA.
- ✓ Adicionalmente se realizó la venta de varios Servicios de Consultoría y Asesoría Técnica para la realización de Estudios de Empleabilidad a nivel de ex alumnos y Empresarial en 6 Titulaciones del Área Biológica de la UTPL, Estudios que se desarrollaron en el periodo comprendido entre Septiembre y Noviembre, ejecutándose por un monto de USD 45.600,00 incluido IVA.

- ✓ Se apoyo a la Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social FEDES en la elaboración del Análisis de Cadenas Productivas en la provincia de Zamora Chinchipe, específicamente en las cadenas de Lácteos, Café, Cacao y Plátano. Este proceso re lo realizo por un valor de USD 13.800 más IVA y se desarrollo durante 30 días.
- ✓ Se hizo la adquisición de un vehículo, marca Mitsubishi 2006, y a la vez se realizó la venta del vehículo Chevrolet Grand Vitara 2015 al señor Gonzalo Iván Aguirre Aguirre la empresa CARANA.
- ✓ Se continúa con la implementación de las normas NIIFs, en la contabilidad de la empresa, es así que se hizo la adquisición del software contable VISUAL FAC versión 9.

3. Detalle de Contratos Gestionados y Nuevas Actividades realizadas

- ✓ Se inició la gestión para lograr nuevos contratos con el sector público y privado, de los cuales se suscribieron varios contratos con Instituciones del sector privado como la Universidad Técnica Particular de Loja, FEDES y con varias Cooperativas pertenecientes al sector cooperativo.
- ✓ Se suscribieron acuerdos de cooperación interinstitucional con ILE C.A y AlterNativa.
- ✓ Se formuló un proyecto de inversión para ILE, con el fin de facilitar el acceso al financiamiento internacional con un componente de asistencia técnica. La fase de preparación y arranque será ejecutada por Alternativa en el primer semestre del 2015. A finales de este año, se recibió por parte del BID, la aprobación de dicho proyecto.

4. Resultados financieros

Como resultado del ejercicio 2015, los gastos y costos totales por ejecución de proyectos y actividades de la Compañía ascendieron a USD 108.153,50

Los ingresos obtenidos en el ejercicio económico por efectos de recepción de pagos pendientes y nuevos contratos, sumaron USD 109.674,80

Las cuentas por pagar al cierre del 2015 son de USD 2.794,57. Las cuentas por cobrar en el mismo período, ascendieron a USD 51.616,83

El año 2015 cerró con un activo de USD 182.919,05, un pasivo de USD 16.916,21y un patrimonio de USD166.002,84. La utilidad bruta en el 2015 fue de USD 1.521,30.

5. Dificultades presentadas en el año.

La principal dificultad que se nos presentó en el año 2015, fue que hasta finalizar el año no se concretó, por parte del MAGAP el pago final correspondiente al Contrato No. 064-2014, generando severos perjuicios de liquidez en la empresa.

6. Conclusiones finales y recomendaciones.

El ejercicio 2015 ha sido muy complejo para la empresa principalmente en relación con el flujo de efectivo limitado, principalmente por la falta de acreditación del pago final del

contrato No. 064-2014 con el MAGAP. No obstante, dada la solvencia empresarial, al cierre del año, se han podido cubrir con capital propio varias cuentas con algunos proveedores. Los pagos a proveedores que aportaron al cumplimiento del contrato cuyo pago está pendiente, deberán realizarse cuando dicho pago se haga efectivo. Es importante destacar que el contrato cuyo pago está pendiente, se suscribió en agosto del 2014; para su operatividad se realizaron contrataciones vía servicios profesionales para personas naturales y personas jurídicas (CARANA Ecuador), figura bajo la cual se han ejecutado actividades relacionadas al contrato en mención.

Adicionalmente se mantiene la página web y correo institucional, así como una estrategia comunicacional que da cuenta de los avances, resultados y proyecciones del trabajo de la empresa, con el fin de posicionar los servicios de calidad que ofrecemos.

Loja, 18 de marzo de 2015.

Atentamente,

Magda Salazar González

GERENTE ALTERNATIVA

CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA. CIA. LTDA.