



clínica
españa s.a.

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2007 CLINICA ESPAÑA S.A.

Ante todo reciban un saludo sincero todos los aquí presentes, cuando me posesione como Gerente, hace un año recuerdo haber dicho (espero no defraudarles), y creo que en transcurso de estos meses e tratado de hacer todo lo posible para que se cumplan mis palabras.

Clinica España S.A. esta creciendo y lo seguirá haciendo con el apoyo de todos y cada uno de los que hacemos esta Institución y por que no decirlo también con el apoyo de los colegas médicos que nos son socios y trabajan en los Consultorios Clínica España, es decir todos estamos empujando en una misma dirección que se resume en una sola palabra CRECER. Me es grato darles a conocer el Informe de las actividades realizadas durante el año 2007.

Manifiesto que siendo la construcción antigua en lo que se refiere a Hospitalización y donde funciona Administración el mantenimiento debe ser constante para evitar el deterioro físico del inmueble, y es así que una vez iniciado mis funciones hice una valoración física de lo más prioritario.

Inicie con la remodelación de la capilla, ideas que nacieron de las esposas de los colegas y fundamentalmente de la Arquitecta Paola Rodas quien con sus conocimientos profesionales hizo la remodelación respectiva, vaya para ella mis sinceros agradecimientos.

Se adquirió tres bancas y una mesa para la capilla, un mantel y un pedestal que fue obsequiado por la Sra. Alba de Tinoco y un bulto de María Auxiliadora obsequiada por las esposas de los médicos agradezco la colaboración.

Se refacciono dos baños uno para hombres y uno para mujeres los mismos que eran prioritarios para ser usados por los familiares de los pacientes.



clínica
españa s.a.

La Sra. María González confecciona ropa para el Quirófano (campos grandes, pequeño, mediano, toallas, batas, media sabanas, pierneras, ponchos, envolturas) es decir un stock completo para poder cumplir todas las necesidades del Quirófano.

De oportunidad se compro a USEM representada por la Ingeniera Elsa Bermeo un lote de Pinzas de cirugía, un succionador y un equipo de anestesia.

Se hizo revisar el calefón ya que cuando inicié mis funciones no existía agua caliente en las habitaciones y al mismo tiempo se cerro con todo el lugar donde está el calefón y los tanques de gas para evitar robo que antes de eso era frecuente.

Se pulió el piso de todos los pasillos de la Clínica de la rampa y del Quirófano.

Como ustedes recordaran los traga luces que existían anteriormente eran de material plástico sintético por lo que se vio en la conveniencia de cambiar por planchas de vidrio previo arreglo del techo con planchas de plastiluz, y pintura en el estuco y se colocó ojos de buey circunstancia que hizo que el aspecto físico cambiara en forma muy notoria.

Se arregló también el tragaluz del Quirófano en el espacio físico donde los cirujanos se lavan las manos y al mismo tiempo se arreglo y se pintó el estuco, se colocó también ojos de buey.

Existen tres habitaciones que se inició la remodelación en la Administración anterior y actualmente lo que se ha hecho es colocar los baños y la grifería en cada una de ellas, quedando pendiente colocar el piso flotante y se continúa con el amoblado que en realidad no se ha hecho por no existir el dinero.

En la mayoría de habitaciones se arreglo los huecos que existían en el tumbado que con seguridad lo hicieron para instalación del calefón.



clínica españa s.a.

Se compra muebles para todas las habitaciones ya que los anteriores se encontraban en mal estado. se coloca cortinas en todos los baños.

Se compro vidrios, riñones, porta sueros, tensiometros, sed de diagnostico de pared, estetoscopios

Se realizo el cableo en Emergencia para independizar la acometida de luz del medidor del Dr. José Moscoso.

Se compro una maquina para cortar cabello a los pacientes.

Se colocan vidrios en las mesas de comedor (4) para adecentar las mismas. de la misma manera se arreglan 16 sillas de metal para uso en el comedor.

Se compra uniformes y mandiles para los conserjes para que lo usen dentro de la Institucion.

Se recupera un equipo pequeño de anestesia que por algun tiempo lo llevo el Dr. Eduardo Buenaño.

Se compra un calefactor para uso en Pedíatria.

Se habilito un espacio para que los conserjes puedan lavar sus enceres ya que antes lo hacian en la llave de agua del parqueadero circunstancia que hacia que el piso se mantenga húmedo.

Se arreglo el techo de la Clinica cogiendo las goteras de la misma. aqui fue necesario cambiar algunas planchas rotas de eurolit.

Se compro vajilla (uso de pacientes) de acero inoxidable



clínica
españa s.a.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

En la Administración trabajan la Sra. Fabiola Ochoa, Tatiana Arias y el Ing. Comercial Enrique Nauta al momento ellos se encuentran desempeñando sus funciones normalmente.

El Dr. Fabián Guayasaca ingreso como socio de la Institución, previa solicitud dirigida al Directorio, la misma que fue aceptada.

Enfermeras: Se encuentran trabajando 6 enfermeras, una en Quirófano la Sra. Marisol Chavaria, una en emergencia la Sra. Elizabeth Heredia, y 4 en Hospitalización la Sra. Doris Reyes, Piedad Rivera, Pilar Reinoso y Blanca Guzman.

Para evitar demandas posteriores y estar ajustados a la ley se les disminuyo las horas de trabajo, hecho que a repercutido en ellas en el sentido de estar contentas en la Institución.

Renuncio al inicio de mi gestión la Lda. Narcisa Conde la misma que fue remplazada por la Lda. Lorena Garzon la misma que renuncio a sus funciones pues según ella lo hacia por que iba a un centro donde tendría mayor remuneración.

Residentes: Actualmente se encuentran trabajando tres residentes la Dra. Paola Guazha, la Dra. Johana Calle y la Dra. Yaseni Guamán. La Dra. Paola Guazha ingreso en reemplazo del Dr. Milton Pérez quien renuncio a sus funciones, y la Dra. Yaseni Guaman ingreso en reemplazo de la Dra. Karen Buenaño.

Conserjes: Siguen trabajando el Sr. César Duchitanga, Gonzalo Urquiles y Rolando Illasca.

Por renuncia de la Sra. Que trabajaba en la cocina Rosa Bautista, actualmente se encuentra la Sra. Paquita León quien se encarga de las dietas de los pacientes y la alimentación del personal, en general los comentarios son positivos.



clínica
españa s.a.

Se ha hecho propaganda en la revista salud y en otra revista del ministerio de Salud.

Se renovó convenios con Vida Sana y se firmo otros convenios con los Seguros de Salud como son Humanital Servi. Auxilio Médico.

Durante este año se ha asistido mensualmente a una reunión con los representantes de las clínicas privadas (Santa Ana, Santa Inés, Monte Sinai), el objetivo es para protegernos y apoyarnos mutuamente, esto surgió como consecuencia de una propaganda del Hospital Del Rio en un diario de la ciudad.



clínica
españa s.a.

ACTIVIDADES ECONOMICAS

Con el Arq. Roman Ortega hemos logrado pagarle la deuda pendiente de 8000 dólares.

Previo compromiso de acabar ciertas obras pendientes (puertas del parqueadero, dejar en línea correcta el cerramiento)

La Sra. Ruth Arias quien trabajaba como Recepcionista de Consultorios y Clínica presentó una demanda laboral la misma que al momento se encuentra solucionada, dinero que fue cubierto por Clínica y Consultorios Clínica España

La clínica cubrió el 30% que corresponde a 900 dolares.

Se han pagado muchas deudas pendientes de la Administración anterior. Proveedores: Medicamentos, Monitores, Camas eléctricas, bolsos de asco.

Se han pagado 12 cuotas a la Corporación Financiera Nacional

Cuando me hice cargo de la Gerencia existió en dinero efectivo \$ 950.00.

Se menciona en la Junta General de Accionistas del año anterior de \$ 16.000.00 de utilidad pero en realidad estaba reinvertido y es por eso que los Sres. Socios recién están cobrando las utilidades del año 2006, con dinero generado en el año 2007.

En el año 2007 existe utilidades pero les hago conocer a los Sres. Socios que el dinero se a reinvertido en su totalidad en todas las actividades que se a realizado dentro de la Institución. El Sr. Ing. Enrique Nauta Contador hará conocer con lujo de detalles en que esta invertido hasta el último centavo invertido en el año 2007.

La Clínica al momento tiene en arriendo un local que se encuentra ubicado en el parqueadero que ocupa el Dr. José Moscoso por el valor de \$ 250.00 mensuales fuera de luz, agua y teléfono.



clínica
españa s.a.

La Sra. Paquita León paga por el arriendo del local donde funciona el comedor y la cocina el valor de \$ 120.00 mensuales.

La clínica recibe por cada área del parqueadero la cantidad de \$ 20.00 mensuales.

Anticipo señores socios por el bien de la institución que se hará un reajuste en el costo.

Hago un estudio comparativo de la situación económica correspondiente a los años 2005, 2006, 2007

	2005	2006	2007
Ingresos:	161.000	212000	249000
Porcentaje		31.68%	54.66%
Ingresos no operacionales	16248	9151	10354.73
Total de ingresos			259331.75
patrimonio	174000	424000	439000



clínica
españa s.a.

SOCIALES

En el mes de Noviembre del año 2007 se realizó un paseo a mi quinta ubicada en Buenos Aires (Sayansi) la reunión social tubo la finalidad de unir brazos de amistad entre todos los que hacemos Clínica España S.A. (médicos socios, no socios, asociados, personal de administración, enfermería, residentes, conserjes, etc.)

En Diciembre del 2007 por la Navidad se ofreció una cena Navideña con todos los que trabajamos en la Clínica y Consultorios.

A los empleados de la Clínica se les agasajo con una canasta Navideña, los médicos socios se les agasajo con un perril o pavo y una botella de vino, a los Médicos no socios se les agasajo con una botella de vino y una jamonada



clínica
españa s.a.

CONCLUSIONES

El año 2007 ha sido un año fructífero para la Institución.

El número de pacientes se ha incrementado pues si hacemos una comparación con el año 2006 el número de pacientes llegó a 1493 y en el año 2007 1807 pacientes habiendo un incremento de 314 pacientes.

Las deudas se han disminuido notablemente y referente al pago a los acreedores al momento se encuentra al día.

Existen pendiente algunas actividades que realizar (quirófano, acabado de las tres habitaciones)

Por último quiero dejar constancia de mi agradecimiento sincero al Dr. Rubén Duque Aguilar presidente de la Institución quien con su Manera de ser ha demostrado ser una persona honesta emprendedora y que en todo momento supo respaldarme en las pequeñas y grandes decisiones, hecho saludable para la Institución por que así hemos progresado; hago extensivo mi agradecimiento a todos los que hacemos Clínica España, porque sin la colaboración es imposible hacer empresa.

Gracias señores Socios por haberme escuchado.