

Cuenca, 05 de Abril de 2019

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

RASTER INGENIERÍA DE PROYECTOS CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios el informe de actividades del Año 2018 donde se describen las actividades más relevantes de este período.

- Aspectos Económicos

Los ingresos totales del periodo han sido de 316.718,83 USD, lo que refleja una disminución de ingresos respecto del año 2017 de un 11,8% (-42.260.56 USD). Por su parte los egresos también sufrieron una disminución alcanzando el valor de 298.603,46 USD lo que corresponde a una disminución del 15,8% respecto del año anterior (-56.141,20 USD).

Si bien tanto los ingresos como los gastos totales correspondientes a este periodo han descendido, el rendimiento o utilidad empresarial después de impuestos renta y participación de trabajadores, aumentó de un 1,2% del año 2017 a un 9,3 % en el 2018, lo que corresponde a un valor de 29.608,07 USD

El mayor gasto desarrollado en el presente periodo corresponde a la cuenta 513, servicios varios, en la que se contabilizan los subcontratos y servicios profesionales que la empresa contrata, este valor asciende a un monto de 137.424,33 USD que en relación al año 2017 presenta una disminución del 12,9%. El segundo gasto en

relevancia corresponde a costos operacionales generales en el que se contabiliza los sueldos del personal en relación de dependencia y que en este periodo corresponden a 114.337,28 USD con una disminución 22,7% respecto del periodo anterior.

Durante el año 2018, se continuó con el esfuerzo en cerrar los proyectos que se venían arrastrando de años anteriores logrando liquidar económica y legalmente varios de ellos.

- Personal

En el presente periodo no se ha producido la salida de colaboradores de la empresa, tampoco se ha realizado el incremento de personal en nómina.

Por la necesidad de los proyectos se contrató en la modalidad de servicios profesionales a varias personas, mismas que tienen contratos por tiempo determinado y relacionado a la ejecución de proyectos específicos. En el área administrativa se contrató el apoyo de una auxiliar contable en la modalidad de servicios profesional, quien ha realizado su apoyo principalmente en el cierre de proyectos, revisión y depuración de errores contables.

- Proyectos

Los proyectos más relevantes en el año 2018 fueron:

- Estudios Puentes de El Oro.
- Trabajos para el Consorcio ACTM Tranvía Cuenca
- Contrato de Emergencia para la consultoría de diagnóstico, estudios y diseños definitivos del sistema hidrosanitario del Área central de la ciudad de Portoviejo Post-Terremoto
- Dique de Buquear – Gualleturo
- Fiscalización de la reconstrucción del edificio administrativo y operativo Andrés de Vera (Agencia)

- Fiscalización de la construcción y reubicación del centro de control local y regional un Manabí

Así también en el presente periodo se ha cerrado y liquidado varios proyectos entre los cuales se puede citar:

- Estudios del reservorio Buquear Gualleturo
- Estudios de Agencia Tipo – CNEL Manabí.

Debido a problemas relacionados con el manejo técnico y legal de los 4 proyectos que la empresa mantuvo en la provincia de Manabí en el año 2018 con CNEL-EP, se optó por realizar el reemplazo de los responsables de los proyectos, paralelamente a esto se procedió a contratar a través de la figura de servicios profesionales de un especialista en el manejo de proyectos con el fin de apoyar y obtener el cierre y liquidación de estos contratos, evitando que los mismos deban entrar en un proceso de litigio legal.

Se debe mencionar que existen varios proyectos que si bien iniciaron en el año 2014 y 2015, por diferentes motivos no ha sido posible realizar el cierre de los mismos, tal es el caso de los estudios del puente sobre el Río León, Estudios de factibilidad del intercambiador Guangarcucho, Diseños del Estadio, Diseño para CRCC (tranvía), proyectos en los cuales también se está trabajando en los aspectos técnicos y legales.

En el caso del proyecto de diseños del Estadio, se han realizados varios acercamientos con la Municipalidad de Cuenca para tratar de cerrar amistosamente el proyecto; sin embargo al no contar con buenos resultados, en forma paralela se ha iniciado contactos con un abogado para analizar el proceso legal a seguir.

- Cartera vencida

Se determina la existencia de varios proyectos que han sido facturados en el año 2017 y 2018 que a pesar de las gestiones realizadas no han podido ser cobradas, entre ellos:

- Empresa CRCC por diseños realizados para el Tranvía de Cuenca. Los montos pendientes de cobro corresponde a 15.000 USD y han sido
- Promoción Institucional

Debido a que en el presente periodo se ha mantenido un buen nivel de contratación, no ha sido necesario emprender campañas intensivas de difusión y promoción de los servicios.

- Página web y redes sociales

En el periodo se procedió con la renovación del host de la página web institucional, en la cual se incluye información de los diferentes medios de contactos, principales actividades y proyectos elaborados (www.raster.ec). Paralelamente se ha mantenido activa una página en Facebook, a través de la cual se realiza con fines de promoción, varias publicaciones por parte del equipo técnico de la empresa.

- Instalaciones de oficinas

En el presente periodo la empresa ha mantenido su funcionamiento en el local ubicado en la calle Francisco Moscoso y Mary López que fuere arrendado en el año 2016. En este periodo se mantiene todavía el contrato de arriendo que se encuentra vigente por un periodo de dos años por un valor mensual de 425 USD.

- Reducción de gastos operativos

En función de la optimización del funcionamiento de la empresa se trabajó en la optimización de los costos operativos, logrando disminuir los mismos en relación a los presentados en el año anterior.

En el año 2017 se produjo la salida de la auxiliar contable, por lo que en el presente periodo se contrató mediante la modalidad de servicios profesionales a una persona quien ha realizado su apoyo principalmente en el tema contable y en el cierre de proyectos.

En este año tampoco se contrató asistente que pudiese cubrir los temas operativos y logísticos, cubriendo muchos de estos aspectos con el apoyo de secretaría y gerencia.

- Cumplimiento de obligaciones

Se informa que los distintos permisos de operación y funcionamiento de la compañía, así como todas las obligaciones laborales y pagos de seguridad social se encuentran al día.

- Procesos y reglamentos

En el transcurso del año 2018 se continuó con el establecimiento de varios procesos internos de la empresa, entre ellos:

- Reglamento de Viáticos y subsistencia
- Formatos y reglamento de pagos
- Formatos informes

- Metas 2018

La meta planteada para el año 2018 correspondió a una facturación anual de 373.000 USD, valor que lamentablemente no fue posible alcanzarla, llegando a facturar un valor de 316.718,83 USD, debe mencionarse que varios proyectos que se ejecutaron en el periodo y que al 31 de diciembre de 2018 estuvieron terminados y cerrados técnicamente, no pudieron ser facturados, por lo que insidió en no alcanzar las metas planteadas; sin embargo de ello, debe resaltarse que los índices

financieros y de rentabilidad de la empresa si tuvieron un incremento respecto del periodos anterior.

Para el nuevo periodo 2019 en función de los resultados del año anterior y del talento humano con el que cuenta la empresa, se fija una meta de facturación con un valor superior a los 300.000 USD y un rendimiento superior al 8%.

Atentamente,



Ing. Paúl Torres G
Gerente General
RASTER Ingeniería de Proyectos Cía. Ltda.