

**GALENA c.a.**

Guayaquil, Marzo 25 de 1995

Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA GALENA C.A.  
Cuenca

**Ref.: Informe de Labores por el Ejercicio 1.995**

De mis consideraciones:

En conformidad con lo que estipula el estatuto legal de la empresa procedo por este medio a presentar el Informe de labores por el ejercicio Económico 1.995, que se resume así:

1.-Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.

Durante el Ejercicio de 1995 la empresa se ha desarrollado en concordancia con su objeto social original, es decir, dedicándose a la producción y venta de alcohol, así como también a los cultivos de caña el mismo que sirve para obtener a cambio melaza, también se ha incursionado en los cultivos de tomate.

2.-Comparación de las metas y objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado en el ejercicio económico materia del informe.

La producción se ha limitado al 88% del presupuesto, debido a inconvenientes que tuvimos con la Planta por los cortes de energía eléctrica que vivió el país.

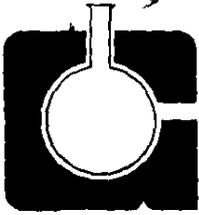
Las ventas se cumplieron en un 103% en relación al presupuesto en valores debido al incremento del precio de venta y en unidades disminuyó en un 10%.

3.-Cumplimiento de las disposiciones emanadas del Directorio y Junta General se han cumplido en parte pero las mas importantes son:

- a) Habernos abastecido con suficiente melaza para el primer semestre de 1.995
- b) Haber empezado con las contrucciones de la vivienda para los trabajadores

4.-Señalar los principales aspectos administrativos laborales auspiciados durante el ejercicio.

Cabe señalar que entre estos aspectos el mas importante es haber abierto mercado, en Venezuela y mantenemos con los de Estados Unidos y Perú.



**GALENA c.a.**

5.- Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe, comparado con el año anterior.

En lo que se refiere a la producción disminuyó en un 12% y a las ventas se incrementaron en un 3% en valores.

6.- Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio materia del informe.

La utilidad que se ocasionó en la compañía se debe a que disponíamos de stock de materia prima (melaza), mientras que la competencia no tenía inventarios de melaza, razón por la cual hubo un incremento en las utilidades de acuerdo a lo presupuestado.

7.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.

En vista del resultado obtenido éstas están destinadas al pago de impuestos y reservas.

8.- Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Cabe señalar que las recomendaciones efectuadas a la Junta General son las siguientes:

- a) Conseguir materia prima (para el siguiente semestre)
- b) Ampliación del tanque de melaza para mayor recepción
- c) Ampliación del tanque de almacenamiento del alcohol
- d) Equipamiento de centrifugas e intercambiador de calor mas eficientes de los que tenemos actualmente para mejorar la calidad y producción del alcohol.

Agradeciéndoles una vez más la confianza brindada a la Administración a mi encargada, quedo de ustedes.

Atentamente

  
ING. VÍCTOR BERMEO C.  
GERENTE GENERAL