



Cuenca, 07 de Abril de 2017

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

RASTER INGENIERIA DE PROYECTOS CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con la normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios el informe de actividades del Año 2016 donde se describen las actividades mas relevantes de este periodo.

• Aspectos Económicos

Los ingresos totales del año 2015 han sido de 281.842,86 443.430,76 USD, lo que refleja una disminución de ingresos respecto del año 2014 de un 36,4% (161.587,9 USD). Por su parte los egresos también sufrieron una disminución del orden del 36,5% (161.489,58). La disminución de los ingresos se debe fundamentalmente a un descenso en el nivel de contratos con entidades públicas, mismas que por efectos de los problemas económicos que atraviesa el país, se han visto en la necesidad de disminuir los niveles de contratación.

En relación a los gastos, el mayor porcentaje en la disminución corresponde a los rubros de Talento Humano y subcontratos, que han decrecido en el orden del 44%. En este periodo no se pudo alcanzar la meta propuesta de facturación de 300.000 USD propuesto para el año anterior, alcanzando un cumplimiento del 94%, que dadas las circunstancias económicas del país se considera aceptable.

Durante el año 2016, se hizo un esfuerzo en cerrar los proyectos que se venían arrastrando de años anteriores y de finalizar aquellos que comenzamos durante el

ejercicio de este año; sin embargo, aún existen proyectos que se iniciaron durante el 2015 y 2016 que finalizarán durante el 2017.

- Personal

Por diferentes motivos durante el periodo 2016, seis colaboradores de la empresa dejaron de prestar sus servicios, siendo sus actividades re asignadas al personal que sigue laborando. Así también 3 colaboradores que prestaban su servicio con contratos a tiempo completo han pasado a la modalidad de tiempo parcial.

En este contexto la nómina de la empresa a finales de diciembre de 2016 constaba de 18 personas lo que representaba una erogación mensual alrededor de 18.253 USD, mientras para diciembre de 2016 el número de colaboradores se reduce a 12 con un valor mensual cancelado de 13.552,00 USD lo que representa una disminución de 33% y 26% respectivamente.

Por necesidad de los proyectos se contrató en la modalidad de servicios profesionales a tres personas, mismas que tienen contratos por tiempo determinado y relacionado a la ejecución de proyectos específicos.

- Proyectos

Los proyectos mas relevantes en el año 2016 fueron:

- Contrato de Emergencia para la consultoría de diagnóstico, estudios y diseños definitivos del sistema hidrosanitario del Area central de la ciudad de Portoviejo Post-Terremoto
- Fiscalización de la construcción de la vía Cuenca –Azogues
- Construcción de las plataforma de desarrollo social ubicada en el Cantón Quito
- Estudio para rediseño y reubicación del sistema hidrosanitario y rediseño de baterías sanitarias de los edificios del museo y teatro Pumapungo del Ministerio de Cultura y Patrimonio
- Proyecto Tranvía

- Elaboración y actualización del mapa de amenaza por fenómenos de inestabilidad de terrenos e inundaciones en un área de 3,86 km² que involucra parte del área de las parroquias Turi, Yanuncay y Huayna Capa
 - Estudios para construcción y reubicación del centro de control local y regional en Manabí
 - Estudio Geológico geotécnico para la estabilización de la zona de Pagrán, Parroquia Daniel Córdova
 - Jardín Botánico de Cuenca
- Así también en el presente periodo se ha cerrado y liquidaron varios proyectos entre los cuales se puede citar:

- Vivienda Solidaria EMUVI
- Edificio la Rieles de Monay
- Proyecto Cupulas de la Catedral
- Diseño del eco parque industrial

Así también se debe mencionar que existen varios proyectos que si bien iniciaron en el año 2014 y 2015, que por diferentes motivos no ha sido posible realizar el cierre de los mismos, tal es el caso de los estudios del puente sobre el Río León, estudios del reservorio Buquear Gualleturo, y Estudios de factibilidad del intercambiador Guangarcucho.

• Promoción Institucional

Debido a la disminución de la facturación, a finales del año 2015 se procedió en forma conjunta con los principales directivos de la compañía al inicio de una campaña de promoción y difusión, por lo que a inicios del año 2016, se realizó una brochure institucional a fin de continuar con las visitas institucionales.

• Página web y redes sociales

Para el primer trimestre del año 2016 se procedió a implementar la página web institucional, en la cual se incluye información de contacto y principales actividades y

proyectos elaborados (www.raster.ec). Paralelamente y creo una página en Facebook, a través de la cual se realiza con fines de promoción, varias publicaciones por parte del equipo técnico de la empresa.

- Cambio de local comercial

A mediados del año 2016, se solicitó por parte del propietario del local donde funciona las oficinas se realice la devolución de las mismas. A tal efecto se realizó una análisis y selección de un nuevo local ubicado a pocas cuadras del anterior, con un área de trabajo similar pero mejores condiciones físicas y económicas.

- Reducción de gastos operativos

Debido a la disminución del volumen de facturación de la empresa, desde el mes de Enero se incurrió en una serie de acciones para optimizar costos operativos de la compañía, entre ellos se puede citar:

- a. Cambio de local y re organización de puestos de trabajo.
- b. Renegociación en mejores condiciones el plan celular empresarial, dando oportunidad a los distintos colaboradores en optar por este beneficio.
- c. Implementación de una política de re uso de papel, etc.
- d. Optimización de uso de telefonía fija y celular
- e. Optimización en uso de útiles de oficina, entre otros.

- Cumplimiento de obligaciones

Se informa que los distintos permisos de operación y funcionamiento de la compañía, así como todas las obligaciones laborales y pagos de seguridad social se encuentran al día.

- Procesos y reglamentos

En el transcurso del año 2016 se inició con el establecimiento de varios procesos internos de la empresa, entre ellos:

- Viáticos
- Forma de pagos



○ Manejo documentación

• Metas 2017

Para el nuevo periodo 2017 en función de los resultados del año anterior y del talento humano con el que cuenta la empresa, se fija una meta de facturación con un incremento del 20%, la misma que debe alcanzar los 360.000,00 USD.

Atentamente,

Ing. Paúl Torres G

Gerente General de RASTER Ingeniería de Proyectos Cía. Ltda.