

Loja, Marzo 3 del 2015

Señores Accionistas
Junta General
ANCOIN ALTERNATIVA CONSULTORIA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.
Presente.-

De mi especial consideración:

Por medio de la presente, me permito poner en su consideración el informe de Actividades y Gestión Gerencial de la empresa ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación Cía. Ltda., para el período enero a diciembre 2013, para su análisis y aprobación.

Sin otro particular, me suscribo, reiterando mi consideración y estima.

Atentamente,



Magda Salazar González
**GERENTE ALTERNATIVA
CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.**

Informe de Actividades y Gestión de Gerencia Enero a Diciembre 2014

Elaborado por:
Magda Salazar González
**GERENTE ALTERNATIVA
CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.**

1. Antecedentes

ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación, inició sus actividades el 27 de agosto del 2010. Desde mayo del 2012, como resultado del encargo realizado por los socios de AlterNativa, tengo la responsabilidad de la Representación Legal de la empresa, con el cargo de Gerente.

Una vez finalizado el período enero – diciembre del 2014, pongo en consideración de la Junta General de Accionista el presente informe de Gestión Administrativa y Financiera por el período indicado, en el que se detallan las actividades realizadas, tanto de la parte financiera como de gestión del período en referencia.

Los datos del presente informe relacionados sobre todo con la parte financiera, tienen como base la información que reposa en los archivos y libros contables de AlterNativa Cía. Ltda.

2. Detalle de Contratos Ejecutados

Se continuó con la ejecución de los contratos firmados en el año 2013, es así que se entregó:

- ✓ Quinta entrega de Productos relacionados con el contrato No. 020-2012, suscrito el 10 de diciembre del 2012, con el Proyecto de Competitividad Agropecuaria y Desarrollo Rural Sostenible – CADERS, del MAGAP, para realizar la Consultoría denominada “Desarrollo de Capacidades en Empresas Asociativas Rurales Acopiadoras y Comercializadoras de Maíz”, por un monto de USD 320.000,00 más IVA, con un plazo de 16 meses (480 días). Todos los productos previstos fueron entregados dentro del plazo y recibidos a satisfacción, devengando el anticipo recibido, con la cancelación de la garantía correspondiente y la suscripción de actas parciales de entrega recepción por las cuatro entregas iniciales de productos con la concreción de tres pagos adicionales al anticipo efectuado en diciembre del 2012. Además con fecha 19 de mayo de 2014, se suscribió el Acta de Entrega – Recepción Definitiva de Productos, declarando que se ha cumplido con las obligaciones contractuales contraídas en relación con la quinta y total entrega de productos.
- ✓ Se realizó la entrega de los tres primeros productos del Contrato No. 064-2014 suscrito con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca – MAGAP, de fecha 14 de agosto de 2014, con el objeto de realizar el “*Estudio de Factibilidad Hasta Cuatro Sistemas de Negocio en Diez Provincias de la Región Sierra y las Provincias de Manabí, Santo Domingo, Santa Elena y Esmeraldas*”, por un monto de USD 456.000,00 más IVA, por un plazo de 150 días. Los productos previstos fueron entregados dentro de los plazos establecidos y recibidos a satisfacción, devengando el anticipo recibido, con la cancelación de la garantía correspondiente y la suscripción del acta de entrega de recepción parcial por la entrega de los tres primeros productos.

- ✓ Se apoyó el proceso de levantamiento de información primaria para la realización de estudio de Mercado para el centro de Producción de Bioinsumos para la Agricultura, que incluyó el diseño de encuestas, validación, planeamiento logístico, levantamiento de encuestas en 8 provincias del país, tabulación y análisis. Adicionalmente se apoyó el diseño de un programa informático para el análisis de los resultados de las encuestas levantadas. Este proceso tuvo un plazo de 60 días.
- ✓ Se apoyó la elaboración participativa de una propuesta de Estatutos para el gremio Nacional Maicero: CORN MAIZ. Este proceso tuvo un valor de USD 6150,00 más IVA y se desarrolló durante 15 días.
- ✓ Se desarrolló un primer proceso de capacitación para el sector cooperativo, en el marco de un contrato con la Cooperativa Internacional Fronteriza Asociada, CIFA, con sede en Machala. Esta capacitación se ejecutó para 75 participantes en tres eventos paralelos. El contrato tuvo una duración de 2 meses y un valor de 3375 más IVA, de los cuales, se acreditó el 50% en calidad de anticipo. Al finalizar el año, las capacitaciones fueron ejecutadas y queda pendiente la legalización de certificados, en el IEPS, así como el 50% del pago restante.
- ✓ Adicionalmente se realizó la venta de varios Servicios de Consultoría y Asesoría Técnica para Consultorías de varios proyectos pequeños a ILE C.A. (Análisis Institucional y Manual BPAs).
- ✓ Se hizo la adquisición de un vehículo nuevo, marca Chevrolet Suzuki, 2014, y a la vez se realizó la venta del vehículo Chevrolet GrandVitara, 2013 a la empresa CARANA. De este bien está pendiente el pago de US\$ 3.100,00
- ✓ Se continúa con la implementación de las normas NIIFs, en la contabilidad de la empresa, es así que se hizo la adquisición del software contable VISUAL FAC versión 9.

3. Detalle de Contratos Gestionados y Nuevas Actividades realizadas

- ✓ Se inició la gestión para lograr nuevos contratos con el sector público y privado, de los cuales se suscribió el Contrato No. 064-2014 suscrito con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca – MAGAP, de fecha 14 de agosto de 2014, con el objeto de realizar el *“Estudio de Factibilidad Hasta Cuatro Sistemas de Negocio en Diez Provincias de la Región Sierra y las Provincias de Manabí, Santo Domingo, Santa Elena y Esmeraldas”*, por un monto de USD 456.000,00 más IVA, por un plazo de 150 días
- ✓ Se suscribieron convenios de cooperación con CARANA Ecuador y se hizo el trámite para la acreditación ante el IEPS como operadores de capacitación para el sector Cooperativo.
- ✓ Se elaboró la mala curricular para la acreditación como operadores de capacitación del sector cooperativo
- ✓ Se desarrollo un software para la gestión de Centros de Acopio de Maíz: AlterSoft – Maíz, el cual fue instalado en 14 centros de acopio asociativos a nivel nacional, para facilitar la gestión eficiente de los centros asesorados

- ✓ Se apoyó la preparación, realización y sistematización de la Rueda de Negocios de Maíz, realizada en mayo de este año, en la ciudad de Guayaquil.
- ✓ Se sistematizaron cuatro experiencias (estudios de caso) en el marco del proyecto de apoyo a los centros de acopio de maíz, realizado con CADERS - MAGAP
- ✓ Se desarrollaron capacitaciones para el personal en:
 - Sistematización de Experiencias
 - Formación de formadores
- ✓ Se formuló un proyecto de inversión para ILE, con el fin de facilitar el acceso a financiamiento internacional con un componente de asistencia técnica. La fase de preparación y arranque será ejecutada por Alternativa en el primer semestre del 2015. A finales de este año, se recibió por parte del BID, la aprobación de dicho proyecto.
- ✓ Se logró la acreditación de Alternativa como Operadora de Capacitación para el Sector Público, por parte del Ministerio de Relaciones Laborales.

4. Resultados financieros

Como resultado del ejercicio 2014, los gastos y costos totales por ejecución de proyectos y actividades de la Compañía ascendieron a USD 318.414,48

Los ingresos obtenidos en el ejercicio económico por efectos de recepción de pagos pendientes y nuevos contratos, sumaron USD 357.522,86

Las cuentas por pagar al cierre del 2014 son de USD 124.617,15. Las cuentas por cobrar en el mismo período, ascendieron a USD 168.843,19

El año 2014 cerró con un activo de USD319.797,58, un pasivo de USD 142.274,25 y un patrimonio de USD170.951,9.

La utilidad bruta en el 2014 fue de USD 39.108,38, manteniendo un crecimiento y mejorando la capitalización empresarial, lo que genera positivas perspectivas de sostenibilidad.

5. Dificultades presentadas en el año.

La principal dificultades que se nos presentaron en el año 2014 es que no se concretaron oportunamente los pagos previstos en el segundo trimestre del año, por parte de clientes, sin embargo, se mantuvo el flujo de operaciones previstas.

6. Conclusiones finales y recomendaciones.

El ejercicio 2014 ha sido muy importante para la empresa pues ha permitido un crecimiento integral, tanto en su operación, en el fortalecimiento de su equipo técnico, generación de mayor experiencia, cobertura, resultados financieros y soporte tecnológico. Dado que el contrato generado se concretó en agosto del 2014, se realizaron contrataciones vía servicios profesionales para personas naturales y personas jurídicas (CARANA Ecuador), figura bajo la

cual, se han ejecutado actividades relacionadas al contrato en mención en el segundo semestre.

Adicionalmente se mantiene implementó una página web y correo institucional, así como una estrategia comunicacional que da cuenta de los avances, resultados y proyecciones del trabajo de la empresa, con el fin de posicionar los servicios de calidad que ofrecemos.

Loja, 03 de marzo de 2014.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Magda Salazar', written over a horizontal line.

Magda Salazar González
GERENTE ALTERNATIVA
CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA. CIA. LTDA.