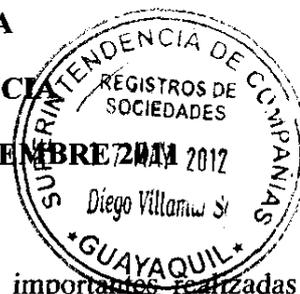




VACAS GALINDO 210 Y 5 DE JUNIO
TELEF: 2678924-267926-2333578
Administracion.@pallexport.com

Guayaquil 14 de marzo del 2012.

JUNTA DIRECTIVA
INFORME DE GERENCIA
PERIODO ENERO 2011 A DICIEMBRE 2011



Sr Accionistas.

A continuación presento el informe de labores más importantes realizadas desde el inicio de mi gestión como gerente de Nokcha S.A.

- **Reseña histórica de la compañía**

Por iniciativa del Lcdo. Miguel Salvador Luque, nace la idea de colocar una armadora de pallets en la ciudad de Guayaquil, la cual estaría dirigida por mi persona. Dicha idea se concreta en el mes de septiembre del 2010 con la compra de la empresa Nokcha, al estudio jurídico Gomez Lince Cia. Las instalaciones para dicha operación, son construidas en la vía Duran Yaguachi km 10 gracias al alquiler por 5 años que nos da la empresa Gilanleg. En el mes de Diciembre 2010 la empresa Amador Arias Andrade Cia. Ltda. Pasa a formar parte de la sociedad.

- **Producción – Ventas**

La empresa proyecto dar inicio a su producción efectiva en el mes de Abril del 2011; sin embargo en el mes de febrero, se prestó servicios de ensamble a la empresa Carlsbad S.A. con lo que se obtuvo los primeros ingresos.

En Mayo, se efectúan el ensamble de pallets, mismos que comienzan a ser transferidos a nuestro principal cliente Brundicorpi S.A. y desde esta fecha no se ha paralizado en ningún momento la producción hasta llegar a diciembre del 2011.

En el transcurso del periodo se ha logrado comercializar un valor US. 845.100,00 que significan aproximadamente 105000 pallets entre americanos y europeos, obteniéndose un resultado positivo de US. 27.152,00.



VACAS GALINDO 210 Y 5 DE JUNIO
TELEF: 2678924-267926-2333578
Administracion.@pallexport.com

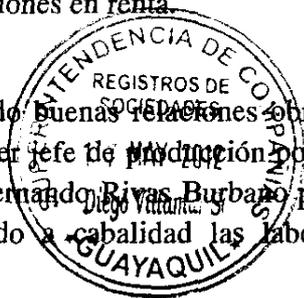
- **Económico – Financiero**

La empresa en lo económico, y para ser el primer año de funcionamiento es rentable al haber alcanzado en un primer año resultados positivos; en tanto que en lo financiero la empresa mantiene un déficit en su capital de trabajo, por lo que ha debido apalancarse en su principal proveedor que es ACOSA. La falta de recursos para tener en su capital de trabajo se debe principalmente a:

1. Que la empresa debe conservar inventarios.
2. Que la recuperación de cartera sobrepasa los 60 días.
3. Que nuestros clientes en el 99% tienen la calidad de exportadores por lo que nos hacen retenciones de IVA por el 100% mas la retenciones en renta.

- **Relaciones Obrero – Patronales**

Hasta finalizar el periodo que se analiza, se han mantenido buenas relaciones obrero patronales, con la excepción del abandono de nuestro primer jefe de producción por lo que se debió contratar, en el mes de Agosto al Ing. Luis Fernando Rivas Burbano para que asuma esta responsabilidad, mismo que ha cumplido a cabalidad las labores encomendadas.



- **Propuesta de reparto de resultados**

Como se puede apreciar en los estados financieros, la empresa carece de capital de trabajo, por lo que mal podría repartir utilidades a sus accionistas, por lo tanto, muy comedidamente sugiero que luego del pago de sus obligaciones tanto ha trabajadores como al estado, su saldo se mantenga para reinvertir en equipos.

Agradezco a los señores miembros del directorio, al Sr. Comisario a mis colaboradores y otras personas que ayudaron para mejorar el funcionamiento de mi gestión y al de la empresa.

Muy atentamente

Luis Fernando Manzano Palma.