

Cuenca, 06 de Abril de 2018

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

RASTER INGENIERÍA DE PROYECTOS CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios el informe de actividades del Año 2017 donde se describen las actividades más relevantes de este período.

- Aspectos Económicos

Los ingresos totales del periodo han sido de 358.979,39 USD, lo que refleja un incremento de ingresos respecto del año 2016 de un 27,5% (77.454,55 USD). Por su parte los egresos también sufrieron un aumento alcanzando el valor de 354.744,66 USD lo que corresponde al 26,2% respecto del año anterior.

En relación a los gastos, el mayor porcentaje de aumento corresponde a los pagos por honorarios profesionales que llega a un valor de 143.979,47 USD.

El presente periodo se alcanzó la meta planteada para el año 2017, lo que representa un crecimiento de orden del 27%. Durante el año 2017, se continuó con el esfuerzo en cerrar los proyectos que se venían arrastrando de años anteriores y de finalizar aquellos que comenzamos durante el ejercicio de este año.

- Personal

Por diferentes motivos durante el periodo 2017, tres colaboradores de la empresa dejaron de prestar sus servicios, dos del área técnica y una del área administrativa.

Las actividades del personal administrativo han sido cubierto por el personal administrativo en nómina, esto es secretaría y gerencia.

Por la necesidad de los proyectos se contrató en la modalidad de servicios profesionales a tres personas, mismas que tienen contratos por tiempo determinado y relacionado a la ejecución de proyectos específicos.

- Proyectos

Los proyectos más relevantes en el año 2017 fueron:

- Contrato de Emergencia para la consultoría de diagnóstico, estudios y diseños definitivos del sistema hidrosanitario del Área central de la ciudad de Portoviejo Post-Terremoto
- Fiscalización de la construcción de la vía Cuenca –Azogues
- Dique de Buquear – Gualleturo
- Diseños del sistema de riego Rio Verde
- Proyecto Tranvía
- Estudios para construcción y reubicación del centro de control local y regional en Manabí
- Diseños de agencias Tipo
- Fiscalización de la reconstrucción del edificio administrativo y operativo Andrés de Vera (Agencia)
- Fiscalización de la construcción y reubicación del centro de control local y regional un Manabí
- Estudio Geológico geotécnico para la estabilización de la zona de Pagrán, Parroquia Daniel Córdova.
- Estudios de Hidrología e Hidráulica para el el Proyecto Chimborazo de Unión Cementera Nacional.

Así también en el presente periodo se ha cerrado y liquidaron varios proyectos entre los cuales se puede citar:

- Estudios del reservorio Buquear Gualleturo
- Presas Manabí

Se debe mencionar que existen varios proyectos que si bien iniciaron en el año 2014 y 2015, por diferentes motivos no ha sido posible realizar el cierre de los mismos, tal es el caso de los estudios del puente sobre el Río León, Estudios de factibilidad del intercambiador Guangarcucho, Diseños del Estadio, Diseño para CRCC (tranvía).

En el caso del proyecto de diseños del Estadio, se han realizados varios acercamientos con la Municipalidad de Cuenca para tratar de cerrar amistosamente el proyecto; sin embargo de al no contar con buenos resultados, en forma paralela se ha iniciado contactos con un abogado para analizar el proceso legal a seguir.

- Cartera vencida año 2017

Se determina la existencia de varios proyectos que han sido facturados en el año 2017 y a pesar de las gestiones realizadas no han podido ser cobradas, entre ellos:

- Empresa CRCC por diseños realizados para el Tranvía de Cuenca. Los montos pendientes de cobro corresponde a 15.000 USD y han sido
 - Municipalidad de Portoviejo. Corresponde a la liquidación de los valores del contrato de diseños de los sistemas hidrosanitarios de la ciudad de Portoviejo y que fueron finalizados en enero de 2017. Queda pendiente de cobro un valor de 100.000 correspondientes a la planilla No. 2 y 3 de liquidación. Se han emitido las facturas correspondientes y se espera la recepción de pagos
 - Diseños de agencias Tipo, contrato que ha sido finalizado y se realiza por parte del equipo técnico las gestiones para la liquidación de los contratos. En el caso de este proyecto se cuenta con el acta de recepción y se realizan las gestiones para contar el pago de la liquidación respectiva.
- Promoción Institucional

Debido a que en el presente periodo se ha mantenido un buen nivel de contratación, no ha sido necesario emprender campañas intensivas de difusión y promoción de los servicios. Sin embargo de ello, se ha mantenido el brochure institucional a fin de contar con una herramienta que permita dar a conocer los servicios que brinda la empresa.

- Página web y redes sociales

En el periodo se procedió con la renovación del host de la página web institucional, en la cual se incluye información de contacto y principales actividades y proyectos elaborados (www.raster.ec). Paralelamente se ha mantenido activa una página en Facebook, a través de la cual se realiza con fines de promoción, varias publicaciones por parte del equipo técnico de la empresa.

- Conexión a internet

Debido a que la calidad de servicio de internet otorgada por parte de ETAPA EP disminuyó significativamente, se analizó varias alternativas de proveedores, optando por contratar los servicios de la empresa NETLIFE, misma que proporciona el servicio de internet a través de fibra óptica. Este cambio de proveedor genera que el ancho de banda disponible para la empresa 8 GB con un fraccionamiento de 2 a 1 superior a los 5 GB proporcionados por ETAPA con un fraccionamiento de 4 a 1. En lo relacionado a costos, a pesar de los beneficios en incremento de ancho de banda, los valores mensuales a cancelar por el servicio disminuyen en el orden del 15 %.

- Instalaciones de oficinas

En el presente periodo la empresa ha mantenido su funcionamiento en el local ubicado en la calle Francisco Moscoso y Mary López que fuere arrendado en el año 2016. En este periodo se procedió con la renovación del contrato de arriendo por un periodo adicional de dos años por un valor anual de 425 USD.

- Reducción de gastos operativos

En función de la optimización del funcionamiento de la empresa se trabajó en la optimización de los costos operativos, logrando disminuir los mismos en relación a los presentados en el año anterior.

En el año 2017 se produjo la salida de la auxiliar contable, sin embargo su reemplazo no fue contratado, solventando sus actividades por parte de la secretaría de la empresa y la gerencia.

En este año tampoco se contrató asistente que pudiese cubrir los temas operativos y logísticos, cubriendo muchos de estos aspectos con el apoyo de secretaría, gerencia y técnicos.

- Cumplimiento de obligaciones

Se informa que los distintos permisos de operación y funcionamiento de la compañía, así como todas las obligaciones laborales y pagos de seguridad social se encuentran al día.

- Procesos y reglamentos

En el transcurso del año 2017 se continuó con el establecimiento de varios procesos internos de la empresa, entre ellos:

- Reglamento de Viáticos y subsistencia
- Forma de pagos
- Manejo documentación
- Formatos informes

- Metas 2018

Para el nuevo periodo 2017 en función de los resultados del año anterior y del talento humano con el que cuenta la empresa, se fija una meta de facturación con un incremento del 4% la misma que debe alcanzar los 373.000 USD.

Atentamente,



Ing. Paúl Torres G
Gerente General
RASTER Ingeniería de Proyectos Cía. Ltda.