

Quito, 20 de Enero del 2013

INFORME DE GERENTE
SEGÚN REG OFICIAL 44,13-X-92
COMPAÑÍA ENSESUR
AÑO 2012

1.1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS: La expectativa creada por las posibilidades que el sector en el que nos desenvolvemos que se creó, fue muy alta, más la aparición de una excesiva competencia hizo que la empresa se estancara, hasta cierto punto y no se pudiera arrancar con los objetivos planteados, objetivos que para el futuro período esperamos que se cumplan ya que la obtención de contratos por parte del estado es el que alimenta financieramente la empresa.

1.2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO: En este punto el directorio estableció un cronograma de trabajo, lastimosamente la empresa tuvo un receso en sus actividades, ya que dentro del mismo no hubo acuerdos en varios de los objetivos, pese a esto la empresa continuó trabajando y cumpliendo con los contratos firmados con el sector público básicamente.

1.3.- INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO (AMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL): En la parte societaria la empresa mantuvo los mismos socios quedando el paquete accionario como se estableció anteriormente, el área laboral, contable y legal se mantiene con asesoría tercerizada y particular respectivamente, sin que hasta la fecha se tengan inconvenientes.

1.4.- SITUACION DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL PERIODO: Comparando los periodos 2011 y 2012 podemos observar una reducción de las ventas pasando de 218M vs. 162M, debido aparentemente al apareamiento de nuevos proveedores lo que hace que la oferta de los contratos que manejamos se vea reducida, el efectivo en bancos pasa de 94M a 563USD, también un incremento de inventarios 22M a 46M, en la provisión de incobrables, en ventas de 162M a 191M. al ser proveedores del estado, el pago a recibir es aproximadamente a 60 días. entre etapa y etapa de cada uno de el cumplimiento de los contratos y entrega de los mismos por lo que deberíamos reservar fondos para prevenir una falta de liquidez.

Pese a que la utilidad reflejada en el año 2011 es de 9M versus 16M en el año 2010 podría tomarse como un retroceso, esta no es tal ya que debemos revisar que las ventas por nuestros servicios se incrementaron de 162M a 191M mas tenemos compras de activos, especialmente equipos de computación.

1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES-PERDIDA: Como se puede observar en el estado de resultados integral este período arroja pérdida, debido a la inversión que se realiza en vehiculos 39M activo necesario para la supervisión de las

obras. Este periodo de existir utilidades, éstas deberán reinvertirse en algún activo como oficinas y/o maquinaria.

1.6.- RECOMENDACIONES SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO: Debemos continuar con el trabajo dentro del estado ya que es el único que contrata este tipo de servicios, tenemos que identificar el mercado al que vamos a atacar ya que al estar concentrados nuestros esfuerzos con el estado, es posible que descuidemos el sector privado (constructores) quienes podrían solucionar los problemas financieros que se tendría al contar solamente con un solo proveedor.

1.7.- CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL: Pese a que no manejamos venta de productos terminados, pues somos una empresa proveedora de servicios, en caso de necesitar implementar este tipo de normas haremos los trámites respectivos en el IEPI.

Atentamente;



Ruth Luisana Segarra Arias
GERENTE GENERAL CIA.LTDA.
ENSESUR