Guayaquil, Marzo 31 de 1.995

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA GALENA C.A.

Ref.: Informe Labores por Ejercicio 1.994

De mis consideraciones:

En conformidad con lo que estipula el estatuto legal de la empresa procedo por este medio a presentar el Informe de Labores por el Ejercicio Económico 1.994, que se resume así:

1.7 Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.

Durante el Ejercicio de 1.994 la empresa se ha desarrollado en concordancia con su objeto social original, es decir dedicándose a la producción y venta de alcohol, así como también a los cultivos de caña el mismo que sírve para obtener a cambio melaza, también a incursionado en los cultivos de tomate y ají.

2. Comparación de las metas y objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado en el ejercicio económico materia del Informe.

La producción se ha limitado al 87% del presupuesto, más que por racionamiento de melaza, por el exceso de oferta de alcohol en el mercado e iliquidez general del grupo empresarial.

Las ventas se cumplieron en un 85% en relación al presupuesto.

- 3. Cumplimiento de las disposiciones emanadas del Directorio y Junta General se han cumplido en parte pero las más importantes son:
 - 1.~ Habernos abastecido con suficiente melaza para el primer semestre de 1.995.
 - 2.- El haber implantado el laboratorio con un cromatográfo de gases.
 - 3.- Haber terminado el Proyecto de Clarificación de melaza.
 - 4.- El canal por donde se desaloja las vinazas.

4. Señalar los principios aspectos administrativos, laborales auspiciados durante el ejercicio.

Cabe señalar que entre estos aspectos el más importante es mantener abierto mercado, en Estados Unidos.

Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe, comparado con el año anterior.

En lo que se refiere a la producción disminuyó en un 3.50% y a las ventas se incrementaron en un 12%.

 $\dot{\mathbb{D}}$. Análisis de la sítuación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio materia del informe.

La utilidad que se ocasionó en la compañía se debe a que disponíamos de suficiente materia prima (melaza) así como también la apertura del mercado de Colombia, Estados Unidos y las ventas locales.

/.~ Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.

En vista del resultado obtenido éstas están destinadas al pago de Impuestos, y Reserva.

0. Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Cabe señalar que las recomendaciones afectuados a la Junta General son las siguientes:

- 1.- Conseguir materia prima (para el siguiente semestre).
- 2.- Ampliación del tanque de melaza para mayor recepción. 3.- Ampliación del tanque de almacenamiento de alcohol.

Agradeciéndoles una vez más la confianza brindada a la Administración a mi encargada, quedo de dstedes.

Atentamente,

Gerente