



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

09 ABR. 2012

**INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS DE LA EMPRESA PRODUSHALOM CIA. LTDA.
RESPECTO DE LA ADMINISTRACIÓN POR EL EJERCICIO
ECONOMICO DEL AÑO 2.011:**

Señores Socios de PRODUSHALOM CIA. LTDA :

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General elevo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por mi Administración al frente de la empresa Produshalom Cia. Ltda. durante el ejercicio económico del año 2.011.

1.- ANALISIS DEL ENTORNO POLÍTICO Y SOCIOECONOMICO.-

El escenario político y socioeconómico del Ecuador junto a las reformas legales impuestas por el actual gobierno, han afectado al desempeño del normal funcionamiento de la empresa y por ende han repercutido a sus estados financieros. La rigidez en las acciones del estado para el incremento de las recaudaciones fiscales y cumplimiento de las normativas laborales de igual manera han afectado al desempeño de todas las empresas integradas verticalmente , especialmente a las PYMES que se encuentran en la parte inferior de esta integración , como es el caso de Produshalom Cia. Ltda.

La creciente inseguridad ciudadana con índices de criminalidad semejantes a Perú y Colombia afectan al desempeño de las PYMES como la nuestra que desempeña sus operaciones en barrios marginales del suroeste de Quito. Los altos índices de peligrosidad nos han obligado a efectuar gastos para preservar las mercaderías, el dinero y la integridad de las personas; la agilidad en las decisiones operativas implican efectuar gastos inmediatos: gastos que en ocasiones no se reflejan en los registros contables de la compañía.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011.-**

Se han cumplido parcialmente los objetivos de la compañía, lo cual se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

09 ABR. 2012

OPERADORIA
QUITO

empresa mantenga un crecimiento en el giro normal, tratando siempre de incurrir en gastos e inversiones mínimos, aprovechando al máximo la infraestructura disponible y exigiendo el mayor esfuerzo y provecho de las actividades operativas rentadas, en desmedro a veces de la rentabilidad de éstas, lo cual ha generado sus justos reclamos. No se ha incrementado el número de furgones de entrega a pesar de su necesidad. No se incrementó suficientemente a tiempo la nomina de empleados en el área

de entregas de la compañía. El personal y los furgones rentados se han visto obligados a redoblar sus esfuerzos e incrementar su personal de entregadores para cumplir su obligación contractual de entrega de las mercaderías, a pesar de lo cual no se les retribuyó económicamente en la justa medida de sus esfuerzos.

Con el esfuerzo desplegado se ha conseguido el incremento de ventas del 4,22% con una aceptable participación y cobertura en el mercado. Se ha mantenido las alianzas estratégicas con proveedores y clientes.

Existe un buen clima laboral en proceso de mejoramiento.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.-

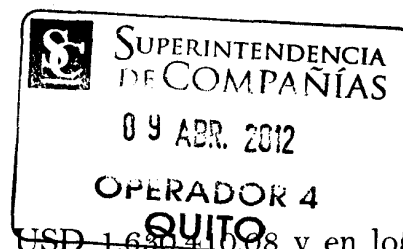
Se ha dado cumplimiento a cabalidad de las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios de la Compañía.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.-

En los aspectos administrativo, laboral y legal, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando conservar las fuentes de trabajo existentes, pese a la difícil situación política y socioeconómica del País. No se ha tenido despidos intempestivos, demandas laborales ni problemas jurídicos

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.-

Para efectos del análisis comparativo se debe aclarar que en el 2010 la compañía laboró 4 meses desde su inicio en septiembre hasta el mes de



diciembre.

Así, en el cuatrimestre del año 2010 se vendió USD ~~1.630.410,98~~ y en los doce meses de año 2011 se vendió USD 5.097.617,02, lo cual cuatrimestralmente corresponde a USD 1.699.205,67. Esto es que se tiene un crecimiento del 4,22% cuatrimestral.

Las utilidades a repartir al personal han crecido de USD 4.818,44 a USD 10.738,47

Las utilidades de los socios han crecido de USD 20.378,36 a USD 49.842,39

Se debe puntualizar que el grueso de las ventas y su crecimiento se encuentra principalmente en clientes puntuales especiales manejados por gerencia, lo cual da fragilidad al crecimiento global logrado, en el momento que estos clientes dejen de comprarnos.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

Se recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva y que de las utilidades de los socios se destine un porcentaje para capitalización de la compañía de la empresa, con el fin de darla más solidez financiera.

Se recomienda que al personal de entrega se le incremente un porcentaje adicional de sueldo, pues es el sector donde mas se despliega esfuerzo fisico permanente.

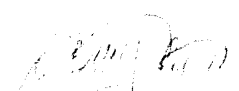
Al personal de ventas se le debe dar incentivos económicos a fin de conseguir un menor retorno de las mercaderías vendidas, incrementando paralelamente controles más rígidos del personal en ruta.

Se recomienda dar continuidad a los programas y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa, especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado, buscando incrementar la cobertura en la mayor cantidad de negocios de nuestra zona de operaciones y el volumen de ventas por cliente.

7. - OBJETIVOS PARA EL AÑO 2012

Por ser Produshalom Cia. Ltda. asociada a Pronaca, se debe incentivar al personal a conseguir los mismos objetivos de venta. Se debe tender a que nuestra compañía tenga índices operativos menores que los promedios en retornos de mercaderías no vendidas y productos caducados. Así mismo los índices de venta deberán tender a ser mayores de los promedios de las compañías similares.

Atentamente.


BECCY YANIRA LOOR ARTEAGA
GERENTE GENERAL - PRODUSHALOM CIA. LTDA.

