

# DURATRACCION CIA. LTDA.

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2012

Señores Socios:

Conforme a lo estipulado en los estatutos de DURATRACCION CIA. LTDA. y en cumplimiento con nuestra obligación con los organismo de control, pongo a consideración de los señores socios el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa durante el Ejercicio Económico 2012.

### Aspectos Relevantes:

- Durante este segundo año de actividad de la empresa, se presentaron algunos inconvenientes con el vendedor de la zona del austro, a finales del mes de enero, se pudo conocer que el vendedor no estaba reportando todos los cobros que realizaba a los clientes, por este motivo se prescindió de sus servicios, y además se inicio los trámites legales correspondientes, pero hasta el momento no se ha podido recuperar la totalidad de la deuda, encontrándose al momento en el valor de \$3544.39, que sumaron en negativo al valor de los resultados del año 2012.
- En el mes de Mayo se incorporó a la empresa un vendedor para la zona del Austro, logrando un incremento de Abril a Mayo del 30%, lamentablemente esta persona permaneció en la empresa por tres meses; inmediatamente se incorporó un vendedor nuevo para no abandonar la zona; sin embargo, el mismo se mantuvo solo dos meses. La principal razón por la que los vendedores abandonan la empresa es que no tienen los resultados esperados, actualmente DURO NO es una llanta apetecida por el desmesurado ingreso de neumáticos al país que ingresan con precios y créditos muy atractivos.
- En la ciudad de Quito actualmente estamos sin vendedor en esta zona.
- En este año cada vez hemos importado con mayor frecuencia las medidas de mayor rotación, con el objetivo de abastecer de mejor manera a nuestros clientes e ir captando nuevos mercados sin embargo; no se logró la rotación esperada en los inventarios.

- Se realizó la apertura de 24 nuevos clientes, sin embargo; la marca no tuvo mayor aceptación, por políticas de crédito adoptadas, en vista a la creciente cartera vencida que presentábamos (clientes utilizan nuestro crédito para cancelar a obligaciones de terceros). Para el caso de los clientes antiguos, estos empezaron a cancelar luego de las fechas de vencimiento y en clientes de la zona de Loja, EL Oro, Santo Domingo y Montecristi, hasta el momento no cancelan los valores adeudados.
- Se realizó una presentación de DURO al comité de producto de la empresa Marcimex la llanta para distribuir a través de éste importante canal sin resultados positivos hasta la fecha.
- Con el propósito de fidelizar a nuestros clientes la empresa ha realizado promociones, a la medida que nos deje una mínima rentabilidad, pero no han resultado atractivas para nuestros clientes, debido a los beneficios ofrecidos por otras marcas, tales como, marca Infinity “compre hoy y pague luego de un mes” a 120 días crédito, la marca Toyo “compre hoy pague desde el siguiente mes a cuatro meses”, la marca Efee plus “crédito a seis meses sin intereses”, por citar algunas.
- El mercado mayoritariamente prefiere llantas de procedencia China por su precio más económico, causando reducción en nuestras ventas. Más del 90% de las importadoras de llantas otorgan 120 días crédito.

## **RESULTADOS 2012**

### **Ventas y Costos:**

Las ventas netas totales alcanzaron la cifra de USD 438231,33 con un margen bruto total de USD 52659.70 , equivalente al 14% sobre las ventas.

### **Gastos y Utilidad Operacional:**

Los gastos operacionales alcanzaron la suma de USD 103.573,39 equivalentes al 23.65% sobre las ventas netas.

### **Resultados Antes de Impuestos y Participación Trabajadores:**

Se tuvo un valor de USD 421.86 de Ingresos No Operativos y USD 5.563,80 de Gastos No Operativos, lo que se tradujo en una pérdida de USD50.491,82. Este valor representa un 11.52% de las ventas netas.

### **Situación Financiera y Patrimonial:**

Los activos totales al 31 de Diciembre de 2012 alcanzaron la suma de USD 255.388,93 divididos en:

- Activo Corriente USD 254.313,31
- Activo Fijo USD 1.075,62

Los Activos Corrientes están compuestos de :

- Caja y Bancos USD 97.148,80
- Documentos y Cuentas por Cobrar USD 29.028,40
- Inventarios USD 122.873,35
- Otros Activos Corrientes USD 5.262,76

**Pasivo:**

El total de pasivos es de USD 291.394,79; del cual su mayor parte (98%) es el Pasivo a Largo Plazo y la diferencia corresponde al Pasivo Corriente.

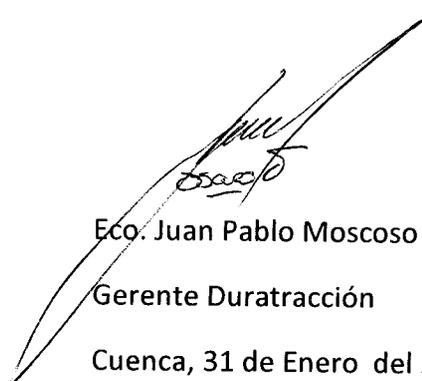
- Pasivo Corriente: USD 6.684,02
- Pasivo a Largo Plazo: USD 284.710,77

**Patrimonio:**

Al 31 de Diciembre del 2011 el Patrimonio de la compañía es como se sigue:

CAPITAL SOCIAL	USD 6.500,00
RESERVAS DE CAPITAL	USD 2.294,04
RESULTADOS AÑOS ANTERIORES	USD 5.691,92
PERDIDA DEL EJERCICIO	USD 50.491,82
TOTAL PATRIMONIO	USD -36.388,93

Conclusiones: En vista a la perdida constante durante este periodo y la poca aceptación del producto considero importante que considere la junta general la opción de Fusionar a Motoralmor para evitar pérdidas mayores en el 2013.



Eco. Juan Pablo Moscoso T.

Gerente Duratracción

Cuenca, 31 de Enero del 2013