

Cuenca, 10 de marzo de 2020

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

RASTER INGENIERÍA DE PROYECTOS CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios el informe de actividades del Año 2019 donde se describen las actividades más relevantes de este período.

- Aspectos Económicos

Los ingresos totales del periodo han sido de 308.134,762 USD, lo que refleja una disminución de ingresos respecto del año 2018 de un 2,7% (-8.584,07 USD). Por su parte los egresos también sufrieron una disminución alcanzando el valor de 281.346,31 USD lo que corresponde a una disminución del 5,8% respecto del año anterior (-17.257,15 USD).

Si bien tanto los ingresos como los gastos totales correspondientes a este periodo han descendido, el rendimiento o utilidad empresarial se mantiene en porcentajes similares a los del año 2018 alcanzando a un valor de 26.788,47 USD lo que representa una utilidad porcentual del 8.7%

El mayor gasto desarrollado en el presente periodo corresponde a la cuenta 513, servicios varios, en la que se contabilizan los subcontratos y servicios profesionales que la empresa contrata, este valor asciende a un monto de 119.466,00 USD que en relación al año 2018 presenta una disminución del 13.07%. El segundo gasto

en relevancia corresponde a costos operacionales generales en el que se contabiliza los sueldos del personal en relación de dependencia y que en este periodo corresponden a 114.714,57 USD con una disminución 0,33% respecto del periodo anterior.

Se continuó con el esfuerzo en cerrar los proyectos que se venían arrastrando de años anteriores logrando liquidar económica y legalmente varios de ellos. Sin embargo por problemas ajenos a la empresa, no se puede cerrar dos proyectos con la empresa CNEL EP, debido esto a lo intransigencia de los funcionarios públicos que desempeñan la función de administradores de proyectos.

- Personal

En el presente periodo no se ha producido la salida de colaboradores en la nómina de la empresa, incrementándose de manera puntual 1 persona con un contrato de plazo fijo de un año. La contratación se da en el marco de las necesidades planteadas en la ejecución del proyecto de diseño de la ampliación de la escuela Sor Teresa Valse.

Por la necesidad de los proyectos se contrató en la modalidad de servicios profesionales a varios técnicos, mismos que tienen contratos por tiempo determinado y relacionado a la ejecución de proyectos específicos. En el área administrativa se mantuvo el apoyo de una auxiliar contable en la modalidad de servicios profesional, quien ha realizado su apoyo principalmente en el cierre de proyectos, revisión y depuración de errores contables.

- Proyectos

Los proyectos más relevantes en el año 2019 fueron:

- Estudios de ampliación de la escuela Sor Teresa Valse.
- Estudios de factibilidad del intercambiador Guangarcucho
- Análisis y diseños de soluciones para canales del Oro.

- Diseños de varias viviendas
- Diseños estructurales e hidráulicos de los puentes Estero Piedras

Así también en el presente periodo se ha cerrado y liquidado varios proyectos entre los cuales se puede citar:

- Estudios de Agencia Tipo – CNEL Manabí.
- Estudios de centro de control UN Manabí.

Debido a problemas relacionados con el manejo técnico y legal de los proyectos que la empresa mantuvo en la provincia de Manabí en el año 2018 con CNEL-EP, se optó por realizar el reemplazo de los responsables de los proyectos, paralelamente a esto se contrató a través de la figura de servicios profesionales de un especialista en el manejo de proyectos con el fin de apoyar y obtener el cierre y liquidación de estos contratos, evitando que los mismos deban entrar en un proceso de litigio legal. A la fecha se han cerrado de forma amistosa dos proyectos, quedando pendiente el cierre de las consultorías de fiscalización de la construcción de la agencia Andrés de Vera y del centro de control Un Manabí.

Se debe mencionar que existen varios proyectos que si bien iniciaron en el año 2014 y 2015, que por diferentes motivos no ha sido posible realizar el cierre de los mismos, tal es el caso de los estudios del puente sobre el Río León, Estudios de factibilidad del intercambiador Guangarcucho en el cual se sigue laborando, Diseños del Estadio Alejandro Serrano Aguilar, Diseño para CRCC (tranvía), proyectos en los cuales también se está trabajando en los aspectos técnicos y legales para su cierre.

En el caso del proyecto de diseños del Estadio, del cual la empresa forma parte de un consorcio se han realizados varios acercamientos con la Municipalidad de Cuenca para tratar de cerrar amistosamente el proyecto sin llegar a un acuerdo aceptable para la empresa. Se ha solicitado al procurador común se dé solución al cierre de este proceso.

- Cartera vencida

Se determina la existencia de varios proyectos que han sido facturados en el año 2017 y 2018 que a pesar de las gestiones realizadas no han podido ser cobradas, entre ellos:

- Empresa CRCC por diseños realizados para el Tranvía de Cuenca. Los montos pendientes de cobro corresponde a 15.000 USD. Empresa extranjera que no posee representantes legales en el país y por tanto no se pudo realizar los reclamos respectivos.
- Estudios hidrológicos y geotécnicos para U. Cuenca Portoviejo. En el cual se cobró la planilla No. 1 quedando pendiente la liquidación del proyecto previo levantamiento de suspensión del proyecto y liquidación de la contratante (U. Cuenca) con la Municipalidad de Cuenca.

- Promoción Institucional

Debido a que en el presente periodo se ha mantenido un buen nivel de contratación, no ha sido necesario emprender campañas intensivas de difusión y promoción de los servicios.

- Página web y redes sociales

En el periodo no se renovó el host de la página web institucional por no convenir a los intereses empresariales los servicios ofertados por el host. Se mantiene activa una página en Facebook, a través de la cual se realiza con fines de promoción, varias publicaciones por parte del equipo técnico de la empresa.

- Instalaciones de oficinas

En el presente periodo la empresa ha mantenido su funcionamiento en el local ubicado en la calle Francisco Moscoso y Mary López que fuere arrendado en el año

2016. En este periodo se mantiene todavía el contrato de arriendo que se encuentra vigente por un periodo de dos años por un valor mensual de 425 USD.

- Reducción de gastos operativos

En función de la optimización del funcionamiento de la empresa se trabajó en la optimización de los costos operativos, logrando disminuir los mismos en relación a los presentados en el año anterior.

En este año no se contrató una asistente que pudiere cubrir los temas operativos y logísticos, cubriendo muchos de estos aspectos con el apoyo de talento humano y gerencia. Se mantuvo el contrató mediante la modalidad de servicios profesionales a una persona quien ha realizado su apoyo principalmente en el tema contable y en el cierre de proyectos.

- Cumplimiento de obligaciones

Se informa que los distintos permisos de operación y funcionamiento de la compañía, así como todas las obligaciones laborales y pagos de seguridad social se encuentran al día.

En el periodo se implementó facturación electrónica, para lo cual se procedió con la adquisición del software respectivo compatible con el software contable que posee la empresa.

- Procesos y reglamentos

En el transcurso del año 2019 se continuó con el establecimiento de varios procesos internos de la empresa, entre ellos:

- Reglamento de Viáticos y subsistencia
- Formatos y reglamento de pagos
- Formatos informes

- Metas 2019

La meta planteada para el año 2019 correspondió a una facturación anual de 300.000 USD, valor que fue cumplido, alcanzando una facturación de 308.134,76 USD, debe mencionarse que varios proyectos que se ejecutaron en el periodo y que al 31 de diciembre de 2019 estuvieron terminados y cerrados técnicamente, no pudieron ser facturados, por lo que insidió en el resultado económico contable de la empresa. Estos valores se reflejarán en los resultados del año 2020. Los índices financieros y de rentabilidad de la empresa mantuvieron niveles similares respecto del periodo anterior.

Para el nuevo periodo 2020 en función de los resultados del año anterior y del talento humano con el que cuenta la empresa, se fija mantener los niveles de facturación en un valor de 300.000 USD y un rendimiento esperado superior al 8%.

Atentamente,



Ing. Paúl Torres G
Gerente General
RASTER Ingeniería de Proyectos Cía. Ltda.