

INFORME DE GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA HEFLORSA S.A., POR EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2017

A los Señores socios de HEFLORSA S.A., en cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias y legales, presento ante la junta general universal de socios el informe de actividades administrativas y financieras del ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2017, en los siguientes aspectos:

ASPECTO ADMINISTRATIVO: Tomando en cuenta el entorno social, político y económico, los cambios tributarios, laborales y jurídicos que se han dado, la empresa ha buscado reaccionar adecuadamente ante él, en un ambiente de normalidad; pues en procura del desarrollo organizacional y en busca de una ventaja competitiva a largo plazo, se ha imprimido esfuerzos tanto de la administración cuanto del personal de planta y ventas, para todos ellos mis agradecimiento; y, como es de conocimiento de ustedes Sres. Socios, la empresa está en una etapa de recesión, hasta que se regularice la situación del país, para realizar inversiones.

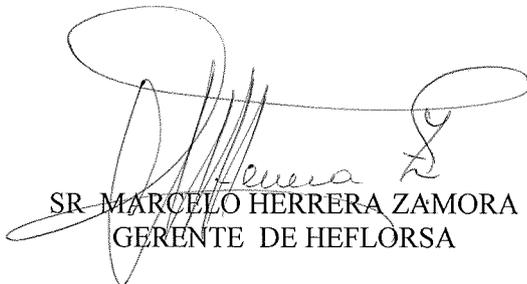
ASPECTO ECONÓMICO: En lo referente al aspecto económico, el año 2017 el ingreso por alquiler realizado fue de USD \$ 24. 000,00, un gasto operativo de USD.\$135.715,45, siendo el rubro más alto el de intereses pagados a bancos USD\$.105.434,48, quedando déficit de USD \$ 111.715,45, al que se adiciona el anticipo rebajado de impuesto a la renta, que viene a constituirse en impuesto a la renta 2017 por el monto de USD\$ 1.181,62, incrementando la pérdida a USD\$112.897,07, Invito a los presentes a unir esfuerzo para buscar clientes o contratar más personal en ventas para vender algunos inmuebles improductivos.

Como es de conocimiento de ustedes señores socios, la empresa prestó el dinero de la venta del inmueble a la compañía Construfortaleza en el año 2015, es por eso que mantiene cuentas por cobrar altas, y a la vez tiene que pagar un crédito, para lo cual se ha tenido que recurrir al endeudamiento externo. No existe saldo en cartera por que la cliente del arriendo cancela de contado

Para finalizar tenemos un flujo de efectivo neto utilizado en actividades de operación de USD \$ -115.726,55, en actividades de inversión de UDS.\$ 0,00 y en actividades de financiamiento USD \$ 170.914,35. Respecto a los indicadores financieros, tenemos un índice de liquidez del 3,58, índice que al ser mayor que uno, la empresa puede financiarse parte de la inversión, índice de endeudamiento es del 0.14, es decir que la empresa está en capacidad de pagar sus pasivos.

Por la confianza que Ustedes han depositado en mi gestión administrativa, reitero mi agradecimiento.

Atentamente,



SR. MARCELO HERRERA ZAMORA
GERENTE DE HEFLORSA

Cuenca, Marzo 27 de 2018