

MESILSA S.

INFORME DE GERENCIA

Año 2012

Señores accionistas: en cumplimiento de mi obligación como Gerente de la compañía Mesilsa S. A., tengo a bien entregar a ustedes mi informe de labores, correspondiente al año 2012.

Debo comenzar indicando que por disposición legal, la empresa debió ajustar sus cuentas y por lo tanto su balance, a las normas internacionales. Los ajustes generan variaciones en algunas cuentas, aunque todas se corresponden a la realidad contable y financiera de la empresa. Tanto el Señor auditor como el señor comisario han dado su visto bueno al proceso de ajuste a las NIFFS, nuevas normas contables.

Ha sido un año de muy difícil gestión, puesto que el mercado del vidrio plano ha sido totalmente inestable y de competencia desleal. Los precios internacionales se han visto afectados por las crisis económicas en varios países proveedores, lo cual ha provocado un alza importante en los precios. El vidrio importado desde China no tiene la calidad adecuada y los vidrios europeos y estadounidenses, si bien tienen buena calidad, su precio no es competitivo.

Hemos registrado una importante caída en el nivel de ventas, 64.8 %, por lo tanto el resultado final es negativo y refleja una pérdida de \$710.896.35

Las perspectivas para este año 2013 no son diferentes y soy de la opinión de que es necesario buscar ampliar el campo de negocio de la empresa, ya que no creo que sea posible subsistir más tiempo con el limitado y muy competido campo de acción actual.

La competencia en muchos casos llega a comercializar por debajo de los costos a fin de recuperar parte de sus inversiones y abre sucursales en diferentes lugares en los que la competencia no es tan fuerte.

La falta de un nivel adecuado de ventas, provoca una iliquidez importante y dificulta cualquier programa de mantenimiento y recuperación del mercado. Creo necesario que los señores accionistas estudien la posibilidad de capitalizar la empresa a fin de evitar su colapso.

La diferencia en el valor de los activos se debe principalmente a la revalorización y al incremento de la depreciación acumulada, que contempla la nueva norma NIFFS

Se registra una importante disminución del Pasivo corriente en \$ 1.169.689.84 dada la cancelación de varias obligaciones con instituciones financieras y proveedores internacionales. También hemos reducido en \$ 623.281.21 nuestro pasivo a largo plazo.

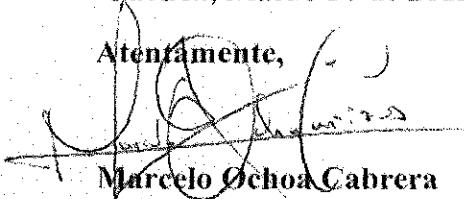
Ha sido un año de paz laboral y de empeño por parte de los ejecutivos y trabajadores, a quienes agradezco por su apoyo, confianza y colaboración.

Se ha dado una reducción de personal de setenta personas, sin que el costo sea mayor al que establece la ley.

El detalle de las cifras del balance y sus anexos financieros les ha sido entregado con anterioridad y me ratifico en la opinión de que reflejan la situación financiera de esta empresa.

Cuenca, Marzo 30 de 2012.

Atentamente,



Marcelo Ochoa Cabrera

Gerente General