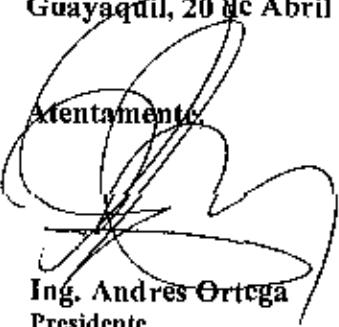


**A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE
AORA S.A.**

Cumplienc informar a ustedes sobre la gestión administrativa financiera, correspondiente al año 2011 es de mencionar que esta compañía ha dado como resultado (0) en el presente Ejercicio Económico.

Agradeciendo por la confianza y apoyo en mi gestión, pongo a consideración de Ustedes los Estados Financieros del Ejercicio Económico al 31 de diciembre del 2.011 para su aprobación.

Guayaquil, 20 de Abril del 2.012



Atentamente:
Ing. Andrés Ortega
Presidente