

Informe Anual de Gestión Gerencial

Ejercicio Económico 2017

En mi calidad de Gerente General y en el marco de la Ley de la Súper de Compañías, someto a consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2017.

Considero importante hacer una referencia breve al entorno económico nacional y puntualizar la gestión de HERBAVITAL CIA LTDA. En el periodo que nos ocupa:

• Entorno Nacional

Según la proyección de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe "CEPAL" establece para el Ecuador un crecimiento de su economía para el año 2017 del 1,0%, debido al impacto de "choques externos" y al menor dinamismo en el entorno global. Según el Banco Central el crecimiento del País en el 2017 fue del 1,5%

Esto refleja un entorno caracterizado por una dinámica económica mayor a la esperada a fines de 2016. Adicionalmente el impacto en la economía de la leve mejora del precio del petróleo, principal renglón de Exportación, y la depreciación del dólar.

1.- Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

El año 2017 todos los esfuerzos estuvieron centrados a la consecución de clientes y ampliar los canales de distribución.

EL Gran objetivo para el 2017 era obtener nuevos Registros Sanitarios para incrementar las ventas con los mismos gastos inherentes.

Con relación al 2016 hubo un incremento en las ventas en el 49% de USD 82.114,30 pasamos a USD 122.860,80; sin registrar incremento en la nómina con relación al año inmediatamente anterior, lo que indica que nuestros costos y gastos operacionales mantuvieron una senda estable, lo que quiere decir, que si bien aumentamos nuestro flujo de trabajo "logramos hacer más con lo mismo". Evidencia de un buen manejo y administración de la estructura de costos y gastos. La Compañía tuvo una utilidad de (USD 3.070,93) en el 2016, pasando a registrar una utilidad de (USD 3.253,52) en el 2017; estoy plenamente convencida que el 2018 será un año difícil para la economía del país; pero para Herbavital será el año que marque una nueva era, es decir seguir generando utilidades sobre la inversión.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

El principal objetivo de la Compañía para el 2017 era la obtención de nuevos Registros Sanitarios, para lo cual era necesario disponer de los recursos

correspondientes, situación que no ocurrió; por tal razón dicho objetivo no se pudo cumplir en su totalidad.

El segundo objetivo era ampliar la capacidad instalada de la planta, con el fin de incrementar las unidades producidas y definir secuencia lógica en los procesos. Situación que no se reflejó en el 2016, estoy segura que será de gran aporte para las unidades a producir en el 2017.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

Se han desarrollado relaciones transparentes y equitativas con colaboradores, clientes, proveedores y la comunidad en general.

4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

Activos Corrientes	Dic. 31 – 2017	Dic. 31 – 2016
Inventarios	7.995.99	25.452.24

Región con una disminución del 68.56%, en razón a que se dio de baja de inventario de material de empaque obsoleto por vencimiento de Registro Sanitario.

Activos no corrientes:

Propiedad planta y equipos	17.732.20	36.166.71
----------------------------	-----------	-----------

Registra una disminución del 51.00%. Esto obedece a que se dieron de baja equipos considerados obsoletos y por depreciación.

Pasivos No Corrientes:

Cuentas x Pagar a Terceros	47.427.97	42.020.20
----------------------------	-----------	-----------

Hubo un incremento en este rubro del 12.67%, lo cual obedece a que hubo necesidad de obtener recursos de terceros en calidad de préstamo para capital de trabajo.

Ingresos Ordinarios:		
Ingresos x Ventas	122.484.26	82.114.30

Hubo un incremento en las ventas del 49.00%.

Número empleados	3.00	3.00
------------------	------	------

Resultados del Ejercicio:

Utilidad / Périda del Ejercicio	3.253.52	3.070.93
---------------------------------	----------	----------

Hubo una utilidad del ejercicio de USD 3,253.52 frente a una utilidad de USD 3,070.93 del año inmediatamente anterior, un crecimiento del 6%. Con la seguridad que el 2018 marcará un antes y un después en los resultados operacionales de la compañía.

5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

La Compañía cerró el ejercicio fiscal del año 2017 con una utilidad de 3,253.52; descontado el porcentaje correspondiente a la participación de los colaboradores, sugiero que la diferencia sea destinada al acondicionamiento locativo, para la obtención de la Buenas Prácticas de Manufactura "BPM".

6.- Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

- Sugiero que la Compañía sea capitalizada por los socios para garantizar Capital de Trabajo (Valor Requerido USD 30.000)
- Incremento en ventas para superar punto de equilibrio, lo cual es viable si contamos con los recursos necesarios para dinamizar la producción.
- Incremento del número de Registros Sanitarios en 10 referencias de productos.
- Crear el área de Investigación y Desarrollo, es esencial para el futuro de la compañía, es donde se genera nuevos productos.

7.- El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Velamos por el respeto a la creación intelectual, a través de la educación, difusión y observancia de la normativa jurídica vigente, basado en el reconocimiento del Derecho de Autor y Derechos Conexos en todas sus manifestaciones.

CONCLUSION:

Sin duda los números confirman gran mejoría con relación a la situación que afrontó la empresa durante el 2016. Esperamos si bien el ritmo de la economía mundial y nacional se encuentra en punto de retroceso, lograr mantener esta tendencia creciente en el 2018 y convertirnos en generadores de fuentes de empleo y utilidades sobre la inversión.

Cordialmente,



Vanessa Avellán G.