

## **INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2011**

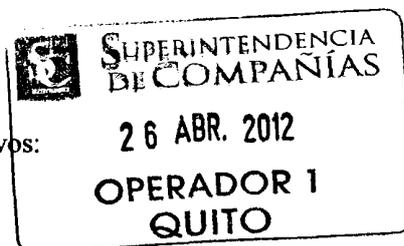
A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

### **1. INTRODUCCION:**

#### **1.1 ENTORNO ECONOMICO Y POLITICO DEL PAIS**

La política del Ecuador en el año 2011, se baso en los siguientes objetivos:

Crecimiento Económico, Pleno empleo y estabilidad de precios  
Política Monetaria  
Política Fiscal



El índice de precios al consumidor cerró el 2011 en 5,41%, previsión hecha por el Instituto de Estadística y Censos (INEC) a inicio del mismo año.

A pesar de que Ecuador hasta noviembre del año anterior, mantuvo un Déficit Comercial, en términos de generación de empleo muestra otra cara, pues cerró con cifras interesantes; de ahí, que el Desempleo por ejemplo se redujo al 5.5%, nivel que no se ha tenido en los últimos 10 años o quizás más.

Escenario en base al cual, el año 2012, se afirma que el año va a ser un periodo parecido al 2011, en términos de crecimiento éste será un poco menor, quizás oscilará entre 5 ó 5.5%.

Debemos entender que como es un año electoral seguramente va a existir celeridad en la Inversión, en las obras, y por lo tanto salvo que hubiere una crisis importante en Europa, que no se la ve venir todavía, o que haya una afectación muy fuerte en el precio de los commodities, el 2012 va a ser un año de crecimiento interesante en Ecuador.

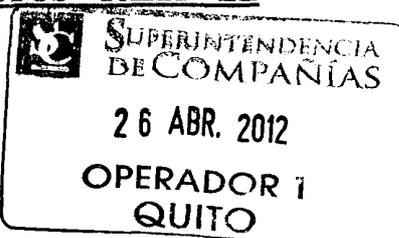
Adecuadas Tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), que el País ha disfrutado en los últimos años, con la excepción de la recesión del 2009. Así, según las cifras del Banco Central del Ecuador, el 2008 creció 7,2%; el 2010 su nivel bajó y llegó a 3.6%; el 2011, el porcentaje repunta nuevamente y se ubica en 6.5%; para finalmente el 2012, según las proyecciones, llegar a 5.3%.

Proyección ante la cual, algunas instituciones internacionales esperan un crecimiento menor del PIB, cercano al 4%; esto, seguramente influenciado por la incertidumbre del desenlace de la crisis europea.

#### **1.2 ENTORNO DONDE SE DESARROLLA LA EMPRESA**

La mayor base de la economía Ecuatoriana es la rica biodiversidad del territorio, su población activa junto con la capacidad empresarial pública y privada. Los bienes primarios de exportación que más han contribuido a la formación de excedentes y a la activación económica han sido petróleo, banano, camarón y productos del mar, café y cacao, que han experimentado significativos crecimientos, salvo en algunos lapsos de crisis.

## 2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO:



### 2.1 PRODUCTOS DE DISTRIBUCION

CONCEPTOS	ene-11	feb-11	mar-11	abr-11	may-11	jun-11	jul-11	ago-11	sep-11	oct-11	nov-11	dic-11
POLLO	4924	5385	5704	5775	5662	5458	5624	6776	6064	5832	6194	6858
GALLINAS	33	43	42	48	46	47	61	57	93	46	51	105
CERDOS	643	738	752	794	840	833	718	767	667	679	720	802
EMB. MR. POLLO	143	164	161	160	158	159	169	192	175	177	189	202
EMB. PLUMROSE	99	108	114	113	110	101	106	118	112	113	122	132
EMB. DANESA	13	14	11	12	12	13	12	13	14	13	14	15
EMB. UP	24	28	27	26	25	32	30	30	27	27	29	35
EMB. FRITZ	54	58	63	64	60	59	56	63	56	57	63	69
CONGELADOS	64	65	71	76	73	69	71	83	76	68	81	68
PROD. DEL MAR	63	64	52	58	30	34	34	29	35	38	44	44
ALIÑOS	2	5	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
TOMATE	101	106	116	115	102	93	94	99	108	111	104	118
MAYONESA	91	93	95	90	80	76	77	83	89	88	89	98
MOSTAZA	10	12	10	10	11	8	9	11	12	11	11	13
VINAGRE	5	7	6	7	5	5	5	6	4	5	5	5
AJIES	2	4	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
MERMELADAS	25	30	32	25	20	20	16	21	18	13	21	20
DELICATESSEN	1	1	0	1	2	2	2	1	1	1	1	3
POSTRES	22	17	14	22	31	30	15	18	12	15	32	40
ACEITES	53	42	47	41	41	29	26	34	36	34	33	37
ENLATADOS	7	7	6	6	5	7	5	4	4	4	6	6
PAVOS	90	43	21	16	16	14	13	71	80	47	67	671
ALIMENTOS CANINOS	411	421	427	492	490	441	420	515	442	441	517	530
ALIMENTOS FELINOS	14	15	16	19	15	18	16	19	19	26	22	22
TOTAL	7186	7795	8122	8287	8186	8021	8117	9615	8594	8406	8946	10523
CONSERVAS	320	323	332	322	302	276	252	282	289	287	306	347
ARROZ	6	7	7	7	8	10	12	13	10	12	12	14
EMBUTIDOS	334	372	377	374	366	364	373	416	384	387	417	453

### 2.2 VENTAS EFECTIVAS EJERCICIO

VALORES	ene-11	feb-11	mar-11	abr-11	may-11	jun-11	jul-11	ago-11	sep-11	oct-11	nov-11	dic-11
DOLARES DIA	16,726	17,725	18,722	19,296	19,770	19,399	19,771	22,646	20,626	19,931	22,050	27,010

VALORES	ene-11	feb-11	mar-11	abr-11	may-11	jun-11	jul-11	ago-11	sep-11	oct-11	nov-11	dic-11
DOLARES MES	0,418	0,425	0,487	0,482	0,494	0,504	0,514	0,589	0,536	0,518	0,551	0,702

### 2.3 RECURSOS HUMANOS

La empresa inicio sus actividades el 01 de Septiembre de 2010, con 22 empleados distribuidos en los procesos de ventas, bodegas, distribución (entregas), finanzas y administración.

Al término del ejercicio 2011, la empresa incremento a 25 empleados, siendo los procesos de ventas, bodega y distribución quienes obtuvieron este beneficio.

Todos los empleados tienen sus contratos de trabajo, reconocidos por las entidades de control que son el Ministerio de Relaciones Laborales y el IESS. Igualmente han sido cancelados sus haberes (sueldos, horas extras y beneficios sociales); en el presente periodo 2011, estos recibieron utilidades del resultado 2010.

La Empresa no mantiene deuda alguna con el IESS y el SRI, con relación al pago de Aportes e Impuestos a la Renta del personal.

**3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO:**

**3.1 OBJETIVOS PRIMORDIALES DE LA EMPRESA**

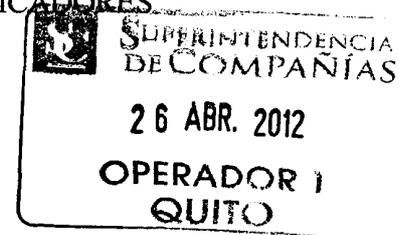
La Gerencia de la Empresa ha cumplido en el ejercicio 2011, el objetivo primordial que es: “la distribución y comercialización de los productos de Pronaca” esto es: Pollos, embutidos, productos de mar; y, productos secos que son aceite, arroz, mayonesa, salsa y derivados.

También se realizó el aumento de capital de USA 800,00 a USA 98.800,00, tomando como base las Utilidades Netas año 2010, equivalentes a USA 35.000,00 y USA 63.000,00 de Aportes Futuras Capitalizaciones.

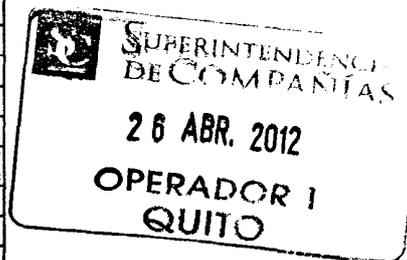
Dentro de las inversiones tenemos que se compraron Activos Fijos por el valor de USA 65.456,00; los cuales benefician al buen desarrollo y crecimiento en la distribución de los productos; es así que se compro una camioneta Toyota USA 38.983,00 y se repavimento el patio en donde se realiza la recepción y despacho de mercaderías (en camiones) por USA 26.473,00

**4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LA DEL EJERCICIO PRECEDENTE:**

BALANCE GENERAL, PERDIDAS Y GANANCIAS, INDICADORES



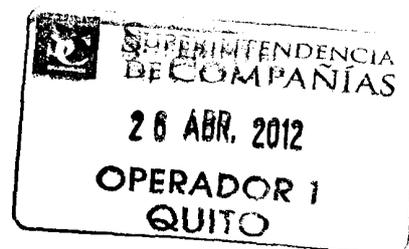
<b>BALANCE GENERAL</b>		
<b>COMPañIA: 111</b>		
<b>Diciembre - 2011</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>%</b>
<b>1 - ACTIVOS</b>		
11 - Activo Corriente	372.094,92	74,58%
111 - Caja	12.393,39	3,33%
112 - Bancos	0,00	0,00%
114 - Ctas y Doc.x Cobrar	291.308,50	78,29%
115 - Inventarios	53.341,72	14,34%
116 - Gtos Anticip. y Otras C x C	15.051,31	4,05%
12 - Propiedad, Planta y Equipo	126.829,95	25,42%
122 - Depreciables	141.452,10	111,53%
123 - Depreciación	(14.622,15)	(11,53%)
<b>Total Activos</b>	<b>498.924,87</b>	<b>100,00%</b>
<b>2 - PASIVOS</b>		
21 - Pasivo Corriente	(213.053,04)	86,64%
211 - Sobregiros Bancarios	(27.011,84)	12,68%
213 Proveedores	(59.260,16)	27,81%
214 - Gastos Acum.x Pagar	(33.380,45)	15,87%
215 - Impuestos y Contrib.x pagar	(86.010,20)	40,37%
217 - Ingres.Anticip.y Otras CxP	(7.390,39)	3,47%
22 - Pasivo a Largo Plazo	(32.864,74)	13,36%
221 - Obligaciones	(32.864,74)	100,00%
<b>Total Pasivos</b>	<b>(246.917,78)</b>	<b>100,00%</b>
<b>3 - PATRIMONIO</b>		
31 - Capital Suscrito	(98.800,00)	94,29%
311 - Capital Suscrito	(98.800,00)	100,00%
32 - Aportes	(25,29)	0,02%
321 - Aportes Futuras Capitaliz.	(25,29)	100,00%
33 - Reservas	(5.980,55)	5,69%
331 - Reservas	(5.980,55)	100,00%
34 - Superavit/Deficit	0,00	0,00%
341 - Superavit/Deficit	0,00	0,00%
Superavit/Deficit del Ejercicio	(148.221,25)	
<b>Total Patrimonio</b>	<b>(253.007,09)</b>	<b>100,00%</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>(498.924,87)</b>	<b>100,00%</b>
Cubo : Saldos Contables Reportes Actualizado al :4/12/2012 6:11:45 AM		



ESTADO DE RESULTADOS  
 COMPAÑIA: 111  
 Diciembre - 2011

	Mensual	%	Acumulado	%
411 - Ventas Prod. Terminados	(754.937,55)		(6.855.394,90)	
41101001 - Ventas Tarifa 0%	(609.422,79)		(6.085.891,51)	
41101002 - Ventas Tarifa 12%	(55.514,76)		(569.503,39)	
412 - Descuento en Ventas	53.941,90		453.022,89	
413 - Diferencia en Peso	0,00		(21,99)	
414 - Diferencia en precio	0,00		0,00	
<b>TOTAL VENTA NETA</b>	<b>780.995,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.202.394,08</b>	<b>100,00%</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>621.423,88</b>	<b>80,87%</b>	<b>5.590.646,66</b>	<b>89,80%</b>
<b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b>	<b>159.571,18</b>	<b>20,43%</b>	<b>611.747,42</b>	<b>10,00%</b>
425 - Gastos Administrativos	23.094,55	3,20%	173.130,36	2,79%
426 - Gastos de Ventas y Log.	24.160,63	3,45%	256.807,13	4,14%
427 - Gastos Financieros	165,97	0,02%	1.286,83	0,02%
428 - Otros Gastos	109,21	0,02%	143,08	0,00%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIÓN</b>	<b>47.530,36</b>	<b>6,09%</b>	<b>431.367,42</b>	<b>7,12%</b>
417 - Otros Ingresos	(2.170,23)	(0,31%)	(21.181,24)	(0,34%)
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>(2.170,23)</b>	<b>(0,31%)</b>	<b>(21.181,24)</b>	<b>(0,34%)</b>
<b>TOTAL UTILIDAD ANTES PARTICIP. E IMPUESTOS</b>	<b>109.870,62</b>	<b>14,08%</b>	<b>231.561,16</b>	<b>3,73%</b>
441 - IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES	83.339,91	11,80%	83.339,91	1,34%
<b>TOTAL UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(49.128,84)</b>	<b>(7,51%)</b>	<b>(49.128,84)</b>	<b>(0,79%)</b>

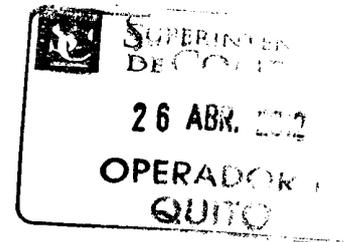
Cubo : Saldo Contables Reportes  
 Actualizado al :4/12/2012 6:11:45 AM



**INDICADORES FINANCIEROS  
COMPAÑIA: 111**

**Diciembre - 2011**

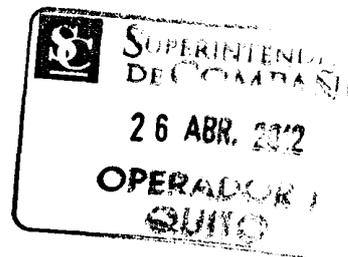
		<b>Real</b>
BENEFICIO VENTAS (%)		3,73
RATIO CIRCULANTE		1,44
PRUEBA ACIDA		1,19
RATIO DE TESORERIA		0,06
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO		0,57
CAPITAL DE TRABAJO NETO		93.880,20
ROE		2,21
ROA		0,46
GASTO SOBRE LA VENTA (%)		6,59
DIAS DE INVENTARIO	CARNICOS	2,33
	SECOS	10,47
	OTROS	29.331,83
<small>Cubo : Saldos Contables Reportes Actualizado al : 4/12/2012 6:11:45 AM</small>		



**INDICES LOGISTICOS  
COMPAÑIA: 111**

**Fecha : 2011/Dec**

	<b>AP</b>	<b>Prom. Nacional</b>
Costo Logístico por Tonelada (USD)	35,00	92,49
% Gasto / Venta	1,30	3,60
Costo Logístico por tonelada en almacenamiento (USD)	15,76	34,85
% Gasto Almacenamiento / Venta	,58	1,36
Costo Logístico por Tonelada en Reparto	19,23	57,64
% de Gasto de Reparto sobre venta	,71	2,24
% Devoluciones y Retornos	2,24	4,92
% Insuficiencia	2,52	1,86
Dias de Inventario Carnicos	1,66	2,54
Dias de Inventario Secos	6,93	5,35
Kilos Promedio Factura	38,17	35,60
Frecuencia de visita semana (veces)	1,55	1,47
Cubo : Indices Ventas DZ Actualizado al : 4/11/2012 6:56:37 PM		



**5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO:**

En el cuadro siguiente la Gerencia General propone el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio 2011:

**EMPRESA: DIMMIA S.A.**

**DISTRIBUCION DE UTILIDADES AÑO 2011**

**1.1 CIERRE FISCAL Y CONCILIACION TRIBUTARIA 2011**

No-	CONCEPTO	REFERENCIA	VALORES
	<b>Utilidad Contable año 2011</b>		231.561,16
	(-) 15% Trabajadores		34.734,17
	(-) Ingresos Exentos	Art. 9 LORTI	0,00
	(+) Gastos no Deducibles	Art. 35 RLORTI	5.696,93
	(-) DAE		
	<b>(=) BASE IMPONIBLE</b>		<b>202.523,92</b>
	<b>(X) 24% DE Impuesto a la Renta</b>		<b>24%</b>
	<b>IMPUESTO CAUSADO</b>		<b>48.605,74</b>

**1.2 DISTRIBUCION DE UTILIDADES**

<b>Utilidad del Ejercicio antes del 15% Trabajadores</b>		<b>231.561,16</b>
(-) 15% Trabajadores		34.734,17
<b>Utilidad antes de Impuesto a la renta compañía</b>		<b>196.826,99</b>
(-) Impuesto a la renta compañía		48.605,74
<b>Utilidad antes de Reserva Legal</b>		<b>148.221,25</b>
(-) 10% Reserva Legal		14.822,13
<b>Utilidad después de Reserva Legal</b>		<b>133.399,13</b>

**1.3 UTILIDADES PARA REPARTIR**

**133.399,13**

**DISTRIBUCION PARA CADA SOCIO**

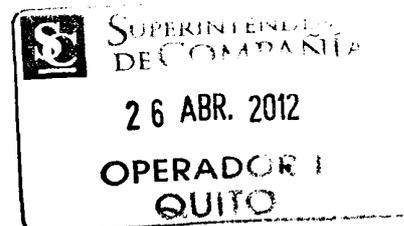
<b>Iván A. Montenegro M.</b>	<b>97,5%</b>	<b>130.064,15</b>
<b>Germania C. Rosero N.</b>	<b>2,5%</b>	<b>3.334,98</b>

**TRANSFERENCIAS**

Cuentas por pagar

**133.399,13**

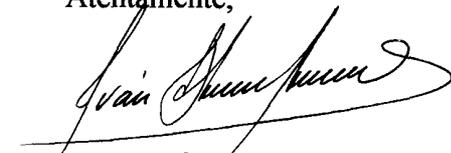
Se recomienda que en el próximo ejercicio este valor de USD 133.399,13 sea repartido entre sus socios.



**6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

- 6.1 Como es de conocimiento público, el sector financiero, económico y contable del Ecuador a partir del año 2011 establece que todas las compañías bajo la supervisión de la Superintendencia de Compañías, tienen que implementar las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIFs”. DIMMIA S.A. dentro del cronograma establecido por la Supercias, entra a implementar este sistema a partir del año 2012, por lo que recomienda a la Junta General de Accionistas aprobar la debida ejecución
- 6.2 Las siguientes actividades y estrategias sobre ventas se deben realizar inmediatamente con el fin de reconocer nuevos mercados:

Atentamente,

  
Gerente General

