



clínica
españa s.a.

INFORME GERENCIAL DEL AÑO 2008

CLINICA ESPAÑA S.A.

Estimados socios de Clínica España S.A., reciban un saludo sincero todos los presentes, hoy 31 de Marzo del 2009, procederé a dar el informe de mis actividades realizadas como Gerente durante el año 2008.

Manifiesto que se han cumplido ya 2 años de mi gestión como Gerente, he realizado algunas actividades y quedan otras pendientes que son muy necesarias para el bien de la Institución, estamos pasando momentos difíciles por la situación socio-económica y política del país, pero como empresa no nos podemos detener tenemos que seguir trabajando.

Físicamente el Edificio de lo que es Clínica España es construcción antigua, por lo que el mantenimiento tiene que ser continuo para evitar el deterioro del inmueble, y eso es lo que se ha hecho.

1. Quedan habilitadas seis habitaciones más, en las que se coloco piso flotante, rastreras, cortinas, televisores , TV. Cable, teléfono, timbre, VHS, mesas de alimentación, tensiometros de pared, cama eléctrica con todos sus accesorios, sofá camas, closets, colchones, cuadros, con lo queda demostrado que acondicionar una habitación es cuestión de tiempo y dinero.
2. La Clínica se encuentra recién pintada y se han arreglado todas las fallas del estuco tantos de las habitaciones como de los pasillos.
3. Los tragaluces de los pasillos actualmente son de vidrio, ya que anteriormente eran de material plástico, se colocaron también ojos de buey, que hacen que mejoren notablemente la estética.
4. Se ha estado dando mantenimiento constantemente en lo que se refiere al techo, cambiando las plantas deterioradas, cogiendo las goteras.
5. Se refaccionaron 2 baños, uno para hombres y otro para mujeres que prestan uso para los familiares de los pacientes.
6. Se remodelo la capilla y se adquirió de bancas, una mesa, mantel, un bulto de Maria Auxiliadora donada por los Médicos y también un Niño Jesús, y 2 pedestales donados por la Sra. Alba de Tinoco.
7. Se arreglo el tragaluz del Quirófano, en el espacio físico donde los cirujanos se lavan las manos, de igual manera mantenimiento del estuco y colocación de ojos de buey. Se coloco un lavador grande para uso múltiple de acero inoxidable para que los cirujanos se laven las manos.



8. Se compro aucen, pinzas para cirugía mayor, un succionador y un equipo de anestesia, se compro un dispensador de agua para uso de los pacientes y familiares; se adquieren archiveros para guardar los documentos de bodega, se adquieren vidrio de 6 líneas para colocar en las mesas del comedor y se arreglan 16 sillas metálicas, se compra videles, riñones y portezuelas, set de diagnostico de pared, estetoscopios, tacher para ropa sucia, un carro de limpieza para los Conserjes.
9. La Sra. Maria González ha trabajado durante estos 2 años como costura confeccionando ropa para Quirófano, (campos grandes, pequeños), botas, medias sabanas, piñeras, ternos para quirófano, (blusa y pantalón), es decir un stock completo para cubrir las necesidades del Quirófano.
10. Se compraron cobijas y edredones para las habitaciones, cortinas para los baños, uniformes para el personal de Administración y mandiles para los conserjes.
11. Se compra una camilla para emergencia, una vitrina para que los médicos residentes guarden los medicamentos.
12. Se compran plantas para arreglar las 2 jardineras de la Clínica, y se adquirió cámaras ocultas para colocar en emergencia pues así se evito que se siga perdiendo enseres y medicamentos.
13. Cada 3 meses se realiza una fumigación de las habitación, quirófano, emergencia, cocina para evitar la proliferación de acanos.
14. Se adquirió un carrito metálico para transportar los alimentos, dos bases para transportar tanques de oxígeno; se coloco 2 rampas para poder transportar los alimentos.
15. Se colocaron placas de cerámicas de señalización de las habitaciones y dependencias.
16. Se refracciono lo que fue laboratorio, se coloco un traga luz y estuco liso, aquí funcionara la Gerencia cuando se encuentre determinada pues es necesario tener un lugar decente para realizar las reuniones del directorio y Gestiones Administrativas, ya que actualmente las reuniones se realizan en el bar de la Clínica y del Auditorio.
17. En la parte posterior de la Clínica se coloco una puerta eléctrica para seguridad de la Institución.
18. Se arreglo la entrada del Garage de la primera planta.



clínica
españa s.a.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

En la Administración de la Clínica se encuentran trabajando el Ing. Com. Enrique Ñauta, la Sra. Fabiola Ochoa y la CPA. Martha Capón, los mismos que se encuentran desempeñando sus funciones en forma normal.

Durante este periodo ingresaron como socios los Drs. Heriberto Vásquez Anestesiista, Dr. Ramiro León Intensivista, Dr. Fabián Guapizaca Geriatra.

ENFERMERAS. Se encuentran trabajando 5 enfermeras y un enfermero.

En el Quirófano trabaja el Sr. Nolberto Japa el mismo que ingreso en reemplazo de la Sra. Marisol Chavarria, en emergencia la Sra. Blanca Guamán, en Hospitalización las Sra. Pilar Reinoso, Doris Reyes, Patricia Escandón y Gloria Álvarez. Para evitar demandas posteriores y estar ajustados a la Ley se les dividió las horas de trabajo hecho que ha sido positivo pues se encuentran contentas en la Institución.

Se ha intentado por varias ocasiones en comunicación por la prensa solicitando Licenciadas en Enfermería, pero no acuden al llamado. Renuncio últimamente la Sra. Piedad Rivera la misma que fue sustituida por la Sra. Patricia Escandón. Se dio por terminado el contrato por la Sra. Sonia Vásquez e ingreso en reemplazo la Sra. Gloria Álvarez.

RESIDENTES: Luego de la Renuncia presentadas por los Drs. Franklin Ordóñez y Marcelo Carpio ingresaron de Residentes las Dras. Ruth Tacuri y Verónica Sinche las mismas que actualmente se encuentran trabajando conjuntamente con el Dr. Rodrigo Sigcho.

CONSERJES: Siguen trabajando como conserjes el Sr. Cesar Duchitanga, Gonzalo Urgiles y Rolando Illescas.

En el Departamento de Alimentación se encuentra trabajando la Sra. Paquita León la misma que se encarga de la dieta de los pacientes y del personal, y también de los familiares de los pacientes, los comentarios son positivos.

Se ha realizado propaganda a través de la Revista Salud y del directorio Tributario Ecuatoriano y en las fechas clásicas de la ciudad en el Diario EL TIEMPO.

Se contrato los Servicios de Ing. Rene Garate para la ELABORACION DE UN MANUAL DE SEGURIDAD DE TRABAJO requisito que es fundamental para el funcionamiento de la Clínica.

Se renovó convenios con Vida Sana, Coopera, Plásticos Rival, MEDEC.

Durante este año se continúa realizando reuniones con los representantes de las Clínicas Privadas San Ana, Santa Inés, Monte Sinai, Hospital Latinoamericano, el objetivo fundamental estar unidos para podernos proteger en grupo de asuntos que son comunes a estas empresas Privadas; como es el asunto del SOAT y del FONSAT.

ACTIVIDADES ECONOMICAS

Durante este periodo se saldo cuentas con el Arq. Román Ortega.

Se han pago mensualmente en forma normal las cuotas a la Corporación Financiera Nacional quedando pendiente la 10 cuotas para cancelar el saldo total de la deuda que suma aproximadamente la cantidad de \$ 12.121,20 más intereses que seria la deuda total de la Clínica lo que demuestra que económicamente somos una Institución solvente.

Las utilidades generadas en estos 2 últimos años se han reinvertido en la Institución.

El Ing. Enrique Ñauta hará conocer en detalle en que se encuentra invertido el dinero, la Clínica como Empresa recibe dinero de un local que arriendo el Dr. José Moscoso por el Valor de \$ 250 más IVA mensuales.

La Sra. Paquita León que arrienda el local donde funciona el comedor en la cocina paga el valor de \$120,00 mensuales más IVA, la Clínica recibe por cada área de parqueadero \$20,00 más IVA.

De utilidades del Equipo de Diagnostico Clínica España recibió la cantidad de \$388.80

SOAT

Los pacientes del SOAT deben a la Institución la cantidad de \$ 5.628,92 el dinero que recaudado con mucha dificultad pues las aseguradoras privadas argumentan cualquier pretexto para pagar menos o para no pagar.

Haciendo un estudio comparativo de la situación económica correspondiente a los años 2006-2007 y 2008, tenemos los siguientes:

	2206	2007	2008
Ingresos	212.000	249.00	263.298,09
Porcentaje	31.68%	54.66%	59.49%
Ingresos no Operacionales	9.151	10.354,73	13491.92
Total de Ingresos		259.331,75	276.790,01
Patrimonio	424.000	439.000	442.619,89



clínica
españa s.a.

SOCIALES

En el mes de Mayo se realizo la Misa a la que asistieron el personal, los Médicos, paramédicos y todos los que laboran en la Institución.

El 13 de Diciembre del 2008, se realizo un paseo a la Quinta del Dr. Romeo Bravo a la que asistieron todos los trabajadores y Médicos de la Institución, donde pudimos disfrutar de dicha reunión.

Por la navidad se les agasajo a los Médicos Socios y No socios, con un perril o pavo y una botella de vino, los Médicos no socios se les agasajo con una botella de vino y una jamonada.

Se realizo una Cena Navideña para todos los Médicos Socios con sus Esposas.

A los trabajadores de la Institución se les dio una canasta navideña y se realizo un cambio de sorpresas.

Por motivo del Año Viejo se realizo un acto sencillo en donde se brindo sanduwches, cola y vino, se quemo al año viejo previamente leyendo el Testamento.

CONCLUSIONES

El año 2008 fue un año bueno para la Institución pues se incremento el numero de pacientes, ya que si hacemos una comparación en el año del 2007 el numero de paciente llego a 1.807 pacientes y en el año 2008 llego 1977 pacientes por lo tanto hubo un incremento de 170 pacientes que representa el 5.41 paciente por día.

Las deudas han disminuido notablemente ya que a la Corporación financiera debemos 10 cuotas.

En lo que se refiere al SRI, el IESS y a los proveedores la Clínica se encuentra al día en los pagos.

Queda pendiente algunas actividades como: asentamiento del Quirófano y adquisición de mesa de quirófano, lámpara cielitica, etc.

Por ultimo quiero dejar constancia de mi agradecimiento imperecedero al Dr. Rubén duque Aguilar Presidente de la Institución quien en todo momento supo apoyarme y respaldarme en la pequeñas y grandes decisiones hechos saludable para la Institución.

Quiero también agradecer al Dr. Gustavo Calle Astudillo quien me acompaño como Director Medico durante este periodo.

Quiero también hacer extensivo mi agradecimiento a todo el personal medico paramédico y de servicio pues supieron estar conmigo en todo momento.

Gracias señores socios por haberme escuchado.



clínica
españa s.a.

CONCLUSIONES

El año 2008 fue un año bueno para la Institución pues se incremento el numero de pacientes, ya que si hacemos una comparación en el año del 2007 el numero de paciente llevo a 1.807 pacientes y en el año 2008 llevo 1977 pacientes por lo tanto hubo un incremento de 170 pacientes que representa el 5.41 paciente por día.

Las deudas han disminuido notablemente ya que a la Corporación financiera debemos 10 cuotas.

En lo que se refiere al SRI, el IESS y a los proveedores la Clínica se encuentra al día en los pagos.

Queda pendiente algunas actividades como: asentamiento del Quirófano y adquisición de mesa de quirófano, lámpara cielítica, etc.

Por ultimo quiero dejar constancia de mi agradecimiento imperecedero al Dr. Rubén duque Aguilar Presidente de la Institución quien en todo momento supo apoyarme y respaldarme en la pequeñas y grandes decisiones hechos saludable para la Institución.

Quiero también agradecer al Dr. Gustavo Calle Astudillo quien me acompaño como Director Medico durante este periodo.

Quiero también hacer extensivo mi agradecimiento a todo el personal medico paramédico y de servicio pues supieron estar conmigo en todo momento.

Gracias señores socios por haberme escuchado.

DR. ROMEO BRAVO V.
GERENTE CLINICA ESPAÑA
C.I. 010059997-6