



AlterNativa
Consultoría & Innovación

Informe de Actividades y Gestión de Gerencia – Enero a Diciembre 2011.

Señores Accionistas,
Junta General

ANCOIN ALTERNATIVA CONSULTORIA & INNOVACIÓN CIA. LTDA.
Presente.-

Antecedentes

ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación, inició sus actividades el 27 de agosto del 2010; como resultado del encargo realizado por los socios de AlterNativa, se pone a consideración de la Junta General de Accionista el presente informe de Gestión Administrativa y Financiera por el periodo de enero a diciembre del 2011.

El presente informe incluye las actividades, de la parte financiera como de gestión del periodo en referencia.

Los datos del presente informe relacionados sobre todo con la parte financiera, tienen como base la información que reposa en los archivos y libros contables de AlterNativa Cía. Ltda.

Detalle de Contratos Gestionados

En el transcurso del presente año, se continúa con la ejecución de los contratos firmados en el año 2010, es así que se entregó:

- ✓ El 2do y 3er Producto del Servicio de Consultoría por Apoyo en la IDENTIFICACIÓN Y MODELO DE PROMOCIÓN DE LAS CADENAS DE VALOR PROYECTO "MUJERES EMPRENDEDORAS".
- ✓ El 2do y 3er Producto e Informe Final de la consultoría firmada con el MCPEC LOJA denominada: "DEFINICIÓN DE LINEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS DE LOS CLÚSTERS PRIORIZADOS EN EL MARCO DE LA AGENDA DE PRODUCTIVA DE LA REGIÓN 7 Y DE DESARROLLO LOCAL COMPETITIVO DE LOJA E IDENTIFICACIÓN Y PLANTEAMIENTO DE INICIATIVAS DE INICIATIVAS DE RÁPIDA IMPLEMENTACIÓN".
- ✓ Se entrega todos los Productos del Contrato firmado por el FIE en el 2010, denominado "CREACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE UNA PLANTA DE PROCESAMIENTO DE MAIZ, ELABORACIÓN DE PLAN DE NEGOCIOS Y CAPACITACIÓN EN GESTIÓN EMPRESARIALA DIRECTIVOS DE MICROEMPRESAS DE PROCESAMIENTO DE PANELA GRANULADA Y MAIZ DEL PROYECTO Nº FIE – 08 – 0108".
- ✓ A INCLUSYS se entrega los Productos e Informes Finales de las consultorías: "ELABORACIÓN DE PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EMPRESA AGROFICIAL"; y, "ELABORACIÓN DE PLAN DE NEGOCIOS INCLUSIVO PARA LA EMPRESA ENERGY PALMA".

Juan de Salinas 16-88 y Av. Universitaria Of. No 3 • Telefax.: 593 72 578149
alternativaconsultores@yahoo.es
www.consultoralternativa.com
Loja - Ecuador



AlterNativa

Consultoría & Innovación

- ✓ En diciembre de este año se concluye el Contrato firmado con el Gobierno Provincial de Loja en el año 2010, quedando pendiente para el 2012 únicamente la liquidación del contrato y su aprobación formal.
- ✓ Se realizó la venta de varios Servicios por Asesoría Técnica para Consultorías de varios proyectos.
- ✓ Se firmó el contrato con SNVServicios Ecuador Cía. Ltda. para realizar la "Consultoría para llevar a cabo un Plan de Negocios Inclusivo que contemple aspectos de diseño, análisis situacional, mercados, producción, finanzas y articulación de los diferentes actores, con potenciales pequeños productores de fréjol Red Kidney, identificados en la provincia de Los Ríos"; y, la "Consultoría para llevar a cabo un Plan de Negocios Inclusivo, que contemple aspectos de diseño, análisis situacional, mercados, producción, finanzas y articulación de los diferentes actores, en la cadena de la Guayaba de la empresa ancla Agroficial en la provincia de Santa Elena".
- ✓ Se firman 3 (tres) contratos con ILE C.A. para "Asesorar y realizar el seguimiento y la gestión del convenio firmado por ILE C.A. con SNV", por un período de 10 meses comprendidos del 01 de enero al 31 de octubre de 2011.
- ✓ Se firma contrato con el Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad – MCPEC, para la "Reactivación económica agrícola para la producción de brócoli destinada al mercado de exportación, que determine el potencial del sector agrícola en la provincia de Cañar para la producción y comercialización de brócoli de optima calidad y las opciones de colocación del producto en el mercado de exportación, a través de una metodología que permita la creación de capacidades internas en el Gobierno Provincial de Cañar". Cabe mencionar que este contrato se lo concluyó en el 2011, quedando pendiente para el siguiente año la aprobación formal del último producto así como la liquidación del contrato.
- ✓ Se firmó Acuerdo de Trabajo con PROMUNI en temas relacionados con procesos de fortalecimiento municipal, participación ciudadana y transparencia; por el período de dos años, concretándose en ese momento un contrato para la "Elaboración de 4 Líneas Base de los Municipios de Jipijapa, Paján, Puerto López y Santa Elena".
- ✓ Se firma contrato para la "Elaboración del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia de San Pedro de Vilcabamba del cantón y provincia de Loja", el mismo que se lo entrego en el siguiente año.
- ✓ Así también se firmó ACUERDO INTERINSTITUCIONAL entre INCLUSYS y ALTERNATIVA para compartir - Facilidades logísticas y de oficina – Intercambiar conocimientos y experiencias, en metodologías y productos de consultoría – Desarrollar actividades y proyectos con equipos interdisciplinarios y de las dos instituciones.

Juan de Salinas 16-88 y Av. Universitaria Of. No 3 • Telefax.: 593 72 578149

alternativaconsultores@yahoo.es

www.consultoralternativa.com

Loja - Ecuador



AlterNativa

Consultoría & Innovación

- ✓ En el presente año se inició el proceso de transformación contable a las NIFF's, lo que permitió depurar e identificar falencias y debilidades en el tema contable, y llevar el marcador de manera eficiente.

Una vez concluidos los contratos se procedió a liquidar la parte financiera, asumiendo gastos y costos totales por ejecución de proyectos y actividades de la Compañía por un valor de \$ 100.562,15, en relación a los ingresos obtenidos en el ejercicio económico, estos suman \$ 102.177,97; por ello puedo concluir que este año ha sido favorable en cuanto a la economía ya que si comparamos con el año 2010, las utilidades aumentaron notablemente teniendo como resultado una utilidad bruta de \$ 1.615,82.

Debido a la demora por parte del MCPEC; tanto en la revisión de los productos, así como en el trámite de los pagos, hasta finalizar el año 2011, no se nos canceló el producto 5, conforme lo establecido en el contrato correspondiente.

Dificultades presentadas en el proceso.

Dentro de las dificultades que se nos presentaron en los contratos ejecutados en el año 2011 podemos indicar que:

1.- Dada la demora para aprobar los productos por parte de los contratistas, al realizar cambios y ajustes que no estaban establecidos en los contratos, esto ocasionó que no podamos cumplir los plazos establecidos en los mismos, conllevando además que se nos atribuyan multas. Así mismo debo manifestar que los pagos fueron retrasados.

2.- Debido a todo esto, en algunos casos fue necesario solicitar ampliación de plazos para cumplir con los requerimientos de los contratistas, quedando pendiente para el año 2012 la entrega de productos finales; y, la liquidación financiera en algunos casos.

Re planificación de las actividades no concluidas en su totalidad.

Con base a la ampliaciones de plazo solicitadas en algunas de las consultorías, y a las nuevas responsabilidades que la compañía tiene que asumir, es necesario realizar una planificación de difusión y presentación de los servicios que ofrece la Compañía, a las diferentes instituciones públicas y privadas, que permita el cabildeo y gestión de nuevas opciones de consultoría para el 2012; así como el analizar la posibilidad de permitir la inclusión en nuevas líneas de trabajo, que nos accedan optar por nuevas oportunidades de trabajo.

Lo puedo informar en honor a la verdad y espero que el presente informe sea aprobado por ustedes señores accionistas.

Loja, 30 de diciembre de 2011

Atentamente,

Paulina E. Cadena López
Gerente.

Juan de Salinas 16-88 y Av. Universitaria Of. No 3 • Telefax.: 593 72 578149
alternativaconsultores@yahoo.es
www.consultoralternativa.com
Loja - Ecuador