

CIVENCAM S.A.

INFORME DE ACTIVIDADES CUMPLIDAS POR LA GERENCIA GENERAL PARA LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO AL 31 DE DICIEMBRE DEL

2015

Cumpliendo con las disposiciones legales y exigencia de la Superintendencia de Compañías, por el presente me permito presentar el informe de actividades cumplidas por la Cía. CIVENCAM S.A., durante el año 2015.

Para el efecto expongo este informe basados en los siguientes puntos que explican dichas actividades:

1. RECURSOS HUMANOS

La compañía CIVENCAM S.A cuenta para su operación con la organización estructural aprobada por la Junta de Accionistas en el momento de su creación, la cual no ha sufrido alteración a la fecha.

Esta organización estructural se mantuvo en el 2015, pero la organización funcional no es la adecuada, sin embargo no hay que olvidar el bajo rendimiento de operación de la empresa y por ende cuidar que el gasto no se incremente mientras no se dé un buen desarrollo y trabajó basada en el recurso o elemento de personal y con ello los gastos a partir de los últimos años se han controlado estrictamente.

Con dicho control en los gastos, la organización actual se limitó a disponer de: Gerente General, secretaria y contador, tratándose hoy en día de un bajo rendimiento en las operaciones de ventas que por razones ajenas a mi dirección no se han podido incrementar. Este concepto tiene relación directa con el volumen de personas que una empresa necesita cuando así se lo requiera, pero en la actualidad no es necesario fortalecer este campo, mientras no se encuentre nuevas alternativas de crecimiento, y esto responde no solo a la falta de liquidez de la empresa; sino al comportamiento económico que hoy en día vive el país que afecta no solo a nuestra empresa, sino a la mayoría de empresas pequeñas o medianas que al momento han cerrado sus puertas provocando desempleo y desarrollo al país.

VENTAS

1.1. ANÁLISIS MENSUAL

Hasta diciembre del 2015 el total facturado en ventas es de USD 8.915,00. El promedio de ventas mensual es irregular no tiene un estándar normal y se debe a la falta de requerimiento del servicio por clientes que a pesar de ser una empresa que presta sus servicios con garantía, prefieren agruparse en el mercado informal sin considerar que los costos son los mismos.

CONTROL DE GASTOS

Dada estas circunstancias, la Cía. CIVENCAM S.A. se vió en la necesidad de controlar al máximo tanto los gastos fijos como variables, con el propósito de alcanzar un mejor rendimiento en el ejercicio del 2015, basados en el presupuesto del mismo año.

Por tal motivo se continuó con las medidas del año anterior para ajustar el gasto, conservar y tratar de mantener la facturación anual de clientes, acciones que de una u otra manera han dado resultado, ya que como se puede observar la facturación durante los 12 meses del año 2015 se ha mantenido con disminución moderada, teniendo como impacto principal la atención que actualmente brinda en este tipo de servicio de alquiler de camiones para desalojos de escombros, palas excavadoras y otros con moradores del barrio en especial, que es el único nicho de mercado que hoy en día cuenta la empresa compitiendo con bajos costos con el afán de captar y mantener el poco grado de clientes, lo que en cierta forma ha dificultado el desarrollo interno de la empresa debiendo tomar otra estrategia de atención en otros puntos o barrios, para solucionar este inconveniente.

En la parte económica esta misma atención brindada a los clientes de esta compañía, por parte de ciertas áreas especializadas en la construcción, se han visto impactadas por el incremento sufrido, debido a la aplicación del nuevos impuestos; Sin embargo internamente se han tomado nuevas acciones, seleccionando en el mercado local nuevos proveedores para las áreas sensibles y que sufrieron dicho impacto.

2. COMPETENCIA:

El promedio de competencia en el 2015 es alta y a la vez es una incomodidad para la empresa que tiene que luchar día a día, sobre todo con aquellos informales que no cuentan con los permisos adecuados y se ubican frente a nuestra empresa sin que ninguna autoridad intervenga y controle este servicio informal que afecta muy

severo a la economía de CIVENCAM , sin embargo debo indicar que nuestra empresa se encuentra al día en toda obligación con el estado, ya sea SRI, Municipio, IESS entre otros, pero es lamentable que nada se pueda hacer frente a la informalidad que la empresa vive por parte de terceros que incluso ha sido informado al Municipio de Quito, pero nada se ha hecho por parte de esta entidad para evitar este atropello que afecta directamente a nuestros intereses.

GASTOS

En términos generales para mantener la compañía funcionando bajo estas condiciones ha sido necesario continuar aplicando las políticas y procedimientos de control de gasto basados en el control continuo de éstos.

No está por demás indicar que en este grupo de gastos los valores fijos son el pago de arriendos y el pago a la secretaria, así como también el pago de internet y servicios del contador, en proporción al tipo de empresa y movimiento de la misma que se considera hasta el momento pequeña, pero que ayuda en cierta forma a operar lícita y legalmente a un promedio de 30 socios.

3. CARTERA DE CLIENTES

Como es la naturaleza de este negocio CIVENCAM S.A., no se maneja con una cartera extensa, en vista de que todos los pagos que nuestros clientes generan son facturados en ese instante, de ello que no se genera una cartera y nuestros ingresos corresponde exclusivamente a nuestros clientes y aportes propios de los socios que ayuda a cubrir los gastos mínimos y necesarios de la empresa para su normal desenvolvimiento en cada mes.

4. ACTIVOS FIJOS

Al ser una empresa pequeña y que no ha podido por falta de capital crecer, al momento cuenta con lo básico para uso de la secretaria como es un escritorio, sillas y un computador y su respectivo archivador.

5. PASIVOS

La empresa y mi dirección se han centrado en no contraer deuda alguna que pueda ocasionar problemas económicos y por otro lado se debe tomar en cuenta que la empresa ha venido cumpliendo estrictamente con el pago si es el caso al SRI, IESS y no necesita por motivo de operación entrar en más gastos que al momento no son necesarios.

ASPIRACIONES PARA EL AÑO 2016

Continuar con la operación normal de la compañía Considerando la situación actual de la empresa, ésta tiene la proyección de visionar nuevos tipos de servicio y que a la vez compitan incluso con el mercado informal, crecer económicamente dando lugar a una fuente de empleo aunque mínima pero necesaria para nuestro país.

Dejo constancia de agradecimiento a todos los Miembros, Socios y personal de esta compañía por el apoyo brindado a la Gerencia General, y por ende a la organización como tal y el deseo de que todo lo planificado por los escalones superiores se cumpla de acuerdo a lo previsto en aras de un crecimiento y superación de la misma.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jose Luis Martinez', written in a cursive style.

JOSE LUIS MARTINEZ
GERENTE GENERAL