



**INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA  
COMPAÑIA  
FIVAR FIGURADORA DE VARILLAS S.A  
DURANTE EL EJERCICIO 2013**

*Guayaquil, 18 de Abril del 2.014*

Señores accionistas:

Según disponen las normas legales y estatutarias, presento a ustedes el informe sobre las actividades de la empresa correspondientes al ejercicio 2013.

**1.- Situación General**

En el 2013 nuestras actividades comerciales se mantuvieron estables, seguimos teniendo la oportunidad de seguir compitiendo en el mercado comercial.

**2.- Aspectos administrativos**

Se ha hecho lo posible para reducir los costos fijos, tratando de contratar el personal necesario y evitando cualquier inversión que no esté directamente relacionada con reforzar la situación económica de la empresa.

**3.- Análisis de aspectos operacionales**

Las ventas llegaron a \$ 1'222,758.22 en el 2013 que en comparación al año 2012 tuvieron un crecimiento de 20.43%, pero en todo caso se pudo cubrir los COSTOS de la empresa.

CUENTA	2012	2013	DIFERENCIA
VENTA TARIFA 12 %	1'030.780,57	1'359,189.57	328,409.00
VENTA TARIFA 0%	1.552,97	136,431.35	134,878.38
DESCUENTOS EN VENTA	(16.993,53)		
TOTAL EN VENTAS	1'015.340,01	1'222,758.22	207,418.21

**4.- Análisis de la situación financiera**

Se puede definir como un año estable, ya que hicimos inversiones de PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO en un 22.07% sin tener que recurrir a financiamiento bancario o de otra índole.

CUENTA	2012	2013	DIFERENCIA
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	423.621,40	517.126,70	93,505.30

- Vale también resaltar que tenemos un valor de \$84,568.49 por concepto de RETENCION A LA FUENTE DE IMPUESTO AL VALOR AGREGADO de nuestros clientes, suma muy considerable que se está tratando de reembolsar a través del SERVICIO DE RENTAS INTERNAS, lo cual si es positivo vendría ser un valor que sumaría a nuestros proyectos al 2014.
- Con respecto a la cartera de clientes al finalizar el período 2013 tenemos un saldo por cobrar de \$33.545.02 que corresponden a un 2.74 % con relación al total de las ventas es decir nuestros ingresos tienen una rotación de cobro considerable e inmediata.

CUENTA	2012	2013	DIFERENCIA
DOC Y CTAS POR COBRAR CLIENTES	33,804.19	33,545.02	259.17

#### 5.- Recomendaciones a la Junta General

Recomiendo a la Junta General tratar de mantener un stock mínimo de inventario que nos sirva para atender a tiempo a nuestros Clientes pero al mismo tiempo no incurrir en altos costos de mantenerlo. Hay que revisar constantemente las cuentas por cobrar para contar con la liquidez suficiente para cubrir los costos fijos de la compañía.

Al concluir con este informe, expreso mi personal agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de nuestra institución, cuyo soporte profesional y solidario ha sido factor importante en el logro de los objetivos propuestos.

Sin otro particular,



**ALVARO GAMIO BOISIER**  
**Gerente General**  
**FIVAR FIGURADORA DE VARILLAS S.A.**