

**INFORME DEL GERENTE DEL AÑO 2014 A LOS
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA AGROPECUARIA
BRILLOOR S.A.**

Portoviejo, 14 de Abril del 2015

Señores accionistas me es grato reunidos con ustedes para presentar mi informe del año 2014 de la Situación Financiera de empresa que gerencia, le agradezco la confianza depositada en mí y paso a informar.

Como ustedes podrán notar en el balance que entrego, si revisamos la cifra de activos veremos que hay un considerable incremento en cuentas por cobrar clientes, pero tenemos un inventario más bajo, esto se debe a que hubo un incremento de ventas en el mes de diciembre ya que aumentamos un lote más de lo que estaba previsto en la cría y esto hace que se suba el rubro de cuentas por cobrar clientes eso quiere decir que esta venta está por cobrar. Cabe indicar que es una cartera segura.

En este año se terminó la construcción del edificio de bodegas y oficinas, se tecnificó el equipo de producción de ahí el incremento del rubro de maquinarias y quipos. Aquí vale recalcar señores accionistas en la planta de producción se ha tratado en su mayoría de automatizar la elaboración del alimento, tal es el caso que ya tenemos un equipo de carguil para movilizar el maíz de manera mecánica para dejar a un lado la fuerza humana, también hemos incrementado una secadora de maíz y todo su funcionamiento y traslado se hace de manera mecánica aliviando de esta manera el trabajo de carga en el personal de producción.

También en el área administrativa las oficinas cuentan con nuevo mobiliario en un ambiente más amplio y más seguro. En el rubro de vehículos la empresa adquirió un vehículo DMAX para uso de gerencia y también un vehículo GMC para transporte del alimento a las granjas, con esto se justifica el incremento que se registra en el balance por estos rubros. Cabe indicar que también se hizo la instalación de circuito cerrado de cámaras para control tanto en oficinas y bodega como la parte externa del ingreso y salida de personas y vehículos.

Respecto al pasivo señores accionistas, cabe resaltar que este año quedamos con una deuda mucho más baja con respecto al año anterior, reducimos también las obligaciones financieras locales, sin embargo mantenemos la deuda con los socios que es lo que realmente nos ha permitido mantener una mejor liquidez, en si nuestro pasivo se redujo en aproximadamente 9%, lo que nos deja un poco más tranquilos pese a que este año que concluyo no fue muy halagador para el sector avícola, y aun así logramos tener una rentabilidad mayor en comparación al año anterior.

Para el año 2015 mi propuesta es seguir manejándonos con el mismo número de aves, pues no se ve un panorama muy alentador, ya que tenemos para fines del año 2014 específicamente para el mes de noviembre y diciembre una baja considerable en el precio de venta que casi está al límite con el costo de producción. Por lo expuesto debemos ser cautelosos.

Respecto a los insumos debo informarles que nuestros insumos claves como maíz y soya que son los que manejan el costo del alimento, en el caso del maíz su precio vario entre \$15.00 y \$20.00 el quintal y la soya mantuvo un promedio de \$32.00 el quintal, estos parámetros también influyeron en el rendimiento al final del año, pues no habíamos previsto un costo tan alto.

Para el presente año esperamos manejarnos con rangos menores o por lo menos iguales de caso contrario si el precio no mejora tendríamos serios problemas de liquidez.

En el área laboral mantenemos el mismo número de trabajadores y se cumplió con los requerimientos exigidos con el Ministerio del Trabajo.

Si bien el año no arrojó las expectativas que teníamos previstas, considero que con el esfuerzo de directivos y empleados logramos terminar el año en términos satisfactorios pues, seguimos adelante con la confianza de que el año que viene vamos a tener mejores resultados.

Es de recalcar que este año específicamente el 23 de julio, caduca mi nombramiento de Gerente en su debida oportunidad hare la convocatoria para llamar a elecciones.

Señores accionistas entrego los Resultados Financieros de la compañía del año 2014.

Atentamente,


Dr. Luis Briones Macías
GERENTE