INFORME GERENCIAL
2017
31 de marzo de 2018

02 382620 / 0993 165 074
Av. Orellana E11-75 y Av. La Coruña Edificio Albra , Oficina 405 , Piso 4
QUITO - ECUADOR

Tabla de contenido

1 Antecedentes....3
2 Misión....3
3 Visión....3
4 Valores....3
5 Análisis entorno económico....4
6 Iniciativas de negocio....4
7 Análisis de la estructura financiera....**Error! Bookmark not defined.**
8 Perspectivas de futuro....4

1 Antecedentes

IDCE CONSULTING CIA LTDA., es una empresa creada el 26 de junio de 2010, que se encuentra orientada a la Asesoría financiera y al desarrollo de herramientas técnicas de última generación, que sean soporte de las unidades especializadas de las Cooperativas de Ahorro y Crédito, permitiendo a las mismas efectuar análisis especializados e inmediatos para una adecuada toma de decisiones y soporte para asistir las estrategias de la Ata Gerencia.

2 Misión

Somos una empresa de consultoría Estratégica que presta servicios de alta calidad, dedicada principalmente a la investigación y desarrollo corporativo, implementando sistemas tecnológicos, administrativos, financieros, inteligencia de negocios, comprometidos con la satisfacción de nuestros clientes y el desarrollo del país.

3 Visión

Ser una empresa reconocida en el mercado financiero por su innovación y potencial crecimiento al ofrecer servicios que generen valor a nuestros clientes.

4 Valores

Honestidad: Es una forma de vivir congruente entre lo que piensas y la conducta que se observa hacia el prójimo, que quien junto a la justicia, exige en dar a cada quien lo que le es debido.

Justicia y Respeto: Respeto a las leyes y normas, así como a las diferencias individuales del ser humano.

Compromiso: Va más allá de cumplir con una obligación, es poner en juego nuestras capacidades para sacar adelante todo aquello que se nos ha confiado.

Integridad: Confidencialidad del cliente, independencia de criterio, actitud profesional e imparcial

Responsabilidad: Cumplimiento eficiente y oportuno de nuestras obligaciones con el cliente, la empresa y uno mismo

5 Análisis entorno económico

Los efectos de la recesión económica dieron como resultado una reducción de las ventas para el año 2017, las mismas se observan en el balance al cierre de diciembre.

6 Iniciativas de negocio

Como iniciativas para el año 2018. Se procedió a:

1. Incorporación de estrategias de ventas para cooperativas de segmento 3, 4, 5
2. Se incorpora dentro de la entrega de servicios la modalidad de arrendamiento,
3. Se incorporará a nuestro equipo de trabajo a un especialista en análisis estadístico bajo la modalidad de servicios profesionales.
4. Se establece como necesario el financiamiento directo de los productos a un plazo máximo de dos años,
5. Se incorpora dentro del proceso de desarrollo a dos funcionales , uno de riesgo operativo y otro de riesgo de crédito,
6. Se establece como estrategia la incorporación de una asistente gerencial para que inicie el impulso para dar viabilidad al área de capacitación
7. Se procederá a la adquisición de desarrollos de terceros para incorporarlos a la oferta de productos de IDCE.
8. Se dará inicio al desarrollo de los módulos de Planificación estratégica, Financiera y Flujo de Caja.

7 Estrategia financiera

Al cierre del 2017, la empresa presente una utilidad inferior que el año pasado por ello se hace necesario que las ganancias acumuladas así como las pérdidas de los años 2012 y 2013 se reclasificadas a la reserva legal con el objetivo de fortalecer el patrimonio institucional, pues al estar en reserva se convierte en parte de la empresa y no es sujeta a reparticiones futuras a sus accionistas. Perspectivas de futuro

Como mecanismo de protección se hace necesario la consolidación en el mercado nacional y la búsqueda de salida al exterior, para ello se procederá a alianzas estratégicas.

Econ. Julio Cruz Alvear
Gerente General