

Fol 42

INFORME DEL COMISARIO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 EJECUTIVO SAN LUIS DE TRANSPORTES S.A.

Sobre el cumplimiento por parte de los administradores de normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General y el Directorio.

Existen varias inconsistencias, las que consideramos deben ser analizadas y resueltas por la asamblea general.

Procedimientos:

En el caso del Sr. Llanganate, presentó un oficio a la Junta General, según consta en el acta del 11 de marzo de 2005, se aprobó en asamblea el pago del fondo de ayudas de la intervención quirúrgica.

En el caso del Sr. Ramiro Rodas, el Gerente realiza el pago en el mes de Noviembre sin dar a conocer a la asamblea.

Sugiero que se debe establecer un procedimiento para solicitar y entregar la ayuda por enfermedad y fallecimiento, y poder evitar las discriminaciones que se han estado presentando.

Normas Estatuarias

El Gerente tiene una prohibición expresa en el Estatuto de la Cia., de manejar un monto máximo de 2000 USD, sin embargo gira un cheque superior a esta cantidad por tanto necesitaba la aprobación ya sea del directorio o de la asamblea.

Esta decisión tomada por el Gerente, demuestra desconocimiento del presente estatuto de la Cia, mi sugerencia es que no solo el Gerente, sino también el Presidente, los miembros del Directorio e inclusive el comisario, nos preocupemos de revisar las normas establecidas en la Ley de Compañías, el estatuto, el reglamento interno, y las resoluciones recopiladas en las actas para que nuestras decisiones no sean criticadas sino más bien avaladas en lo posterior.

Resoluciones De Junta General

Las ayudas por enfermedad y fallecimiento son para el socio y su cónyuge.

En el caso del Sr. Rodas Ramiro, no consta como accionista en el listado de la Superintendencia de Compañías.

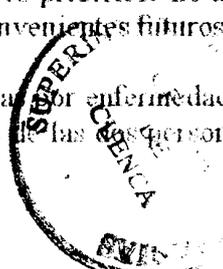
En el caso del Sr. Morales, existen dos herederos del mencionado Sr.

En el caso del Sr. Pedro Salamea, no consta como accionista de la Cia.

En el caso del Sr. Cesar Arpi, aparentemente el propietario es el Sr. Juan Arpi.

Mencionamos algunos casos, sin embargo hay otras situaciones muy especiales, que por el respeto que se merecen los compañeros es preferible no mencionarlas, sin embargo deben ser resueltas para que no existan inconvenientes futuros.

Para que se de con mayor claridad las ayudas por enfermedad y fallecimiento, creo que se debe determinar los nombres y apellidos de las personas que pudieran recibir el



26 ABR 2006

beneficio de la ayuda. Este listado debería variar en mi opinión solo cuando se de una venta real de las acciones con sus derechos y obligaciones.

Resoluciones del Directorio

En el caso del préstamo al Sr. Juan Duchi, no existe anomalías en la decisión tomada por el Directorio, pero es necesario aclarar que tampoco existe constancia escrita de la resolución.

De igual manera, para el efecto el Gerente debe llevar por escrito y grabado las sesiones del Directorio, ya que de esta manera se puede comprobar la transparencia en las resoluciones tomadas.

Actas.

No se da lectura a las actas anteriores en las sesiones del 14 de Octubre, 18 de Noviembre y 1 de Diciembre, lo cual limita la continuidad en los ajustes que se deben ir dando al leer las decisiones tomadas en asambleas precedentes.

SOBRE LAS CIFRAS PRESENTADAS EN LOS LIBROS DE CONTABILIDAD

Se los lleva en forma ordenada y precisa de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados

Estado de Perdidas y Ganancias

Ingresos

Venta de Encomiendas

En el año 2004 es de 168.770.11

En el año 2005 es de 180.520.16

Hay un incremento de 11.750.05, que representa un 6.96%.

Esperamos que en este periodo se aplique las mismas técnicas administrativas a fin de lograr un incremento similar o superior.

Ingresos de Boleteria

En el año 2004 es de 1.396.679.40

En el año 2005 es de 1.894.825.47

Hay un incremento de 498.146.04 dólares, que representa un 35.66%.

Recordaran Uds. que en su momento se determino y discutió hasta la sociedad las anomalías por las que dejamos de trabajar en esa modalidad.

Como podrán notar el incremento es muy significativo, les presentamos una parte de nuestro trabajo realizado durante y después de la caja común.

Producción Promedio Mensual

NOMBRE	Caja Común	Sin caja común	Incremento
	Enero- Julio 2005	Agosto- Diciembre 2005	
Salamea Pedro	4140	6269	2129
Orellana William	4053	5694	1641
Arpi Ptricio	4713	6027	1314
Vivar Rodrigo	4369	5644	1275
Prado Ruben	4744	5977	1233
Salamea Marco	4230	5355	1125
Abril Ramiro	4651	5752	1101
Nauta Humberto	4598	5686	1088
Llaanganate Carlos	4247	5249	1002
Zhingri Luis	4775	5695	920
Malla Flavio	4306	5171	865
Vazquez Hernan	4404	5267	863
Duchi Juan	5232	6067	835
Valverde Miguel	4880	5639	759
Matute Luis	5063	5701	638
Duchi Jorge	5194	5801	607
Arpi Juan	5087	5679	592
Tenezaca Luis	3535	4119	584
Alvarado Galo	4644	5222	578
Rodas Armando	5289	5846	557
Samaniego Efreem	4912	5397	485
Rodas Ramiro	5590	6031	441
Matute Juan	4923	5343	420
Teran Jorge	5272	5653	381
Bustos Paulo	5024	5385	361
Barros Edgar	4854	5198	344
Arpi Cesar	5271	5563	292
Orellana Diego	5280	5412	132
Vivar Marcelo	5108	5171	63
Morales Cesar	4992	4803	-189
Ochoa Ricardo	5291	4973	-313

Egresos

Fletes de Encomiendas por Cañar en otras empresas.

436 USD es el monto que se ha gastado para enviar las encomiendas de la ruta a Guayaquil por la vía a Cañar. Esto nos da un promedio de 14 dólares por accionista al año.

Nuestra sugerencia es que se continúe con esta práctica, ya que en términos económicos es mucho más conveniente que mandar nuestros vehículos para cumplir con este objetivo.

Fletes y transportes. Se ha destinado 606.06 USD a cada uno, de ingresos por encomiendas.

Adicionalmente, tenemos perdidas en encomiendas, en el año 2004 por un valor de 1844,72 , En este año este rubro es cero, es un error no reflejarlo en el estado de perdidas y ganancias.

En este periodo se ha estado cobrando a la persona que aparentemente es responsable del deterioro de las encomiendas, aparentemente es una buena política, pero debe aplicarse a todos los rubros y no solo a aquellos que nos convienen.

Al respecto mencionaremos un ejemplo: Siguiendo la política del Gerente, podríamos reducir a cero la cuenta Comidas y refrigerios(1201.77), haciendo que cada uno pague lo que come, o, la cuenta Periódicos (102.7), dejando que cada uno compre el diario para que lea.

Pues no compañeros.No se puede obrar de esa manera, porque los gastos no importa quien los genere, mientras sea un accionista, un colaborador o un empleado de la empresa, son gastos que se dan dentro de las actividades de la empresa y deben ser compartidos al igual que los ingresos Las buenas practicas administrativas, persiguen eso, es decir llegar a establecer con la mayor precision los rubros que generan ingresos y gastos.

Publicidad, en el 2004 113.39 USD, y en el 2005 1846. Se ha incrementado en 1733.04 Adecuación y Mantenimiento de local.

En el 2004 2066.85 y en 2005 3669.96. SE a incrementado en 1603.11

El incremento en estos rubros estan plenamente justificados, e inclusive el gasto en uniformes, todo esto implica que ha habido de parte de la Administración actual una mayor preocupación por promover a la empresa dandole una mejor presentacion al personal y adecentamiento de las oficinas. Debemos sugerirle que continúe así porque la imagen de la empresa es fundamental para atraer a los clientes.

BALANCE GENERAL

Activo

El activo se ha incrementado en un 9.1%

	2004	2005	Incremento	
Activo	62866.18	68595.51	5729.33	9.1%

Este incremento en el Activo se debe a:

	2004	2005		
Activo Corriente	40874.01	48057.52	7183.51	Incremento
Activo Fijo	19161.83	18245.47	916.36	Decremento
Activo Diferido	2724.44	2292.52	431.92	Decremento
Otros Activos	105.9	0	105.9	Decremento.

El decremento en el activo Fijo, Diferido y Otros Activos, y a la par el incremento en el Activo Corriente, nos deja ver que la Administración a logrado que la empresa tenga mayor liquidez

Pasivo

En este periodo se ha incrementado el Pasivo y Patrimonio en 5729.33

	2004	2005		
Patrim + Pasivo	62866.18	68595.51	5729.33	Incremento

Este incremento se debe al incremento del Pasivo en 3444.13.

	2004	2005		
Pasivo	8766.45	12210.58	3444.13	Incremento

Esto se da por el incremento de Cuentas y Gastos por pagar, desde el punto de vista financiero es una excelente practica, el incrementar las fuentes de financiamiento gratuito. Se debe continuar con esta política.

Se da también un incremento en el Patrimonio de 2285.20

	2004	2005		
Patrimonio	54099.73	56384.93	2285.20	Incremento

Que a su vez es consecuencia del aumento en la Utilidad en 1199.92

	2004	2005		
Utilidad del Ejercicio	856.76	2056.68	1199.92	Incremento

Finalmente debemos concluir que los balances reflejan que el objetivo básico de obtener utilidades se a cumplido. esto es 171.39 dólares mensuales.

Ing. Com. Paulo Bustos C.
COMISARIO