

## **INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE PANCHE'S AUTO PARTES S.A.**

Señores:

Habiendo concluido con el ejercicio fiscal 2012, pongo en consideración a los señores accionistas los Estados Financieros de la empresa, procedo a dar a conocer lo siguiente.

### **SITUACION DE LA COMPAÑÍA**

#### **EN EL ASPECTO LABORAL**

Mantenemos buenas relaciones con nuestros empleados.

Los sueldos se incrementaron de acuerdo al porcentaje que manda la Ley.

Estamos al día con nuestras obligaciones en la parte patronal.

#### **EN EL ASPECTO ECONOMICO**

Con esfuerzo y riesgo hemos otorgado crédito a nuestros clientes hasta 45 días plazos, también se han realizado promociones y descuentos debido a la crisis económica que estamos atravesando en el sector de repuestos al granel, nuestros clientes en algunas circunstancias se ven obligados a no comprar como lo hacían años anteriores por la inestabilidad económica. Esta circunstancia nos obligó a bajar drásticamente el margen de ganancia.

Nuestros proveedores nos han concedido un plazo de crédito hasta 120 días, lo que ha hecho posible conceder crédito a nuestros clientes.

#### **ASPECTO TRIBUTARIO**

Estamos al día con nuestras obligaciones de tipo tributario, contribuciones a organismos de control. Manifiesto que en este período fiscal el alza del 3% al 5% en la salida de divisas afectó el costo de los repuestos automotrices lo cual encareció aun más el costo de ventas; este tipo de impuestos restó liquidez a nuestra compañía.

#### **VARIOS**

Como objetivos para el año 2013

- 1.- Incrementar las ventas en un 10% más de lo que vendimos en el 2012.
- 2.-Reducir el tiempo de crédito para los clientes como mediada de seguridad.
- 3.-Mejorar la rotación del inventario a menor tiempo para cubrir las necesidades de nuestros clientes.
- 4.-Ser eficientes con los costos y gastos
- 5.-Atraer clientes que manejen flotas de carros para proveerles repuestos.

Es todo lo que tengo que informar a ustedes señores accionistas.

Atentamente,

  
Ing. Juan Carlos Andrade Soria  
Gerente General