

Loja, Febrero 06 del 2014

Señores Accionistas  
Junta General  
**ANCOIN ALTERNATIVA CONSULTORIA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.**  
Presente.-

De mis especiales consideraciones,

Por medio de la presente, me permito poner en su consideración el informe de Actividades y Gestión Gerencial de la empresa ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación Cía. Ltda., para el período enero a diciembre 2013, para su análisis y aprobación.

Sin otro particular, me suscribo, reiterando mi consideración y estima.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Magda Salazar', is written over a light blue rectangular background. The signature is fluid and cursive, with a large loop at the top.

Magda Salazar González  
**GERENTE ALTERNATIVA  
CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.**

# Informe de Actividades y Gestión de Gerencia Enero a Diciembre 2013

Magda Salazar González  
GERENTE ALTERNATIVA  
CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.

Loja, Diciembre 31 del 2013

## 1. Antecedentes

ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación, inició sus actividades el 27 de agosto del 2010. Desde mayo del 2012, como resultado del encargo realizado por los socios de AlterNativa, tengo la responsabilidad de la Representación Legal de la empresa, con el cargo de Gerente.

Una vez finalizado el período enero – diciembre del 2013, pongo en consideración de la Junta General de Accionista el presente informe de Gestión Administrativa y Financiera por el período indicado, en el que se detallan las actividades realizadas, tanto de la parte financiera como de gestión del período en referencia.

Los datos del presente informe relacionados sobre todo con la parte financiera, tienen como base la información que reposa en los archivos y libros contables de AlterNativa Cía. Ltda.

## 2. Detalle de Contratos Ejecutados

Se continuó con la ejecución de los contratos firmados en el año 2012, es así que se entregó:

- ✓ Productos 3 y 4 relacionados con el contrato No. 121-AJ-DEP-2.012, suscrito con la Empresa Pública de Desarrollo Productivo del Sur, DEPROSUR EP, de fecha 15 de noviembre del 2012, con el objeto de realizar la consultoría para la “Implementación del Proyecto Provincial de Buenas Prácticas Agrícolas a través de Procesos de Asistencia Técnica para el Mejoramiento de la Producción, Asociatividad y Comercialización de los Sistemas Productivos de varios Cantones de la provincia de Loja”, por un monto de USD 51.000,00 incluido IVA, por un plazo de 120 días. Todos los productos previstos fueron entregados dentro del plazo, y recibidos a satisfacción, logrando la liquidación final de dicho contrato el 05 de Agosto del 2013, fecha en la que se suscribió el acta de entrega recepción.
- ✓ Primera a cuarta entrega de los productos previstos en el contrato No. 020-CADERS-2012 suscrito el 10 de diciembre del 2012, con el Proyecto de Competitividad Agropecuaria y Desarrollo Rural Sostenible – CADERS, del MAGAP, para realizar la Consultoría denominada “Desarrollo de Capacidades en Empresas Asociativas Rurales Acopiadoras y Comercializadoras de Maíz”, por un monto de USD 320.000,00 más IVA, con un plazo de 16 meses (480 días). Todos los productos previstos fueron entregados dentro del plazo y recibidos a satisfacción, devengando el anticipo recibido, con la cancelación de la garantía correspondiente y la suscripción de actas parciales de entrega recepción por las tres entregas iniciales de productos con la concreción de dos pagos adicionales al anticipo efectuado en diciembre del 2012; además se suscribió el acta de entrega recepción provisional por la cuarta entrega de

productos, cuyo pago no logró ser concretado en el 2013. El porcentaje que ha sido desembolsado por el MAGAP en el 2013 por concepto de este contrato es del 80% del valor total.

- ✓ Adicionalmente se realizó la venta de varios Servicios por Asesoría Técnica para Consultorías de varios proyectos pequeños a la Fundación Agencia de Desarrollo Empresarial y a ILE C.A.
- ✓ Debido a los contratos suscritos ya descritos, fue necesaria la adquisición de un computador portátil adicional, una impresora, un infocus y la página web de la empresa, con el servicio de correo electrónico corporativo.
- ✓ Se contrató una consultoría para la revisión de los procesos contables y finalización del ajuste a las normas NIIFs, con lo cual se cierra financieramente el 2013 con una aplicación completa de esta normativa en la empresa.

### **3. Detalle de Contratos Gestionados y Nuevas Actividades realizadas**

- ✓ Se inició la gestión para lograr nuevos contratos con el sector público, los cuales se espera que se concreten en el 2014.
- ✓ Se suscribieron convenios de cooperación con el Instituto de economía Popular y Solidaria, Promuni e Inclusys y se encuentran en gestión convenios con Fundación Futuro Ambiente y Desarrollo Local y con la empresa consultora LAGUS S.A.; se han establecido acuerdos verbales de trabajo con Fundación ADE Sur y CARANA Ecuador.
- ✓ Se ha establecido una alianza con una empresa lojana para formular un proyecto de inversión para acceder a financiamiento internacional con un componente de asistencia técnica que será ejecutado por Alternativa. Una primera versión del perfil de este proyecto fue presentado para revisión a la financiera, a fines del 2013.
- ✓ Se logró la acreditación de Alternativa como Operadora de Capacitación para el sector Cooperativo, por parte del Instituto de Economía Popular y Solidaria, IEPS, con tres facilitadores acreditados. Adicionalmente se ha iniciado el trámite para obtener la acreditación como Operadores de Capacitación para el Sector Público, por parte del Ministerio de Relaciones Laborales.
- ✓ Se recuperó la documentación de liquidaciones contractuales (actas de entrega recepción) y recomendaciones institucionales pendientes de los trabajos realizados en períodos anteriores.

### **4. Resultados financieros**

Como resultado del ejercicio 2013, los gastos y costos totales por ejecución de proyectos y actividades de la Compañía ascendieron a un valor de USD 239.453,37.

Los ingresos obtenidos en el ejercicio económico por efectos de recepción de pagos pendientes y nuevos contratos, sumaron USD 305.347,11.

Las cuentas por pagar al cierre del 2013 fueron de USD 33.693,16. Las cuentas por cobrar en el mismo período, ascendieron a USD 36.522,66.

El año 2013 cerró con un activo de USD 166.568,02, un pasivo de USD 61.657,82 y un patrimonio de USD 104.910,20.

La utilidad bruta en el 2013 fue de USD 65.893,74 lo cual, comparando con los resultados logrados en el 2012 (utilidad bruta 2012 fue de USD 1.099,96), se puede concluir que hubo un importante crecimiento empresarial, lo que genera positivas perspectivas de sostenibilidad.

Adicionalmente se realizó la homologación de la cuenta de reserva para ampliación de capital, con lo que se evidencia un monto de 7.873,23 en esta cuenta, que deberá ser formalizado en el proceso de ampliación.

#### **5. Dificultades presentadas en el año.**

Dentro de las dificultades que se nos presentaron en el año 2013 podemos indicar que:

1. No se concretaron nuevos contratos de largo plazo para dar mayores garantías de sostenibilidad en la operación de la empresa.
2. No se contaba con información contable completamente alineada a las normas NIIFs. La contadora de la empresa abandonó su responsabilidad en marzo 2013, sin dejar finalizado el balance 2012, por esa razón, se contrató una nueva contadora quien además de tener que hacer una revisión completa de la contabilidad 2012, tuvo que finalizar el proceso de aplicación de las normas NIIFs a la empresa, por lo cual, el balance 2012 recién pudo ser reportado a finales del 2013. Por lo indicado anteriormente, aún está pendiente la implantación de un sistema contable que facilite el reporte contable, bajo NIIFs, de manera oportuna.

#### **6. Conclusiones finales y recomendaciones.**

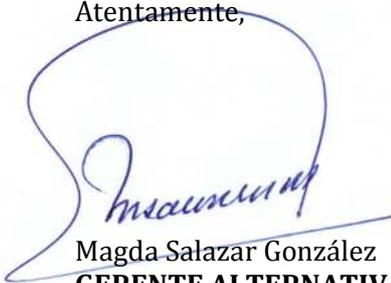
El ejercicio 2013 ha sido muy importante para la empresa pues ha permitido un crecimiento integral, tanto en su operación, en la conformación de un equipo técnico, generación de mayor experiencia, cobertura, resultados financieros y soporte tecnológico.

Con base en los contratos suscritos a finales del 2012, se estructuró un equipo permanente en la empresa, con lo que al cierre del 2013, existen siete personas en nómina.

Adicionalmente se implementó una página web y correo institucional, así como una estrategia comunicacional que da cuenta de los avances, resultados y proyecciones del trabajo de la empresa, con el fin de posicionar los servicios de calidad que ofrecemos.

Loja, 06 de febrero de 2014.

Atentamente,



Magda Salazar González  
**GERENTE ALTERNATIVA  
CONSULTORÍA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.**