



Cuenca, 08 de Abril de 2016

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

RASTER INGENIERÍA DE PROYECTOS CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con la normas legales vigentes, presento a la Junta General de Socios el informe de actividades del Año 2015 donde se describen las actividades mas relevantes de este periodo.

- Aspectos Económicos

Los ingresos totales del año 2015 han sido de 443.430,76 USD, lo que refleja una disminución de ingresos respecto del año 2014 de un 2,4 % (10.879,53). Por su parte los egresos también sufrieron una disminución del orden del 5,4%. La disminución de los ingresos se debe fundamentalmente a un descenso en el nivel de contratos con entidades públicas, mismas que por efectos de los problemas económicos que atraviesa el país, se han visto en la necesidad de disminuir los niveles de contratación.

En relación a los gastos, el mayor porcentaje en la disminución corresponde a los rubros de talento humano, que han decrecido en el orden del 4%.

En este periodo no se pudo alcanzar la meta propuesta de facturación de 480.000,00 USD, alcanzando un cumplimiento del 92%, que dadas las circunstancias económicas del país se considera aceptable.

Durante el año 2015, se hizo un esfuerzo en cerrar los proyectos que se venían arrastrando de años anteriores y de finalizar aquellos que comenzamos durante el ejercicio de este año; sin embargo, aún existen proyectos que se iniciaron durante el 2015 y que finalizarán durante el 2016.



En este periodo por efectos de liquidación de personal que dejo de laborar en la empresa se ha cancelado un valor de 8.334,16 USD.

- Personal

Por diferentes motivos durante el periodo 2015, ocho colaboradores de la empresa dejaron de prestar sus servicios, siendo sus actividades re asignadas al personal que sigue laborando. Así también 3 colaboradores que prestaban su servicio con contratos a medio tiempo han pasado a la modalidad de tiempo completo.

En este contexto la nómina de la empresa a enero de 2015 constaba de 25 personas lo que representaba una erogación mensual de 25.833,43 USD, mientras para diciembre de 2015 el número de colaboradores se reduce a 18 con un valor mensual cancelado de 18.253,00 USD lo que representa una disminución de 40% y 30% respectivamente. Se debe mencionar que para enero de 2016 la nómina consta de 17 personas, ya que uno de ellos dejo de laborar el 31 de diciembre de 2015.

- Cambio de contador

En el mes de mayo de 2015 debido a la imposibilidad de llegar a un acuerdo con la empresa ISEP Group, para que continúen con el manejo contable de la empresa y posterior al análisis de varias alternativas, se procedió a la contratación de la empresa Arias y Asociados, con la designación como contador de la compañía del CPA Juan Arias.

- Proyectos

Los proyectos mas relevantes en el año 2015 fueron:

- o Fiscalización de la construcción de la terminal terrestre de la ciudad de Cañar
- o Fiscalización de la construcción de la vía Cuenca –Azogues
- o Estudios de factibilidad del intercambiador Guangarcucho
- o Elaboración de las cúpulas Catedral

- o Construcción de las plataforma de desarrollo social ubicada en el Cantón Quito
- o Estudios complementarios para el equipamiento urbano y edificio administrativo del proyecto parque ecológico Icto Cruz
- o Estudios integrales de Ingenierías para las viviendas tipo en la urbanización los Capulies
- o Estudios integrales de ingenierías para las edificaciones que corresponden a la etapa final de la urbanización vista al rio del Fideicomiso Rieles de Monay.
- o Estudio para rediseño y reubicación del sistema hidrosanitario y rediseño de baterías sanitarias de los edificios del museo y teatro Pumapungo del Ministerio de Cultura y Patrimonio
- o Control de inundaciones de Bulubulu.
- o

Así también en el presente periodo se ha cerrado y liquidaron varios proyectos entre los cuales se puede citar:

- o Escuelas Secop
- o Parque el Recreo
- o Casa Balao
- o Casa AA
- o Torre Médica
- o Estudio Estructural Planta Naranjal
- o Fideicomiso Mercantil El Arupo
- o Estudio Anteproyecto Rio Ambato
- o Estudios geotécnico, hidrológico, Alcantarillado sector Sinincay
- o Centro de convenciones Baguanchi

Así también se debe mencionar que existen varios proyectos que si bien iniciaron en el año 2014, por diferentes motivos no ha sido posible realizar el cierre de los mismos, tal es el caso de los estudios del puente sobre el Río León, y estudios del reservorio Buquear Gualleturo.

- Promoción Institucional

Debido a la disminución de la facturación, a finales del año 2015 se procede en forma conjunta con los principales directivos de la compañía al inicio de una campaña de promoción y difusión, consistente inicialmente en la visita personalizada a varios de los clientes actuales y potenciales para lo cual se elaboró un brochure institucional. Se planifica para el periodo 2016 la elaboración de la página web, y una campaña de visitas institucionales a nivel local y regional.

- Reducción de gastos operativos

Debido a la disminución del volumen de facturación de la empresa, desde el mes de Julio de 2015 se incurrió en una serie de acciones para optimizar costos operativos de la compañía, entre ellos se puede citar:

- a. reorganización de puestos de trabajo que desembocó en la devolución de un área de la oficina y la consecuente reducción del canon de arrendamiento.
- b. renegociación en mejores condiciones el plan celular empresarial, dando oportunidad a los distintos colaboradores en optar por este beneficio.
- c. Implementación de una política de re uso de papel, etc.
- d. Optimización de uso de telefonía fija y celular
- e. Optimización en uso de útiles de oficina, entre otros.

- Cumplimiento de obligaciones

Se informa que los distintos permisos de operación y funcionamiento de la compañía, así como todas las obligaciones laborales y pagos de seguridad social se encuentran al día.

- Metas 2016

Para el nuevo periodo 2016 en función de los resultados del años anterior y del talento humano con el que cuenta la empresa, y dadas las circunstancias económicas del país, se ha fijado una meta de facturación conservadora, la misma que debe alcanzar los 300.000,00 USD. Sin embargo de ello, en función de la



situación cambiante del país y de la reducción evidente en inversión será necesario una vez culminado el primer cuatrimestre hacer una evaluación global y de ser el caso tomar los correctivos necesarios para el bien de la empresa.

Atentamente,

Ing. Paúl Torres G
Gerente de RASTER Ingeniería de Proyectos Cia. Ltda.