

Informe de Actividades y Gestión de Gerencia

Agosto a Diciembre 2010

Antecedentes

ANCOIN, AlterNativa Consultoría & Innovación, inició sus actividades el 27 de agosto del 2010. Como resultado del encargo realizado por los socios de AlterNativa, se pone a consideración de la Junta General de Accionista el presente informe de avance por el periodo de agosto a diciembre del 2010.

El presente informe incluye las gestiones y actividades, tanto de la parte financiera como de gestión del periodo en referencia.

Los datos del presente informe relacionados sobre todo con la parte financiera, tienen como base la información que reposa en los archivos y libro contables de AlterNativa.

Detalle de Contratos Gestionados

Septiembre 2010:

1. **FONDO ITALO ECUATORIANO.** Firma de contrato para la ejecución de la Consultoría "DISEÑO DEL MODELO ORGANIZACIONAL Y PLAN DE NEGOCIOS PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA UNA MICROEMPRESA DE MAÍZ VINCULADA AL PROYECTO FIE -08-1081", por un monto total de 4.500,00 USD, para un tiempo estimado de ejecución de 60 días término.

Conforme a lo establecido en el documento del contrato en el mes de septiembre, se entregó a AlterNativa, previa la entrega de la factura correspondiente un primer pago del 30% del valor total del contrato, es decir el valor de 1.350,00 USD, que nos permitió organizar e iniciar las actividades programadas.

2. **I. MUNICIPIO DE CATAMAYO.** Firma de contrato para la ejecución de la Consultoría "CAPACITACIÓN AL PERSONAL ADMINISTRATIVO, DE SERVICIOS, PRODUCTORES Y USUARIOS DEL CAMAL MUNICIPAL DE CATAMAYO-EMPRESA PÚBLICA DE SERVICIO DE RASTRO DEL CANTÓN CATAMAYO, EP-RASTRO CATAMAYO", por un monto total de 11.555,60 USD, para un tiempo estimado de ejecución de 20 días laborables.

Conforme a lo establecido en el documento del contrato en el mes de septiembre, se entregó a AlterNativa, previa la entrega de la garantía correspondiente un anticipo del 70% del valor total del contrato, es decir el valor de 8.050,00 USD, que nos permitió organizar e iniciar las actividades programadas.



Octubre 2010:

1. **GOBIERNO PROVINCIAL DE LOJA.** Firma de contrato para la ejecución de la Consultoría "REVISIÓN, EDICIÓN Y ANÁLISIS DE 76 PLANES EMERGENTES PARROQUIALES Y LA INTEGRACIÓN DE LOS MISMOS DESDE UN VISIÓN PROVINCIAL Y REGIONAL", por un monto total de 17.500,00 USD.

Noviembre 2010:

1. **MINISTERIO DE COORDINACION DE LA PRODUCCION, EMPLEO Y COMPETITIVIDAD-MCPEC.** Firma de contrato para la ejecución de la Consultoría "DEFINICIÓN DE LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS DE LOS CLÚSTERS PRIORIZADOS EN EL MARCO DE LA AGENDA DE PRODUCTIVA DE LA REGIÓN 7 Y DE DESARROLLO LOCAL COMPETITIVO DE LOJA E IDENTIFICACIÓN Y PLANTEAMIENTO DE INICIATIVAS DE RÁPIDA IMPLEMENTACIÓN", por un monto total de 42.000,00 USD.
2. Por asuntos administrativos internos del **I. MUNICIPIO DE CATAMAYO**, la consultoría CAPACITACIÓN AL PERSONAL ADMINISTRATIVO, DE SERVICIOS, PRODUCTORES Y USUARIOS DEL CAMAL MUNICIPAL DE CATAMAYO-EMPRESA PÚBLICA DE SERVICIO DE RASTRO DEL CANTÓN CATAMAYO, EP-RASTRO CATAMAYO, recién pudo ser liquidada y facturada en el mes de noviembre del 2010.
3. **INCLUSYS.** Firma de contrato para la ejecución de la Consultoría Elaboración de "Plan de Negocio Inclusivo, que contemple aspectos de diseño, análisis situacional, mercados, producción, finanzas y articulación de los diferentes actores, con potenciales Pequeños Productores de Palma Aceitera, identificados en las provincias de Esmeraldas y Santo Domingo", por un monto total de 18.032,00 USD, con un tiempo de ejecución de 60 días término.

Diciembre 2010:

1. **MINISTERIO DE COORDINACION DE LA PRODUCCION, EMPLEO Y COMPETITIVIDAD-MCPEC.** Conforme a lo establecido en el documento del contrato en el mes de diciembre, una vez entregado y aprobado el 1º producto de la consultoría "DEFINICIÓN DE LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS DE LOS CLÚSTERS PRIORIZADOS EN EL MARCO DE LA AGENDA DE PRODUCTIVA DE LA REGIÓN 7 Y DE DESARROLLO LOCAL COMPETITIVO DE LOJA E IDENTIFICACIÓN Y PLANTEAMIENTO DE INICIATIVAS DE RÁPIDA IMPLEMENTACIÓN", se entregó a AlterNativa, el primer pago del 30%, previa la entrega de la factura correspondiente, es decir el valor de 12.600,00 USD, que nos permitió organizar e iniciar las actividades programadas. Es importante mencionar que de manera inmediata se procedió a cancelar los honorarios correspondientes al equipo técnico contratado para esta consultoría.
2. **INNPULSAR.** Firma de contrato por ASESORÍA Y CAPACITACIÓN AL EQUIPO TÉCNICO DE INNPULSAR, por un monto total de 3.000,00 USD, con un tiempo de ejecución de 60 días termino.

Conforme a lo establecido en el documento del contrato a la firma del contrato, se entregó a AlterNativa, previa la entrega de la factura correspondiente un anticipo del 40% del valor total del contrato, es decir el valor de 1.200,00 USD, que nos permitió organizar e iniciar las actividades programadas.

3. Por asuntos administrativos internos del **GOBIERNO PROVINCIAL DE LOJA** y pese a que ya se entregó las garantías correspondientes en el mes de octubre del 2010, recién a finales del mes de diciembre del 2010, AlterNativa recibió el anticipo del 60% (10.500 USD), que establecía el documento del contrato de la consultoría "REVISIÓN, EDICIÓN Y ANÁLISIS DE 76 PLANES EMERGENTES PARROQUIALES Y LA INTEGRACIÓN DE LOS MISMOS DESDE UN VISIÓN PROVINCIAL Y REGIONAL".

Por la demora tanto en la entrega de la información como en la entrega del anticipo correspondiente, fue necesario solicitar una prórroga del plazo, por 90 días término.

4. **FIE**, en razón de que por parte del técnico del FIE se solicitó la corrección y ampliación de algunos de los productos establecidos en la propuesta técnica de la consultoría "DISEÑO DEL MODELO ORGANIZACIONAL Y PLAN DE NEGOCIOS PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA UNA MICROEMPRESA DE MAÍZ VINCULADA AL PROYECTO FIE -08-1081", fue necesario solicitar una prórroga del plazo, por lo que se solicitaron 60 días adicionales para la entrega de los productos finales.
5. **MINISTERIO DE COORDINACION DE LA PRODUCCION, EMPLEO Y COMPETITIVIDAD-MCPEC**, en razón de que algunas de las reuniones programadas en la ejecución de la consultoría "DEFINICIÓN DE LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS DE LOS CLÚSTERS PRIORIZADOS EN EL MARCO DE LA AGENDA DE PRODUCTIVA DE LA REGIÓN 7 Y DE DESARROLLO LOCAL COMPETITIVO DE LOJA E IDENTIFICACIÓN Y PLANTEAMIENTO DE INICIATIVAS DE RÁPIDA IMPLEMENTACIÓN", se solicitó una ampliación de plazo para la entrega de los productos finales, para el mes de febrero del 2011.
6. **INCLUSYS**. Por razones internas de la empresa INCLUSYS en el mes de diciembre del 2010, se nos hace la entrega del valor de 3.528,00 USD quedando pendiente un saldo de 1.881,60 USD que según su compromiso será cancelado en el mes de enero del 2011.

Dificultades presentadas en el proceso

Como se puede evidenciar en el detalle de los contratos gestionados, por razones sobre todo técnicas, fue necesario solicitar ampliación de plazo y por lo tanto los pagos y facturaciones planificadas para el presente año serán liquidados e ingresaran en la contabilidad en el 2011. Por esta razón en los estados financieros correspondientes al periodo agosto diciembre 2010 establecen pérdida para el presente año.





Re planificación de las actividades no concluidas en su totalidad.

Con base a las ampliaciones de plazo solicitadas en algunas de las consultorías, a la fecha ya se cuenta con una re planificación de actividades y presupuestos para el primer trimestre del 2011, que nos permitirá equiparar el desfase financiero que evidencian los estados financieros del presente periodo.

Así mismo se cuenta con una planificación de difusión y presentación de los servicios que ofrece nuestra empresa, a las diferentes instituciones públicas y privadas, a ser ejecutada entre enero y febrero del 2011, que permita el cabildeo y gestión de nuevas opciones de consultoría para el 2011.

Loja, 30 de Diciembre de 2010

Atentamente,


Paulina E. Cadena López
GERENTE

AlterNativa
Consultoría & Innovación

