

**Informe Ejecutivo sobre la gestión institucional y proyectos a cargo de la Gran Nacional Minera Mariscal Sucre C.E.M.
(Año 2014)**



ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1-2
PROYECTO MOMPICHE	3-5
PROYECTO EL REVENTADOR.....	6-8
UNIDAD DE SSARC.....	8
UNIDAD ADMINISTRATIVA.....	8
UNIDAD DE COMUNICACIÓN.....	9-10
PRESUPUESTO 2014 APROBADO Y SU EJECUCIÓN.....	11-15
<i>Presupuesto de Ingresos</i>	12
<i>Presupuesto de Egresos</i>	12-13
Resumen Ejecución Presupuestaria 2014.....	14
Indicador de Gestión Presupuestaria.....	15
Indicador de Ejecución Presupuestaria	15
CONCLUSIÓN.....	18



INTRODUCCIÓN

La Gran Nacional Minera Mariscal Sucre C.E.M., ejecuta dos de los proyectos emblemáticos mineros del Ecuador, para la exploración y explotación de arenas ferrosas-titaníferas y fosforitas, en las provincias de Esmeraldas y Sucumbios, respectivamente. La empresa desempeña sus actividades en cumplimiento a un acuerdo bilateral entre Ecuador y Venezuela y su presupuesto proviene de un financiamiento otorgado por el FEVDES (Fondo Ecuador-Venezuela para el Desarrollo).

El proyecto minero Mompiche, está ubicado en la provincia de Esmeraldas, en una extensión de 4032 hectáreas, y consta de 3 bloques denominados: Playas, Medio y Firme. La concesión minera El Reventador, está ubicada en la provincia de Sucumbios, en una extensión de 4474 hectáreas y ha sido delimitada en 4 bloques: Bolívar, Sinclair, Dashino y Amazonas.

De ser factible y económicamente viable el proyecto Mompiche, de arenas ferrosas titaníferas, sería uno de los proveedores futuros de materia prima para la industria siderúrgica ecuatoriana; y el proyecto El Reventador, futuro proveedor de materia prima de roca fosfórica, lo cual, buscaría promover la producción y utilización de fertilizantes fosfatados a partir de la materia prima nacional que abarate los costos permitiéndole a los pequeños productores obtener mayores ingresos. Ambos proyectos estarían enfocados directamente al aporte del cambio de la matriz productiva que promueve el Gobierno de la Revolución Ciudadana.

En el 2014, las operaciones de la Gran Nacional Minera se vieron afectadas, ya que del presupuesto total asignado para sus operaciones, por un valor de USD 16.142.845,13 (Diez y seis millones, ciento cuarenta y dos mil ochocientos cuarenta y cinco con trece centavos de dólares americanos) solo se le desembolsó a la empresa un total de USD 4.020.726,24 (Cuatro millones veinte mil setecientos veinté y seis con veinte cuatro centavos de dólares americanos), que representan un 25% del presupuesto programado, provocando un desbalance presupuestario de USD 12.122.118,87, que ocasionaron que la ejecución presupuestaria sea del 27%, lo que conllevó a un reajuste de las actividades planteadas en el cronograma valorado para el periodo 2014. Con base en lo expuesto, la asignación de los recursos se ejecutó de la siguiente manera: USD 2.034.984,67 (Dos millones treinta y cuatro mil novecientos ochenta y cuatro con sesenta y siete centavos de dólares americanos) para el proyecto Mompiche y USD 2.373.650,05 (Dos millones trescientos setenta y tres mil seiscientos cincuenta con cero cinco centavos de dólares americanos) para el proyecto El Reventador, incluidos en estos los siguientes rubros: Gastos de personal, viáticos y subsistencia.

materiales y suministros, servicios contratados, activos reales y gastos administrativos:

Para el desarrollo de las actividades en el 2014, la Gran Nacional Minera contó con un equipo de trabajo de 178 personas.

PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014		
NÚMERO	PROYECTO	TOTAL TRABAJADORES
1	TECNICOS REVENTADOR	11
2	OBBEROS REVENTADOR	16
3	TECNICOS MOMPICHE	36
4	OBBEROS MOMPICHE	63
5	ADMINISTRATIVOS	52
	TOTAL FUNCIONARIOS AL 31/12/2014	178

En el área técnica, la planificación de las actividades consistió en la realización de trabajos topográficos, exploración geológica-minera, seguimiento ambiental para dar cumplimiento a los planes de manejo ambiental, análisis de muestras de suelos y rocas (químicas, ICP, petrográficas, mineralógicas, metalúrgicas), cumplimiento del Reglamento de Seguridad Industrial y las jornadas de socializaciones en cada proyecto.



PROYECTO MOMPICHE

En el proyecto Mompiche, se planificó perforar 5272 metros con profundidades aproximadas de 24 y 80 metros en los bloques Playa y Firme, así como realizar el registro geológico y geotécnico de los testigos de perforación. En total se realizaron 6544 metros de perforación (245 sondeos), y se desarrolló el registro de logueo de las actividades de perforación. En el primer cuatrimestre de 2014, se realizaron las perforaciones con una malla de 50x50 en los sectores Zambrano e Intriago, esto debido a los resultados de Óxidos Mayores de Fe-Ti e ICP.

En junio del 2014 se realizó la primera estimación del recurso de depósitos convencionales de arenas ferro-titaníferas, utilizando 98 pozos (ver referencia 1) que suman 3438,70 metros perforados, de los cuales se analizaron 1555,52 metros (865 muestras).

Referencia 1



La estimación del recurso fue realizada para las zonas de Intriago con una superficie de 52,1 hectáreas, localizadas al Nor-Oeste de la concesión minera Mompiche y la zona de Zambrano con 185 hectáreas de superficie, de estas 108,4 ha fueron utilizadas para la estimación del recurso, localizada en el norte.

El sector Zambrano presenta un depósito de arenas ferro-titaníferas convencional, con características particulares, especialmente en lo referente al espesor de la ganga, su potencia aumenta paulatinamente hacia el Norte. En la zona de piedemonte localizada al Sur, tiene un espesor de 1,75 metros, finalizando con 8,36 metros al límite Norte de la concesión. El volumen de ganga calculado es de 7.592.295 m³.

Los análisis de densidad aparente y real, fueron realizados en los laboratorios de Metalurgia de la Politécnica Nacional del Ecuador, obteniendo para el sector de Zambrano un promedio de densidad aparente de $1,5 \text{ g/cm}^3$

Con los parámetros anteriores se definió que el sector Zambrano tiene un recurso calculado aproximado de 11,4 M Ton de arenas ferro-titaníferas, con un contenido de 6,5% de Fe_2O_3 , 1,63% TiO_2 , y un promedio de sobrecarga o cobertura vegetal de 1,5m de espesor.

En el sector Intriago el depósito convencional de arenas ferro-titaníferas, tiene una potencia de 4,5 metros, un volumen de 2,35 M metros cúbicos de arena, con una densidad aparente de $1,3 \text{ g/cm}^3$.

El recurso calculado es de 3,07 M Ton de arenas ferro-titaníferas, con un contenido de 8,25% de Fe_2O_3 , 2,22% TiO_2 , que se encuentra bajo una sobrecarga de 1,0 metro de espesor aproximadamente.

La suma del recurso de los dos sectores, da un total de 14 M ton de arenas ferro-titaníferas, con una ley promedio de 5,5% de Fe_2O_3 y 4,0% de Hierro.

A inicios del último trimestre del 2014, se arrancó en el proyecto Mompiche la segunda fase de sondeos, con una profundidad media de 50 metros, con potentes capas de arena gruesa de 15 hasta 30 metros de espesor, con una ley promedio de alrededor de 4,10% de óxido de Hierro. Una vez finalizado el programa de sondajes, se espera triplicar la estimación total del recurso indicado.

En el 2014, la consultora HATCH realizó una visita al proyecto Mompiche, donde se recorrieron las plataformas de perforación de los sectores Zambrano e Hidalgo, así como el área de logueo y bodega de núcleos; se revisaron los testigos de los pozos MPP-81, MPP109, MPP-115, MPP116, los cuales, fueron de gran interés profesional por parte de los consultores.

De acuerdo a los parámetros de la consultora la información que fue entregada por el proyecto en mención, está en un nivel preliminar, por lo cual no es posible determinar con certeza, si existe la cantidad y calidad suficiente de arenas férricas, para ser la fuente de una planta de siderurgia integrada en Ecuador.

En Noviembre 2014, finalizó la campaña de sondajes en los sectores Zambrano/Saldaniaga del Bloque Playas e Hidalgo del Bloque Firma, al



momento se están analizando las muestras de estas arenas, que se prevé aumentarán significativamente los recursos del depósito convencional.

Con la incorporación de los últimos sondeos ubicados en la zona norte y enfocados en la estimación del recurso en los sectores de Zambrano/Saldamiga - Intriago, se tiene aproximadamente un total de 33,35 M ton de arenas ferro-litaníferas, con una ley aproximada de 5,8% Óxidos de Hierro.

En el proyecto Mompiche las actividades de cartografía y sensores remotos, se basaron en lo siguiente: realización del posicionamiento GPS de los colares de los pozos efectuados con las respectivas correcciones en coordenadas y nivelación de altura, logrando un total de 286 pozos; generación de curvas de nivel a escala 1:5.000 de la zona Norte de la concesión, cubriendo en el año 2014, una superficie de 312,5 hectáreas dando un total de 920 hectáreas levantadas en la zona Norte del proyecto, y la elaboración del mapa de avance mensual de las actividades topográficas a escala 1:5.000 según la solicitud de paso de los propietarios de terreno.

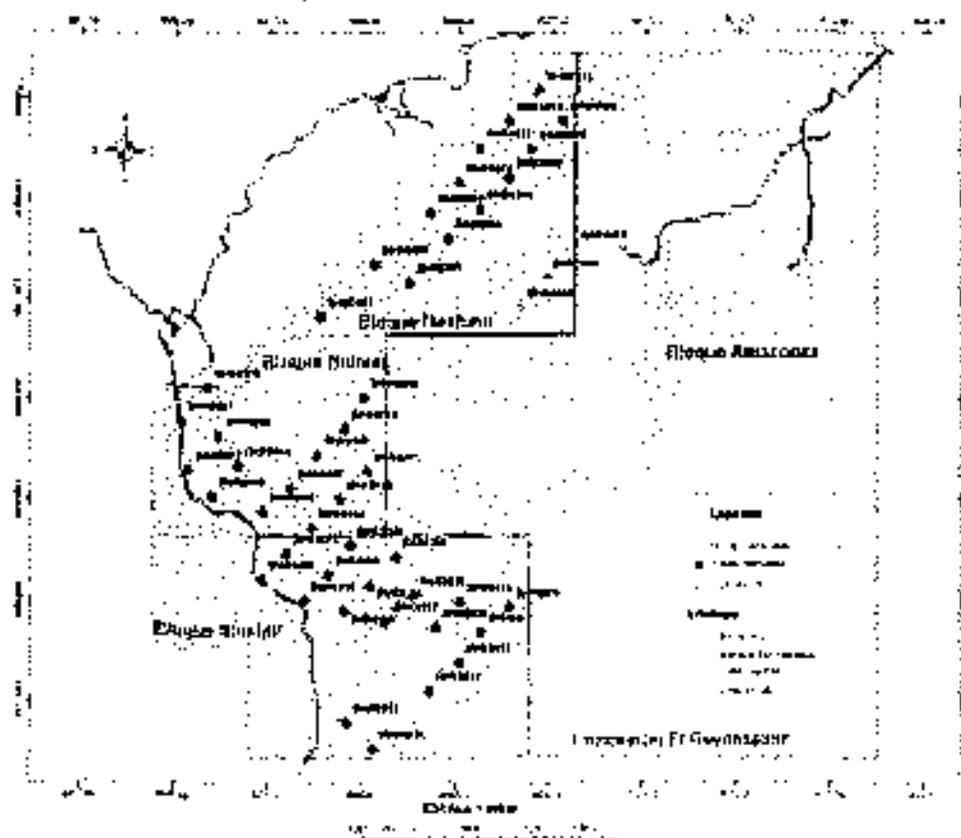
La unidad de Ambiente brindó un seguimiento al Plan de Manejo Ambiental autorizado por el Ministerio de Ambiente el 15 de julio de 2013 mediante Resolución 511; se establecieron procedimientos específicos aprobados por gerencia en el área ambiental para el Manejo Integral de Residuos Sólidos, Transporte, Almacenamiento y Manejo de Combustibles, Recuperación y Rehabilitación de Áreas Intervenidas, Liberación, Inspección y Abandono de Áreas de Perforación, cumpliendo con el Plan de Manejo Ambiental correspondiente, además de ello, se realizaron los monitoreos ambientales por parte de una consultora. En el 2014, se realizaron 238 liberaciones de plataformas y se ha brindado seguimiento en la revegetación a cada una de ellas.

PROYECTO EL REVENTADOR

En el proyecto El Reventador, se realizó el mapeo geológico e interpretación geológica de los bloques: Dashino, Amazonas y Amazonas ampliado, todo este trabajo corresponde a 1977,63 hectáreas mapeadas.

Durante el 2014 se perforaron 6049 metros distribuidos de la siguiente manera: 18 sondajes en el Bloque Sinclair, 14 sondajes en el Bloque Bolívar, y 13 en el Bloque Dashino, estos sondajes fueron realizados en una malla regular de 400 x 400 m, las profundidades fueron distintas (desde los 100 m hasta los 202,15 m), obteniendo 1320 muestras de testigos de perforación.

MAPA DE UBICACIÓN DE SONDAJES REALIZADOS DURANTE EL AÑO 2014 DE LA CONCESIÓN MINERA EL REVENTADOR



MUESTRAS RECOLECTADAS DE SONDAJES DE PERFORACIÓN	
BLOQUE	CANTIDAD
SINCLAIR	648
BOLÍVAR	397
DASHINO	275
TOTAL MUESTRAS RECOLECTADAS	1320

médicas, jornadas de atención primaria y campañas de vacunación, en conjunto con el Ministerio de Salud Pública y sus respectivas direcciones provinciales.

UNIDAD DE SSARC

El equipo de Relaciones Comunitarias en conjunto con Ambiente, puso en marcha un ciclo de formación educativa en el tema ambiental mediante la socialización del Plan de Manejo Ambiental en diferentes unidades educativas con los estudiantes, maestros y la población en general.

Para el ingreso a las propiedades privadas donde se realizaron actividades de exploración avanzada, el equipo de Relaciones Comunitarias de cada proyecto realizó las gestiones necesarias para obtener los permisos de paso ante los finqueros y proceder con el ingreso para la realización de las actividades de perforación.

En plan de Seguridad Industrial para cada proyecto, se ejecutó en su totalidad, durante el periodo 2014, se realizaron charlas diarias de Seguridad Industrial, en todos los frentes de trabajo de los proyectos El Reventador y Mompiche; además se ejecutaron capacitaciones externas con el apoyo de la Agencia Nacional de Tránsito, Cuerpo de Bomberos, Ministerio de Salud pública, y Riesgos de Trabajo de las localidades.

En el 2014, se obtuvo el registro de organismos paritarios de seguridad y salud con No. 04026-DRTSPQ-DSST-KPB-2014, y mediante Resolución No. MRL-DRTSP2-2014-3053-R3-TC se obtuvo la aprobación del Reglamento Interno de Seguridad y Salud.

Entre otras actividades, se ejecutaron prácticas de control de incendios, simulacros de evacuación y rescate en los proyectos El Reventador y Mompiche; se obtuvo el Permiso de Funcionamiento del Cuerpo de Bomberos para ambos proyectos, así como para la oficina matriz de la ciudad de Quito y se realizaron las liberaciones de plataformas e inspecciones planeadas a todas las actividades desarrolladas en los proyectos para establecer controles de los riesgos identificados.

UNIDAD ADMINISTRATIVA

En cuanto a las actividades administrativas, en los procesos de contratación pública de bienes, servicios, obras, incluidos consultoría, se tuvo un monto contratado por un total de USD 1.773.096,30 (Un millón setecientos setenta y tres mil noventa y seis con treinta centavos de dólares americanos).



UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Las acciones comunicacionales implementadas en el 2014, tuvieron como objetivo posicionar la imagen positiva de la Gran Nacional Minera Mariscal Sucre a nivel regional y nacional. El plan estratégico se vio orientado a difundir las acciones que realiza la empresa, a través de diferentes niveles tácticos como lo fue la difusión de boletines de prensa, participación en eventos, generación de contenidos a través de las redes sociales, entre otros.

Los mensajes claves que se manejaron en los contenidos hicieron mención a la empresa como un compañía de economía mixta, conformada por la Empresa Nacional Minera de Ecuador (Enami EP) y CVG Minerven; el cambio de la matriz productiva y el aporte que generaría la Gran Nacional Minera, en caso de que los proyectos sean viables; el número de personas beneficiadas con los proyectos, el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental, incluyendo la realización de charlas, programas y educación; la explicación de las fases de la exploración avanzada y los minerales que explora la empresa.

En total se redactaron 43 boletines de prensa, de los cuales se puede decir que solo 5 tuvieron contenido de alto impacto noticioso, ya que el resto de la información se consideró institucional. De los boletines con impacto noticioso, solo 4 tuvieron acogida ante los medios de comunicación.

Las repercusiones mediáticas y las acciones de relaciones con los medios, se vieron reflejadas en un total de 21 apariciones en los medios impresos, lo que conlleva a un retorno de la inversión de USD 20 842,9 (Veinte mil ochocientos cuarenta y dos con nueve centavos de dólares americanos) incluido el valor agregado periodístico.

En las acciones tácticas, uno de los canales de difusión más efectivo para informar y promocionar la empresa fue mediante la participación de eventos. Desde marzo hasta diciembre, se participó en 19 eventos, donde se entregaron 7131 artículos promocionales para el posicionamiento de la marca. Para el 2015 se pretende implementar este número y buscar diferentes espacios de participación con eventos propios que permitan funcionar como tácticas controladas de producción.

De acuerdo al estudio de Opinión Pública, la Gran Nacional Minera, fue aumentando con sus acciones el indicador referente al conocimiento sobre la empresa y la gestión que realiza. En el segundo trimestre de 2014, el indicador reflejaba que un 54% de la muestra conocía la gestión positiva de la Gran Nacional Minera. Para el tercer trimestre se tomaron las medidas correctivas

El presupuesto del año 2014, se estructuró orientado a los recursos disponibles para la consecución de los objetivos y metas establecidas en la Compañía.

El presupuesto institucional aprobado por el Directorio según Acta de la Junta General de Accionistas Extraordinaria del 24 de febrero de 2014, para el Ejercicio Fiscal del año 2014, donde se consideraba un volumen de operaciones de ingresos como de egresos en el orden de USD 16.142.845,11, en el presupuesto de la Gran Nacional Minera Mariscal Sucre C.E.M.

El presupuesto de egresos se compone de dos grandes capítulos que constituyen: Proyecto Mompiche y Proyecto Reventador.

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO ASIGNADO INICIAL (a)	PRESUPUESTO CODIFICADO (a)	PRESUPUESTO PROGRAMADO (b)
1	ARENAS FERROSAS - MOMPICHE	7.939.270,93	7.939.270,93	7.939.270,93
2	FOSFATOS - EL REVENTADOR	8.203.574,20	8.203.574,20	8.203.574,20
TOTAL		16.142.845,12	16.142.845,12	16.142.845,13

PRESUPUESTO DE INGRESOS

El nivel de ingresos previstos por la asignación de fondos por parte del FEVDES, fue menor a lo estimado, porque el 10 de abril del 2014, se recibió una transferencia de USD 4.020.728,24, que representa un 25% del total del presupuesto aprobado por el Directorio, siendo la única transferencia recibida durante el año 2014.

PRESUPUESTO DE EGRESOS

Detalle	Valor USD	%	Principales componentes
GASTOS DE PERSONAL INCLUIDO PROVISIONES	6.447.551,23	39,92%	Sueldos, beneficios de ley, horas
VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS	140.400,00	0,87%	Gastos de movilización, alimentación y
MATERIALES Y SUMINISTROS	1.237.500,00	10,56%	Herramientas, insumos y materiales de
SERVICIOS CONTRATADOS	5.446.500,71	33,74%	Estudios técnicos mineros, consultorías
ACTIVOS FIJOS	2.871.393,18	18,90%	Compra de maquinaria, vehículos
TOTAL	16.142.845,12	100,00%	

En el cuadro precedente se refleja los rubros programados para la ejecución de las actividades en los proyectos de la Gran Nacional Minera Mariscal Sucre C.E.M.

DESCRIPCIÓN DE GASTO	IMPORTE PRESUPUESTADO	COMMITIMIENTO DEBERADO	DEBERADO	SALDO POR PAGAR	IMPORTE EJECUTADO	% EJECUCIÓN
ACTIVOS REALES	3.100.000,00	1.740.76	40.790,18	2.859.209,82	0,00	0,00
GASTOS DE PERSONAL INCLUIDO PROVISIONES	2.440.000,00	1.840.000,00	2.838.000,00	1.472.000,00	0,00	0,00
MATERIALES Y SUMINISTROS	1.000.000,00	1.000.000,00	420.000,00	580.000,00	0,00	0,00
SERVICIOS CONTRATADOS	1.000.000,00	1.000.000,00	470.000,00	530.000,00	0,00	0,00
VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS	1.000.000,00	1.000.000,00	24.000,00	976.000,00	0,00	0,00
TOTAL	15.188.666,00	10.580.766,00	6.408.635,18	8.681.209,82	0,27	27%

En el cuadro se refleja la estructura del gasto de inversión efectivamente ejecutado por rubro de acuerdo a la aprobación de presupuesto, en el cual se demuestra que se alcanzó una ejecución presupuestaria del 27%.

El monto total ejecutado alcanza a USD 4.408.635, de acuerdo al siguiente detalle:

El proyecto administrativo se distribuye 50% para cada proyecto.

PROYECTO ADMINISTRATIVO	2014	TOTAL EJECUTADO	POR EJECUTAR
ACTIVOS REALES	359.004	49.044	309.960
GASTOS DE PERSONAL INCLUIDO PROVISIONES	1.531.059	554.203	576.867
MATERIALES Y SUMINISTROS	110.656	105.553	4.657
SERVICIOS CONTRATADOS	1.328.249	295.172	1.033.078
VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS	104.400	7.970	96.528
Total Administrativo	3.433.378	1.413.281	2.020.097

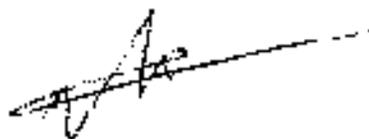
PROYECTO MOMPICHE	2014	TOTAL EJECUTADO	POR EJECUTAR
ACTIVOS REALES	1.222.225	156.039	1.066.187
GASTOS DE PERSONAL INCLUIDO PROVISIONES	2.375.932	552.944	1.542.988
MATERIALES Y SUMINISTROS	552.522	145.431	517.391
SERVICIOS CONTRATADOS	1.943.501	192.301	1.751.200
VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS	18.000	2.630	15.370
GASTO ADMINISTRATIVO 50%	1.716.652	705.640	1.011.049
Total Mompiche	7.939.271	2.834.985	5.004.286

PROYECTO REVENTADOR	2014	TOTAL EJECUTADO	POR EJECUTAR
ACTIVOS REALES	551.810	144.215	717.595
GASTOS DE PERSONAL INCLUIDO PROVISIONES	2.335.850	1.026.855	1.509.995
MATERIALES Y SUMINISTROS	707.073	159.854	549.019
SERVICIOS CONTRATADOS	2.352.352	334.432	2.027.920
VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS	18.000	2.653	14.347
GASTO ADMINISTRATIVO 50%	1.716.652	705.640	1.011.049
Total Reventador	8.703.574	2.373.650	5.829.924

CONCLUSIÓN:

Durante el año 2014, la Gran Nacional Minera recibió un desembolso por parte del FEVOES, de USD 4.020.728,24, que representan un 25% del presupuesto programado de USD 16.142.845,11, provocando un desbalance presupuestario de USD 12.122.118,87, que ocasionaron que la ejecución sea del 27% en el año.

Sin embargo, es importante resaltar, que aunque hubo falta de recursos económicos que comprometieron algunas obligaciones y actividades planificadas para el año 2014, se cumplieron todos los objetivos planteados inicialmente, gracias al compromiso del personal que labora en la empresa, lo que conllevó a superar las metas propuestas de perforación en cada uno de los proyectos.



Geól. Zahar Chmait B.
Gerente General
Gran Nacional Minera Mansal Sucre C.E.M