



Guayaquil, Marzo 31 del 2015

**INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA  
COMPAÑIA  
FIVAR FIGURADORA DE VARILLAS S.A  
DURANTE EL EJERCICIO 2014**

Señores accionistas:

Según disponen las normas legales y estatutarias, presento a ustedes el informe sobre las actividades de la empresa correspondientes al ejercicio 2014.

CIENTES	33,545.02	14,728.26	(18,815.67)
---------	-----------	-----------	-------------

**1.- Situación General**

En el año 2014, con todos los cambios en el país nos hemos visto afectados con una disminución en nuestras ventas, llegando a una considerable pérdida en el ejercicio.

**2.- Metas y objetivos previstos**

Por la situación que se mantiene en el país, se espera reducir costos fijos, no se podrá realizar ninguna nueva contratación de personal. Se prevé invertir en maquinaria automatizada para evitar costos más altos de mano de obra.

**3.- Análisis de aspectos operacionales**

Las ventas llegaron a \$675.255,57 en el 2014 que en comparación con el 2013 tuvieron un decrecimiento del 44.78% llevando a una pérdida de \$53.966,47

CUENTA	2013	2014	DIFERENCIA
VENTA TARIFA 12%	\$ 1,359,189.57	\$ 677,812.77	\$ (681,376.80)
VENTA TARIFA 0%	\$ 136,431.35		

DESCUENTOS EN VENTA		\$ 2,557.20	\$ 2,557.20
TOTAL EN VENTAS	\$ 1,222,758.22	\$ 675,255.57	\$ (547,502.65)

#### 4.- Análisis de la situación financiera

No ha sido un año muy estable para la compañía, no se pudieron realizar inversiones de activo fijo, quedando un valor al 2014 de \$ 478,663.14.

Todavía se cuenta con un valor de \$63.914,01 por concepto de RETENCION A LA FUENTE DE IMPUESTO AL VALOR AGREGADO de nuestros clientes que se está tratando de recuperar a través de las ventas realizadas tomando como ventaja este valor a futuros proyectos.

Con respecto a la cartera de clientes al finalizar el periodo 2014 tenemos un saldo por cobrar de \$ 14,729.35 que corresponde a un 2.18% con relación al total de las ventas, es decir que nuestros ingresos tiene una rotación considerable e inmediata.

CUENTA	2013	2014	DIFERENCIA
DOC Y CUENTAS POR COBRAR	\$	\$	\$
CLIENTES	33,545.02	14,729.35	(18,815.67)

#### 5.- Recomendaciones a la Junta General

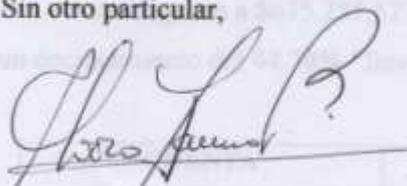
Se recomienda amortizar la perdida en un lapso de 4 años desde el 2015 al 2018.

Revisar stock de inventarios para satisfacer a los clientes pero al mismo tiempo evitar altos costos por mantener los mismos.

Mantener las cuentas por cobrar al mismo ritmo para no afectar al flujo de la empresa.

Al concluir con este informe, expreso mi personal agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de nuestra institución, cuyo soporte profesional y solidario ha sido factor importante en el logro de los objetivos propuestos.

Sin otro particular,



ALVARO GAMIO BOISIER

Gerente General

FIVAR FIGURADORA DE VARILLAS S.A