

INFORME DE GERENCIA
REENCAUCHADORA ANDINA S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2014

Cuenca, 20 de marzo del 2015

Señores
ACCIONISTAS
Ciudad.-

De mis consideraciones:

De acuerdo con los estatutos de la empresa y la ley de Compañías pongo a consideración de Ud(s) el presente informe correspondiente al ejercicio económico 2014:

POLITICA DEL GOBIERNO Y EL MERCADO DE REENCAUCHE

El año 2014 es un año especial en el que se inicia con la difusión e implementación de varios acuerdos y resoluciones para regular el mercado de reencauche cuya aplicación se encuentra en el programa "REUSA LLANTA" con los objetivos de normar la calidad del reencauche, proteger el medio ambiente, dinamizar el sector de reencauche, reducir las importaciones de llantas nuevas mejorando la balanza de pagos del país.

El programa mencionado ejecuta las normas NTE INEN 2581 y 2582 (NEUMATICOS REENCAUCHADOS, DEFINICION, CONCEPTOS Y PROCESO DE RE-ENCAUCHE) emitidos en el año 2011, seguido por el registro de empresas reencauchadoras mediante resolución RTE INEN 067 en el que se obliga obtener la Certificación de Calidad; en el año 2013 el Ministerio de Ambiente emite el acuerdo N. 20 donde se da a conocer el Instructivo para la Gestión Integral de Neumáticos Usados y por tanto la obligatoriedad de obtener el certificado ambiental.

El 21 de marzo del 2014 el COMEX según resolución 09 resolvió crear el registro de importadores de neumáticos de las subpartidas arancelarias 4011.20.10.00 y 4011.20.90.00 en base al cumplimiento de un índice de reencauche y el plan de gestión de neumáticos usados.

PARTIDA	RUBRO	2014	2015	2016	2017	2018
4011.20.10.00	Radial	30%	45%	60%	70%	80%
4011.20.90.00	Las demás	30%	45%	60%	70%	80%

Con todas estas regulaciones mencionadas anteriormente y sobre todo la resolución 09 del COMEX, con la que se pensaba apoyar, dinamizar y hacer crecer la industrial del reencauche a la fecha no se ha tenido los resultados esperados, más bien se ha dañado el mercado debido básicamente a la falta de materia prima (carcasas) que ha desatado una guerra por captar las mismas como requisito indispensable para seguir importando llantas, pasando a ser los importadores los que empiezan a controlar y en cierta forma dirigir el mercado de reencauche, pagando hasta 20 dólares por llanta para que la factura del servicio salga gestionando por el importador.

Adicionalmente se tiene que mencionar que en el 2014 existen 34 empresas reencauchadoras frente a 24 que eran en el año 2012, de las cuales solo 16 cumplen con la Certificación de Calidad dentro de las cuales se encuentra REENCAUCHADORA ANDINA, sin embargo como se mencionó anteriormente la

oferta de carcasa no ha crecido en la misma proporción que la capacidad instalada para el reencauche por la falta de una cultura de reencauche y en vez de realizar las gestiones para generar más carcassas aptas para ser reencauchadas lo que se está haciendo es tratar de conseguir las pocas carcassas existente a como dé lugar, dando descuentos, bonos, comprando facturas, condicionando venta de llantas nuevas con % de carcassas, comprando carcasa sin IVA., incrementando el servicio de logística con camionetas que recorren todos los días, etc.

Según datos informados por el Ministerio de Producción cada año se importa 450.000 llantas (solo partidas arancelarias para reencauche) de las cuales solo se reencauchan alrededor de 150.000, teniendo una capacidad de producción estimadas de 340.000 unidades, o sea estamos con una capacidad instalada utilizada del 44%.

Situación que se verá más complicada para el año 2015.

PRODUCCION

Las unidades producidas en el año 2013 son 10.001 unidades comparadas con las del año 2014 que fueron de 7.039 unidades nos dan una reducción del -30%.

VENTAS

Las ventas del 2013 fueron de 1'493.055,60 dólares frente a las ventas del 2014 de 1'059.248 dólares lo que implica una reducción de 433.808 dólares, porcentualmente equivale al - 29%.

COSTOS DE PRODUCCION

El costo de producción del 2013 es de 1'226.588,07 dólares frente a 909.754 dólares del año 2014 generando una reducción de 316.834 dólares, equivalente al -26%.

Sin embargo en la participación del costo de producción con relación a las ventas se muestra un ligero incremento en este rubro del 82% al 86% dado principalmente por un incremento en los gastos de fabricación que han pasado del 7% al 11% en los años 2013 y 2014 respectivamente. Este incremento se produce por el registro de la compra de "marquillas de control" y por el la presencia de costos fijos que se mantienen constantes aunque las ventas se han reducido.

UTILIDAD BRUTA

En cuanto a la utilidad bruta pasamos del 17,85% (266.467,53) del año 2013 al 14% (149.494), esto es una reducción de 116.974 dólares

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los porcentajes de gastos administrativos pasan del 2% al 4% entre el año 2013 al 2014 principalmente por incremento del rubro de servicios prestados (Gastos de Certificación Norma INEN, Permiso Ambiental, Servicio Médico y Auditoria, etc.), sueldos (incremento sueldo Gerente).

GASTOS DE VENTAS

Se observa una reducción de gastos de ventas de 6.374 dólares, entre el periodo 2013 que fueron 65.273 dólares y el periodo 2014 equivalente a 58.889 dólares.

En términos de participación del rubro de gastos de ventas contra el valor de ventas existe un leve incremento de 4,4% al 6% en este rubro ocasionado por unos mayores gastos en el flete del producto a los clientes.

GASTOS FINANCIEROS

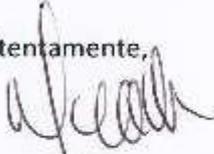
Este rubro mantiene relativamente constante sus valores en los dos años, 102.857 dólares en el 2013 y 105.897 en el año 2014.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

Los resultados del ejercicio económico del 2013 nos dan una utilidad de 41.447,68 dólares frente a la pérdida del año 2014 de -66.574 afectada básicamente por la reducción de ventas y el costo financiero constante.

BALANCE DE RESULTADOS COMPARATIVO					
		2013	2014		
VENTAS	%	1.493.056	1.059.248		
COSTO DE PRODUCCION		82%	1.226.588	86%	909.754
Materia Prima Utilizada		67%	999.931	66%	697.028
Mano de Obra Directa		6%	95.240	8%	83.976
Mano de Obra Indirecta		1%	19.698	1%	15.204
Gastos de Fabricación		7%	111.719	11%	113.546
UTILIDAD BRUTA		17,85%	266.468	14%	149.494
GASTOS ADMINISTRATIVOS		2%	25.690	4%	47.068
GASTOS DE VENTAS		4,4%	65.273	6%	58.899
UTILIDAD OPERACIONAL		12%	175.504	4%	43.527
INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES		-7%	107.143	-10%	107.870
INGRESOS NO OPERACIONES			209		276
GASTOS FINANCIEROS			102.857		105.897
EGRESOS NO OPERACIONES			4.495		2.249
ASIENTOS DE CIERRE DE AÑO					
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION		5%	68.360,74	-6%	-64.343
15% PARTICIPACION TRABAJADORES			10.254		
IMPUESTO A LA RENTA			13.953		
RESERVA LEGAL			2.706		
UTILIDAD DEL EJERCICIO		3%	41.447,68	-6%	-64.343

Pongo a consideración de Ud(s) el informe.

Atentamente,


MATEO ANDRADE
 GERENTE GENERAL
 REENCAUCHADORA ANDINA S.A