

## CONFIDENCIAL

Quito, 14 de Marzo de 2019

**Señores Socios**  
**INCUBADORA NACIONAL C.A. INCA**  
**Presente**

Estimados socios y amigos:

Es grato poner a consideración de ustedes, el informe de actividades de la Compañía INCUBADORA NACIONAL C.A. INCA, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

### 1. ENTORNO ECONOMICO

Durante el año 2018 el Presidente Lenin Moreno cumplió su primer año completo de gobierno. Ese período se caracterizó por el afianzamiento de su capital político, con el cual fomentó la reconstrucción de institucionalidad pública del país. El accionar político se manifestó en abrir el diálogo nacional, llevar adelante la consulta popular y la fiscalización a autoridades del gobierno anterior. Por lo tanto, se aplazó la ejecución del programa económico, razón por la cual al cierre del 2018 se mantuvieron altos el déficit fiscal, en 3% del PIB, y el nivel de deuda / PIB en 56%.

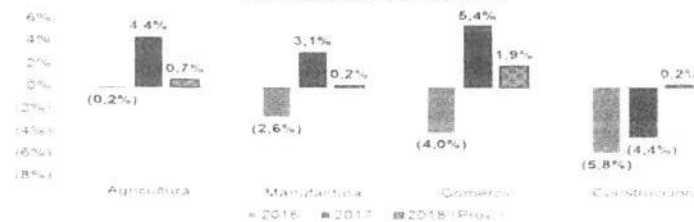
De una economía que creció al 2.4% real en el 2017 se estima que apenas creció 1.1% inferior al crecimiento poblacional de 1.5%. Consecuentemente, el nivel de ingresos per cápita del país también se redujo.

% Evolución del Crecimiento Anual del PIB Real del Ecuador 2010-2018



Fuente: Banco Central del Ecuador

% Evolución del Crecimiento Anual del PIB Real por Sectores del Ecuador 2016-2018



Fuente: Banco Central del Ecuador

Además, los sectores de agricultura y manufactura apenas crecieron durante el 2018.



El año 2018 termino con una inflación casi inexistente (0.3% anual a fin de año) como resultado del limitado acceso a nuevo endeudamiento en el mercado internacional, la carencia de divisas ante un déficit de balanza comercial de US\$ 515 millones y el incremento del subempleo de 53% al 56%.

Para el 2019 en el campo económico el país debe enfocarse en obtener fuentes de liquidez, incentivar el ingreso de divisas vía inversión nacional y extranjera, y reducir los costos de producción para mejorar la competitividad.

## 2. METAS FINANCIERAS CUMPLIDAS

El ejercicio económico 2018 fue complicado principalmente por las condiciones del mercado donde el precio del pollo en pie fluctuaba con tendencia a la baja, situación que obligó a la compañía a otorgar descuentos y promociones por \$ 60 mil; hubo una desmejora en la calidad del huevo fértil que provocó que los nacimientos disminuyan en 1.21% respecto al año anterior; el precio promedio de venta del Pollo BB disminuyó en 2.57% pasando de \$ 0.6111 el 2017 a \$ 0.5954 el 2018, todos estos factores incidieron para que la utilidad neta del ejercicio disminuya en 14.22% respecto al año anterior; 380 mil el 2018 versus 443 mil año 2017, lo que equivale a un margen neto de 2.86% sobre las ventas.

Los gastos operacionales de ventas y administración sin participación trabajadores, ascendieron a \$ 936 mil, versus \$ 969 mil, es decir decrecieron en 3.41% respecto al año anterior.

## 3. CAPITAL SOCIAL

En año 2018 el capital social de la compañía presenta la siguiente distribución:

<u>ACCIONISTAS</u>	<u>CAPITAL</u> (en dólares)	<u>%</u>
Procesadora Nacional de Alimentos C.A. Pronaca	2.926.624,40	99.99995%
I.A.E. Industria Agrícola Exportadora Inaexpo C.A.	1,60	0.00005%
<b>Total</b>	<b><u>2.926.626</u></b>	<b><u>100%</u></b>

## 4. VENTAS

Las ventas en el 2018 fueron \$ 13.26 millones, representan un decremento del 0.25% en relación al 2017 (\$ 13.30 millones), el siguiente es un resumen de ventas por tipo de producto:



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b><u>PRODUCTO</u></b>	<b>(en dólares)</b>	
Pollo BB	12.899.576	13.018.977
Vacunas	<u>364.387</u>	<u>278.367</u>
<b>Total</b>	<b><u>13.263.963</u></b>	<b><u>13.297.344</u></b>

## 5. SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía está de acuerdo con el nivel de operaciones, tiene una relación de índice corriente de 3,05%. El patrimonio de la compañía está respaldado principalmente por \$759 mil en inventarios, \$2.364 mil en propiedades.

Los ingresos financieros disminuyeron en un 45.46% respecto al año anterior, llegando a \$ 13.33 mil por rendimientos financieros de inversiones en bancos locales.

## 6. RENDIMIENTO

La utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta en el 2018 fue de \$630 mil frente a una utilidad de \$ 593 mil en el año 2017, creciendo el 6.24% respecto al año anterior.

El siguiente es un resumen de los resultados obtenidos:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<b>(en dólares)</b>	
Utilidad antes de participación e impuestos	630.071	592.942
MENOS:		
Participación a trabajadores	(94.511)	(88.941)
Impuesto a la renta	(147.512)	(126.807)
Otros resultados integrales	<u>(8.109)</u>	<u>65.354</u>
<b>Utilidad neta</b>	<b><u>379.939</u></b>	<b><u>442.548</u></b>

## 7. UTILIDADES RETENIDAS

El movimiento de utilidades retenidas durante el 2018, fue como sigue:

	<b>(en dólares)</b>
Utilidades retenidas al comienzo del año	396.873
Utilidad Neta	388.049
Apropiación de reserva legal	(39.108)
Dividendos pagados	<u>(357.765)</u>
<b>Total</b>	<b><u>388.049</u></b>



QUITO- ECUADOR  
Ave. Los Naranjos N44-15  
y Ave. Los Granados  
Teléfono: 02 - 3976400  
Fax: 593 02 - 2463667  
Casilla: 17-17-1462



GUAYAQUIL:  
Ave. de las Américas  
(frente al Colegio S. Bolívar)  
Teléfono: 2294069  
Fax: 593-4 2292256  
Casilla: 09045550

## 8. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Empleados	9	9
Obreros	<u>33</u>	<u>34</u>
Total	<u>42</u>	<u>43</u>

## 9. PERSPECTIVAS PARA EL 2019

Para el año 2019 la compañía ha previsto vender 21.600 mil pollitos de engorde.

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos, empleados y obreros por su labor eficaz brindada durante el año 2018.

Atentamente,

Incubadora Nacional C.A. INCA

John Bakker V.  
Gerente General