

INFORME DE GERENCIA REENCAUCHADORA ANDINA S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores
ACCIONISTAS
Ciudad. -

De mis consideraciones:

De acuerdo con los estatutos de la empresa y la ley de Compañías pongo a consideración de Ud(s) el presente informe correspondiente al ejercicio económico 2017:

SITUACION ECONOMICA DEL PAIS Y EL MERCADO DE REENCAUCHE

En el año 2017 según el programa "REUSA LLANTAS" el cupo de reencauche para poder importar neumáticos es del 50% de lo importado en el mismo año, que de acuerdo con el plan del gobierno incrementaría la producción del reencauche, sin embargo, esta perspectiva positiva que se pensaba se ve trastocada de forma negativa para el sector del reencauche debido a la escasez de "carcasas". Entonces podemos mencionar los siguientes aspectos que ha afectado negativamente a la producción y comercialización del reencauche:

LIMITACION DE LA OFERTA DE CARCASAS

El servicio de reencauche está condicionado a la oferta de "carcasas" (si no hay carcassas no hay reencauche) por lo que, frente a esta limitación, las empresas reencauchadoras salen al mercado a captar la mayor cantidad de las carcassas manteniendo la informalidad en la compra de las mismas, esto es que los "tenedores de carcassas" no emiten facturas, situación que complica a las empresas que funcionan apegadas a la ley.

INCREMENTO DE EMPRESAS REENCAUCHADORAS

Cuando se iniciaba el plan "RENOVA LLANTA" en el año 2011 existían 12 plantas activas de reencauche frente a las 36 empresas registradas en el 2017. Sin embargo, la oferta de materia prima (cartasas) no ha crecido y muy probablemente se ha reducido.

PRECIOS BAJOS DE LLANTAS NUEVAS

Para que el reencauche sea una opción referente al precio, el mismo debe ser por lo menos un 40% más económico que el precio de una llanta nueva.

Por lo que el incremento del mercado de llantas nuevas de procedencia "China" a muy bajos precios hace que el cliente opte por una llanta nueva que por una llanta reencauchada debido a que la diferencia de precios no es representativa. Esta situación ha provocado que las reencauchadoras tengan que reducir los precios del reencauche para poder seguir siendo un producto sustituto lo que ha provocado una guerra de precios en el sector.

A esta situación se la tiene que sumar la facilidad de importar llantas directamente por parte de los gremios de transporte con lo cual han conseguido reducir sus costos de adquisición de llantas.

REDUCCION DE GASTO PÚBLICO

La paralización de la obra pública por el déficit fiscal y el deterioro en el sector de la construcción y transporte especialmente ha generado una crisis en el mercado de transporte pesado que ha reducido el mercado de llantas y reencauche.

PRODUCCION

Las unidades producidas en el año 2016 fueron de 3.159 unidades que comparadas con la producción del 2017 que equivalen a 3.081 unidades se da un decrecimiento del 2,47%. Ver (anexo 1)

VENTAS

Las ventas del 2017 fueron de 581.761,17 dólares frente a las ventas del 2016 de 708.017 dólares existe un decrecimiento del 17,83. (Anexo 2 y 3)

COSTO PRODUCCION

Del análisis realizado sobre los costos de producción y dentro de los objetivos planteados para este año se planifico continuar con la reducir los costos de producción, especialmente el costo materia prima. Bajo esta perspectiva se pudo observar que para el año 2014 el valor de la Materia Prima corresponde al 56% del costo de producción, reduciéndose a 54% en el 2015, 51% para el 2016 y en el 2017 es el 49%. Sin embargo, por la reducción en las ventas los componentes del costo se han incrementado de la siguiente forma:

La Mano de Obra Directa ha pasado del 14% en el 2016 al 17% en el 2017 con respecto a las ventas, pero se tiene que indicar que no ha existido incremento de obreros.

Los Gastos de Fabricación han pasado del 13% en el 2016 al 15% en el 2016 en relación a las ventas.

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta del 2017 es de 76.874,82 dólares frente a 118.417 dólares del 2016 registrándose un decremento de -41.542,18 dólares. El margen bruto en el 2017 es de 13% frente al 2016 que fue de 17%. Esta reducción del margen está dado por el incremento del costo de producción al haberse reducido la producción por la disminución de ventas.

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos administrativos en el 2016 fueron de 121.589,690 dólares reduciéndose en el 2017 a 88.601,51 dólares, siendo su diferencia una reducción de los 32.988,18 dólares (27,13%) que corresponde principalmente a la reducción del rubro de Sueldos y Beneficios por la renuncia del Sr. Nicolás Moscoso como Gerente de la empresa.

GASTOS DE VENTAS

Los gastos de ventas en el año 2016 fueron de 57.587,81 dólares mientras que el 2017 fueron de 60.465,31 dólares, dándose un incremento de 2.877,50 dólares.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

Los resultados del 2017 nos dan una pérdida de -101.364,43 dólares frente a la pérdida que se registró en el 2016 de -9.561,43 dólares.

BALANCE DE RESULTADOS COMPARATIVO						
		2015		2016		2017
VENTAS	%	983.925	%	708.017	%	581.761
COSTO DE VENTA			83%	589.600	87%	504.886
COSTO DE PRODUCCION	75%	736.813	76%	536.754	80%	467.449
Materia Prima Utilizada	54%	527.136	51%	360.484	49%	284.370
Mano de Obra Directa	9%	90.685	14%	82.444	17%	87.925
Mano de Obra Indirecta	2%	17.887	3%	17.260	4%	19.539
Gastos de Fabricación	10%	101.046	13%	76.566	15%	75.615
UTILIDAD BRUTA	25%	247.112	17%	118.417	13%	76.875
GASTOS ADMINISTRATIVOS	7%	73.764	17%	121.500	15%	88.602
GASTOS DE VENTAS	11%	104.916	8%	57.588	10%	60.465
UTILIDAD OPERACIONAL	7%	68.432	-8%	-60.761	12%	-72.192
INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES	-5%	-51.972	7%	51.199	5%	29.192
INGRESOS NO OPERACIONES				85.970		-3.475
GASTOS FINANCIEROS		51.972		34.770		32.667
INGRESOS NO OPERACIONES						
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION	2%	16.460	1%	9.562	17%	101.884

Pongo a consideración de Ud(s) el informe.

Atestamento


MATEO ANDRADE
GERENTE GENERAL
REENCAUCHADORA ANDINA S.A
Cuenca, 20 de marzo del 2018