

INFORME DE GERENCIA

Quito, 28 de Marzo de 2013

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE DAGATOVAFASHION CIA. LTDA.

En mi condición de Gerente de DAGATOVAFASHION CIA. LTDA. me permito informar a la Junta General de Socios, los resultados de la gestión realizada durante el año 2012:

Antecedentes.- DAGATOVAFASHION CIA. LTDA. fue creada el 1 de julio de 2010 y e inscrita en el Registro Mercantil el 4 de Agosto del mismo año. Se constituyó con un capital suscrito y pagado de USD 800.00, dividido en ochocientas participaciones sociales, las mismas que están en poder de 3 socios. El socio mayoritario cuenta con 320 participaciones y los dos restantes con 240 participaciones cada uno.

La compañía entró en funcionamiento el mes de Septiembre de 2011, con un local en la calle Urbina.

Cumplimiento de Objetivos previstos.- Los objetivos determinados en la escritura de constitución, son muy diversos y amplios, sin embargo de conformidad a las disposiciones iniciales de la Junta General de Socios, actualmente se está ejerciendo únicamente la actividad de compra-venta de ropa.

Cumplimiento de disposiciones de la Junta General .- Durante su segundo año de funcionamiento, continuando con las políticas del comercialización del 2011, en el año 2012 se abrieron dos locales adicionales al de la Urbina, en Cumbayá y Villaflora, expandiendo su mercado de ventas.

Información sobre hechos extraordinarios (Administrativo, legal, laboral).- Se incrementó el número de trabajadores de 2 a 35, asumiendo los derechos de antigüedad laboral de 30 trabajadores que pertenecían a otra compañía con un rol similar.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados.- De conformidad a los resultados de los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2012, existe una utilidad neta de USD 30.857.19, que comparado con los resultados del año 2011, donde existió una pérdida de USD 667.58, se determina que la empresa está despegando su accionar en forma favorable.

El monto del Activo asciende a USD 692,428.87, dentro del cual los rubros más representativos están en el Caja y Cuentas por Cobrar, mientras que el rubro de

Matriz Ponciano: Av. Diego de Vásquez N73-15 Calle K.
Telf: 2808503 / 2800504

Sucursal VillaFlora: Av. Pedro Vicente Maldonado 236 y
Francisco Gomez.

Sucursal Cumbayá: Av. Interoceánica lote 15

Oficina: José Urbina N24-424 y Colón.
Telf.:2222627 / Fax: 2222628

Sucursal Sangolqui: Abdon Calderón S/N y Guayaquil

Sucursal Pinzón: Av Colon y Yanez Pinzón.

Inventarios es relativamente bajo, debido a que la mercadería se la recibía en consignación liquidable cada fin de mes. Los Activos Fijos ascienden a 1.669.67, dado que es una empresa en iniciación.

El Pasivo asciende a USD 669,925.91, sus rubros más significativos en su orden son Proveedores y Otras Cuentas por Pagar conformadas principalmente por deudas a los empleados y socios.

El Capital de Trabajo es de USD 20,833.29, por lo tanto las obligaciones a corto plazo estarían cubiertas, con una liquidez de 1.04, lo que significa que su capacidad de pago de las deudas a corto plazo, es el mínimo indispensable.

La Prueba Ácida, es de 1.02, es decir la capacidad inmediata de pago para atender las obligaciones, es casi similar a la razón financiera de liquidez porque el Activo corriente disponible prevalece sobre el Activo corriente realizable.

La rotación de inventarios es de 162.92, lo que significa que existe un promedio de rotación 2.21 por día (360/162.29), es decir los inventarios se mueven aparentemente en forma extraordinaria, pero se debe a que el inventario estaba en consignación liquidable cada mes, por lo que el índice no refleja una rotación real.

El índice de endeudamiento es de 0.95, esto muestra que casi todo el porcentaje de la empresa les corresponde a los acreedores, situación que no es favorable para la empresa.

Del estado de Resultados se determina que mayoría de gastos corresponden a gastos de relacionados con personal y en su mayor corresponden a la Planta Central.

Recomendaciones respecto a las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Se sugiere impulsar las políticas de ventas, hacer un análisis de mercado con rotación de líneas más productivas, seleccionar personal idóneo, efectuar un plan de adquisiciones observando disciplina en las compras en base a stocks de máximos y mínimos acorde con los flujos de fondos, de tal forma que se prevea la existencia de liquidez y se controle el índice de endeudamiento, a fin de evitar sobrepasar los índices mínimos aconsejables.

Atentamente,


Marcelo Suárez T.
GERENTE GENERAL

Sucursal Ponciano: Av. Diego de Vásquez N73-15 Calle K.
Telf.: 2808503 / 2800504

Sucursal VillaFlora: Av. Pedro Vicente Maldonado 236 y
Francisco Gomez.

Sucursal Cumbayá: Av. Interoceánica lote 15

Oficina: José Urbina N24-424 y Colón.
Telf.: 2222627 / Fax: 2222628

Sucursal Sangolqui: Abdon Calderón S/N y Guayaquil

Sucursal Pinzón: Av Colon y Yanez Pinzón.