

INFORME DE GERENCIA

Quito, 27 de marzo de 2015

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE DAGATOVAFASHION CIA. LTDA.

Como es de vuestro conocimiento, el 21 de febrero de 2014, la Junta General de Socios de DAGATOVAFASHION CIA. LTDA. me nombró Gerente y el 28 de febrero de igual año, se Registró mi nombramiento, por el tiempo de dos años. En calidad de tal nombramiento y registro, me permito informar a la Junta General de Socios, los resultados de la gestión durante mi periodo:

ANTECEDENTES.- DAGATOVAFASHION CIA. LTDA. fue creada el 1 de julio de 2010 e inscrita en el Registro Mercantil el 4 de agosto del mismo año. Se constituyó con un capital suscrito y pagado de \$800,00 (OCHOCIENTOS DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA), dividido en ochocientas participaciones sociales, las mismas que estaban en poder de tres socios. El 12 de mayo de 2014, en Junta General Extraordinaria de Socios, la Sra. María Gabriela Torres Vásquez, decide ceder sus acciones, quedando conformada el capital suscrito de la compañía de \$800,00 de la siguiente manera:

-Alfonso Gabriel Torres Rivera: \$440,00, lo que corresponde a 440 participaciones. 55%

-David Alejandro Torres Vásquez: \$360,00, lo que corresponde a 360 participaciones. 45%

El 27 de junio de 2014, el Registro Mercantil del Cantón Quito, suscribe la Razón de Inscripción de Cesión de Participaciones de DAGATOVAFASHION CIA. LTDA.

Durante el año 2014, la compañía funcionó con los siguientes locales:

-Av. Colón y Pinzón, esquina.

-Av. Diego de Vásquez, lote 45. Sector Ponceano.

-Av. Abdón Calderón y Guayaquil, esquina. Sangolquí.

-Centro Comercial Ventura Mall. Local 1A. Tumbaco.

-Bodega y oficinas: Calle J. M. Urbina. 

Sucursal Tumbaco: C.C. Ventura Mall

Oficina: José Urbina N24-424 y Colón.
Telf.: 2222627 / Fax: 2222628

Sucursal Sangolquí: Abdón Calderón S/N y Guayaquil

Sucursal Pinzón: Av Colón y Yanez Pinzón.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Si bien los objetivos precisados en la escritura de constitución son diversos y amplios, de acuerdo a la recomendación de sus socios, durante todo el ejercicio económico del año 2014, nos concentramos en la compra y venta de ropa confeccionada, tanto a nivel nacional como internacional.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.- En vista de que el local de Cumbayá, frente al Centro Comercial SCALA, al no disponer de áreas de parqueamiento y convertirse en vía rápida la Vía Interoceánica, con flujo de tráfico al nuevo aeropuerto de Quito, se procedió al cierre de éste local y se apertura a inicios del mes de febrero un nuevo local, en el Centro Comercial VENTURA MALL, local 1A, con la expectativa no solo de sustituir el local que se cerraba en Cumbayá, sino con una expectativa mucho mayor en ventas, debido a las facilidades de parqueamiento y demás beneficios que brinda un Centro Comercial, comportamiento de ventas, que si hubo un ligero incremento, pero no en los valores y expectativas creadas. Es importante también señalar que, para el mes de julio se procedió al cierre de la bodega de saldos del local de la Panamericana Norte, ya que arrojaba una pérdida. Mercadería que fue trasladada para que se venda en promoción en el local de Ponciano y con descuento.

INFORMACION RELEVANTE.- Como es de vuestro conocimiento a inicios del año 2014 se tuvo 80 trabajadores, entre área de vendedores, área administrativa y área operativa, y al no tener buenas expectativas en ventas, se procedió a limitar y a disminuir personal, esto es bajo la modalidad de no renovación de contratos y o no sustituir a personal que renunciare, pero de ninguna manera agradecer directamente y ahorrarnos los valores por concepto de el despido intempestivo. Este hecho realmente nos significó un gran ahorro en gastos y concluimos el año 2014 con 71 trabajadores.

SITUACION FINANCIERA.- De conformidad a los resultados de los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2014, existe una utilidad neta de USD \$ 21.350,01, que comparada con el resultado del año 2013, que fue de USD \$69.969,67, disminuyó en USD\$ 48.619,66. Situación que demuestra que para el año 2015, tenemos que realizar varios correctivos en el gasto y en la eficiencia y productividad de los trabajadores. Esperemos que podamos aumentar ventas, pero debido a la restricción del mercado, SE LE VE DIFÍCIL.

El valor del Activo asciende a USD\$1'823.700,64, que comparada con el año 2013, se observa un ligero incremento de 2,24%.

El Pasivo asciende a USD\$1'767.941,66, que comparada con el año 2013, se observa un incremento de 2,92%, porcentaje superior al incremento del activo en 0,68 puntos, lo que equivale a USD\$10.231,70, gastado en más, frente al año 2013.

Sucursal Tumbaco: C.C. Ventura Mall

Oficina: José Urbina N24-424 y Colón.
Telf.: 2222627 / Fax: 2222628

Sucursal Sangolquí: Abdón Calderón S/N y Guayaquil
Sucursal Pinzón: Av Colón y Yanez Pinzón.

Es preocupante la situación patrimonial, ya que en el presente año ha disminuido en \$10.231,70, frente al 2013, lo que significa que la capacidad de pago de las deudas, está siendo cada vez más comprometida su patrimonio y activos.

El capital de trabajo es de USD\$54.451,95, por lo tanto, las obligaciones a corto plazo estaría cubiertas, con una liquidez de 1.03, lo que significa que su capacidad de pago de las deudas a corto plazo, es el mínimo indispensable, debido a que por un dólar de deuda, se dispone o se tiene 0,03 centavos adicionales para el pago.

La prueba ácida es de 0.71, es decir la capacidad inmediata de pago para atender las obligaciones.

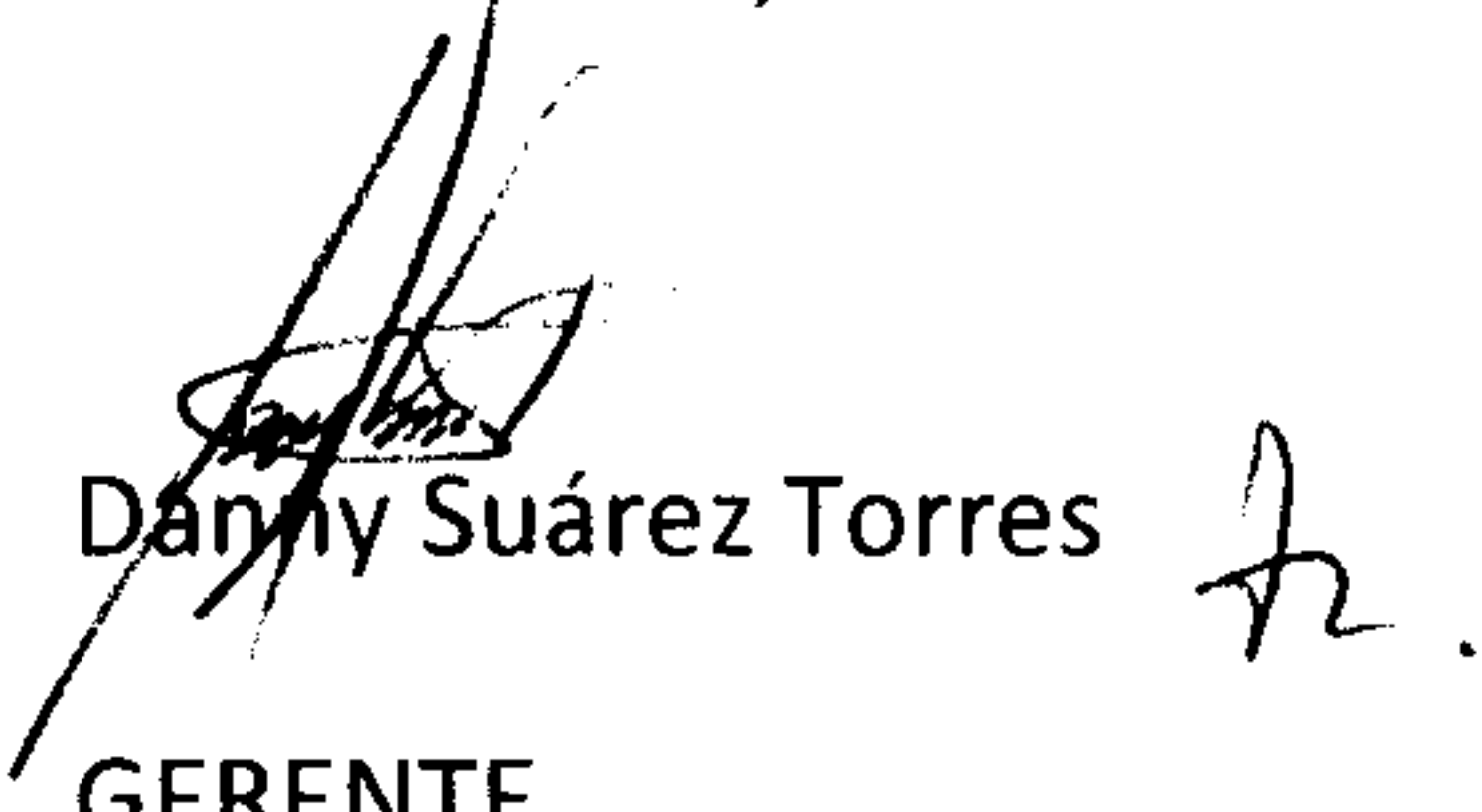
El valor de inventarios ha disminuido significativamente, esto es, en un valor de \$201.435.06, mientras que la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente del 2013 al 2014 subió en un monto de USD9.706 59. Diferencia más alta en el pasivo corriente, lo que amerita en el año 2015 bajar costos y gastos o en su defecto aumentar ventas, ya que por el lado de incremento de precios y ante la exagerada competencia y la apertura de locales por parte de los mismo fabricantes, disminuiríamos las ventas y nos quedamos sin clientela.

El índice de endeudamiento es de 0.97, esto demuestra que casi todo el porcentaje de la empresa les corresponde a los acreedores, situación que no es favorable para la empresa.

Del estado de resultados se determina que la mayoría de gastos corresponden a gastos de personal y con una buena carga en administración central, por lo que recomiendo disminuir personal y ser más eficientes.

RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2015.- Como política y estrategias se sugiere impulsar las ventas, hacer un análisis de mercado identificando los productos de más rotación y que sean más productivas, seleccionar personal idóneo con mística de trabajo y lealtad para con la familia dueña de ROSE, efectuar un plan de adquisiciones identificando los productos de moda pero apegados en una disciplina en las compras en base a la disponibilidad en cada una de las sucursales y ya no en bodega versus la disponibilidad o flujos de fondos, de tal manera que se prevea la existencia de liquidez y se controle el índice de endeudamiento, a fin de evitar sobrepasar los índices mínimos aconsejables, peor aun para cubrir gastos de personal y administrativos.

Cordialmente,


Danny Suárez Torres

GERENTE

Sucursal Tumbaco: C.C. Ventura Mall

Oficina: José Urbina N24-424 y Colón.

Tel.: 2222627 / Fax: 2222628

Sucursal Sangolquí: Abdón Calderón S/N y Guayaquil

Sucursal Pinzón: Av Colón y Yanez Pinzón.