

INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2018

Señores socios de Clínica España S.A. agradezco la presencia de todos y cada uno de ustedes a esta Junta General de Accionistas; pues esto demuestra el interés de saber cómo marcha la Institución. Es conocido por todos que la medicina privada cada vez es más difícil pues el Estado bien o mal está dando cobertura a la mayoría de ciudadano. Sin embargo me atrevo a decir, que el año 2018 ha sido un año fructífero pues a pesar de todo hemos tenido la posibilidad de cubrir los gastos que ocasiona mantenimiento y sueldos de los empleados.

A continuación y en cumplimiento de los Estatutos Sociales de la sociedad Clínica España tenemos a bien presentar un resumen de las actividades realizadas durante el año 2018.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la sociedad, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

En el presente documento se registra las actividades más relevantes llevadas a cabo, las mismas que detallo a continuación:

ENERO 2018

En este mes se realizaron varios cambios para poder obtener el permiso de funcionamiento del Ministerio de Salud. Los mismos que detallo a continuación:

- Se corrigió las fallas del tumbado del área de cocina
- Se pintó el área del comedor, ya que las paredes se encontraban en mal estado por las constantes inundaciones que habíamos tenido.
- Se colocó cielo raso en el área de lavandería y Residencia
- Se elaboró un counter de Enfermería para colocar en la planta baja, ya que por disposición del Ministerio de Salud en este piso se cuenta con internamiento y por ello es necesario adecuar otra estación de enfermería.
- Se impermeabilizó la cisterna.

- Se mandó a elaborar lencería para las áreas de Quirófano (ternos de cirugía) y Hospitalización (batas de pacientes, almohadas, cobertores y almohadas).
- Se adquirió una nueva secadora para el área de lavandería
- Se ha dado mantenimiento a los pisos flotantes de todas las habitaciones.

FEBRERO 2018

Durante este mes se analiza la propuesta de realizar el recapeo de la terraza de parqueadero, ya que por varios años no se ha dado mantenimiento a este piso y está en malas condiciones a más de la filtración de agua que existe. Se reciben varias cotizaciones.

También se trata el arrendamiento del Edificio del parqueadero, existen dos socios interesados que son el Dr. Franklin Bravo y Dr. Christian Bravo quienes desean arrendar el local que hace varios meses se encontraba desocupado. Debiendo manifestar que para arrendar se debe dar mantenimiento a este local.

ABRIL 2018

Se realizó el recapeo de la terraza del parqueadero por el valor de \$5441.23 incluido las juntas.

MAYO 2018

Se arrendó el Edificio del parqueadero al Dr. Christian Bravo y Dr. Franklin Bravo por el valor de \$600.00 incluido los parqueaderos, los mismos que correrán a partir del 15 de mayo de 2018. Se concluyó con la obra del recapeo.

JULIO 2018

Se pintó el techo (cubierta) en su totalidad.

Se realizó la compra de una lavadora

Se compró una plancha a vapor

Reestructuración de Farmacia Interna en cuantos a pedidos de medicación e insumos.

Contratación de dos nuevos residentes

Se realizó el cambio de firmas de Presidente en las Instituciones Financieras

AGOSTO 2018

Arreglo de cisterna (cambio completo de bomba y tuberías)

Pintada de aleros

Mantenimiento de equipos de computación

Adquisición de nueva cámara para el área de contabilidad

El inventario de todas las bodegas se encuentra funcionando al 100%

Se canceló todos los haberes al Municipio, incluidos los predios y patentes del año 2017 y 2018.

Las vacaciones de los empleados correspondientes al año 2018 se encuentran liquidadas.

NOVIEMBRE 2018

Mantenimientos en general

Implementación de Facturación Electrónica

DICIEMBRE 2018

Se han mantenido varias reuniones con el Directorio para analizar la propuesta de la creación del área de Cuidados Intensivos y Neonatología. Además la posibilidad de volver a trabajar en convenio con la Red Pública Integral de Salud para la cual ya contamos con la acreditación y una vez obtenido el permiso de funcionamiento del año actual nuevamente trabajar con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

PERSONAL CLINICA ESPAÑA S.A.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

En el área de la Gerencia se encuentra trabajado la Lcda. Elizabeth Flores

En el área de Contabilidad el Ing. Esteban Rodríguez como Contador y como Auxiliar de Contabilidad la Ing. Susana Cordero.

RECEPCIÓN

Se encuentra trabajando para la Institución en el horario matutino la Sra. Johanna Quezada

DEPARTAMENTO DE HOSPITALIZACION

ENFERMERIA

Como Jefa de Enfermeras se encuentra trabajando la Lcda. Karla Zambrano, como Auxiliares de Enfermería: Sra. Ana Morocho, Sra. Doris Reyes y Srta. Gladys Luna.

QUIRÓFANO

Se encuentra trabajando la Sra. Mónica Quinde

CONSERJERIA

Como es de conocimiento de todos ustedes se procedió a llegar a un acuerdo por concepto de Jubilación Patronal con el Sr. Gonzalo Urgilés quien trabajó hasta el 31 de Enero de 2019. De igual forma se terminó la relación laboral con el Sr. César Duchitanga. Al momento contamos con dos nuevos Conserjes el Sr. José León y el Sr. Angel Chillogalli.

CONCLUSIONES GENERALES

Clínica España S.A., actualmente cuenta con la capacidad para implementar el área de Cuidados Intensivos, esto se logró mediante la optimización de recursos e infraestructura que actualmente poseemos.

La Institución ha logrado adecuados niveles operativos mediante la implementación de mejoras en su infraestructura y equipos.

Se han desarrollado una serie de acciones con el propósito de superar las observaciones emitidas por parte de del Ministerio de Salud Pública.

Mediante los análisis financieros, se evidencia que los ingresos que la Clínica percibe por el concepto de cirugías y hospitalización han cubierto los gastos incurridos por varios conceptos, pero siempre es necesarios irnos innovando y creciendo como Institución.

Atentamente,



Dr. Romeo Bravo V.

GERENTE