



GALENA c.a.

Guayaquil, Marzo 4 de 1.994

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPANIA GALENA C.A.
Cuenca.-

Ref.: Informe Labores por Ejercicio 1.993
=====

De mis consideraciones:

En conformidad con lo que estipula el estatuto legal de la empresa procedo por este medio a presentar el Informe de Labores por el Ejercicio Económico 1.993, que se resume así:

1.- Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.

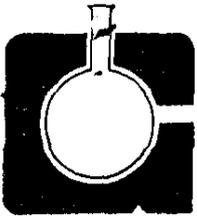
Durante el ejercicio de 1.993 la empresa se ha desarrollado en concordancia con su objeto social original, es decir dedicándose a la producción y venta de alcohol, así como también a los cultivos de caña el mismo que sirve para obtener a cambio melaza, también a incursionado en los cultivos de tomate.

2.- Comparación de las metas y objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado en el ejercicio económico materia del Informe.

La producción se ha limitado al 95% del presupuesto, más que por racionamiento de melaza, por el exceso de oferta de alcohol en el mercado e iliquidez general del grupo empresarial.

Se destaca el esfuerzo de venta en el mercado Nacional e Internacional gracias a la calidad del producto y al servicio brindado, razones por las cuales hemos alcanzado el 96% de ventas en relación al presupuesto.

PLANTA: Hda. Eduardo Roberto, Km. 10 Vía El Triunfo - Bucay
OFICINA: Km. 7 1/2 Vía a Daule (Proalco) Telfs. 252789 - 253709 Guayaquil



GALENA c.a.

3.- Cumplimiento de las disposiciones emanadas del Directorio y Junta General se han cumplido en parte pero la más importante es la de habernos abastecido con suficiente melaza para el primer semestre de 1.994.

4.- Señalar los principios aspectos administrativos, laborales auspiciados durante el ejercicio.

Cabe señalar que entre estos aspectos el más importante es el haber abierto mercado, en Estados Unidos.

5.- Análisis de aspectos operacionales relacionadas con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe, comparado con el año anterior.

Vale destacar que en lo que respecta a la producción y venta en relación al año 1.992 la hemos superado en un 10% y 12% respectivamente.

6.- Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio materia del informe.

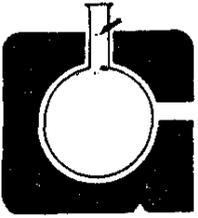
La utilidad que se ocasionó en la compañía se debe a que disponíamos de suficiente materia prima (melaza) así como también la apertura del mercado de Colombia, Estados Unidos y las ventas locales.

7.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.

En vista del resultado obtenido éstas están destinadas al pago de Impuestos, absorción de Pérdidas y Reserva Facultativa.

8.- Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Cabe señalar que las recomendaciones afectuadas a la Junta General General son las siguientes:



GALENA c.a.

- 1.- Conseguir materia prima (para el siguiente semestre).
- 2.- Continuación de exportaciones a países como: Perú, Colombia, y Estados Unidos.
- 3.- Optimizar la productividad y calidad, a través de clarificación de melaza.
- 4.- Implementación total de laboratorio para controlar los rendimientos y la calidad del producto terminado, materias primas y materiales (adquisición de un cromatógrafo).
- 5.- Ampliación del tanque de melaza para mayor recepción.

Agradeciéndoles una vez más la confianza brindada a la Administración a mi encargada, quedo de ustedes.

Atentamente,

ING. VÍCTOR BERMEO C.
Gerente