

**FAMCEV S.A.**  
**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL**  
**A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**A los Señores Accionistas**  
de FAMCEV S.A.

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias pongo a disposición de los señores accionistas de la Compañía FAMCEV S.A. un resumen de las actividades realizadas y de los resultados obtenidos en el período comprendido entre el 1 de enero hasta el 31 de diciembre del 2013.

**ANTECEDENTES**

Durante el año 2013 la administración ha mantenido su esfuerzo constante hacia el manejo consistente de aspectos importantes para el presente y futuro de la compañía:

1. Mantener/mejorar el ambiente laboral y motivación en el personal.
2. Mejorar los estándares de atención a los clientes, con eficiencia y en los tiempos adecuados, para mejorar los niveles de ventas.
3. Mantener/reforzar la gestión de cobranzas

**ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

Se ha mantenido sin cambios importantes la estructura organizacional:

- 1 Gerente General
- 3 Vendedores, 2 Babahoyo y 1 Riobamba
- 1 Asistente de ventas en Riobamba
- 1 Asistente de cobranzas y bodega en Babahoyo
- 1 Asistente de cobranzas Riobamba

Los servicios contables son proporcionados por un profesional externo contratado, con la debida experiencia para esta gestión.

**GESTIÓN COMERCIAL/COBRANZAS**

Durante el 2013 se ha puesto énfasis en la actividad de mercadeo para ampliar la base de clientes e incrementar las ventas. Paralelamente hemos orientado nuestros esfuerzos a mejorar los niveles de cobranza de cartera vencida, incrementando las visitas a los clientes deudores.

## **ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO**

El activo total a diciembre del 2013 es de \$ 335M. dólares, de los cuales \$ 167M. son cuentas por cobrar a clientes; inventarios \$ 157M.; fondos disponibles \$ 5M.; entre otros rubros de menor relevancia

El pasivo total fue de \$ 280M. dólares, siendo sus rubros más importantes cuentas por pagar a proveedores \$ 89M.; cuentas por pagar a relacionados \$ 87M.; pasivos diferidos por \$ 24M. dólares; y, otros pasivos de menor participación en el total.

Al cierre del año 2013 el capital pagado se mantiene en \$ 800 dólares; utilidades no distribuidas por \$ 37M.; y, patrimonio neto de \$ 55M. dólares.

## **ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

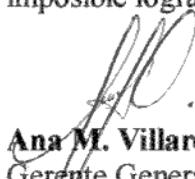
Famcev S.A. tuvo ingresos por ventas \$ 502M. dólares por durante el año 2013.

Los costos del 2013 ascendieron a \$ 382M. dólares y los gastos fueron de \$ 106M. siendo sus rubros más relevantes los gastos de personal \$ 63M.; gastos por arrendamientos \$ 12M.; mantenimiento y servicios y otros gastos necesarios para la operación de la compañía por \$ 19M. dólares, entre otros rubros de menor relevancia.

En cuanto a los resultados del ejercicio, al cierre del año 2013, el resultado final presenta una utilidad bruta (antes de de participación de trabajadores e impuesto a la renta) de \$ 14M. dólares.

## **AGRADECIMIENTO**

Debo expresar mi agradecimiento al Directorio por su importante apoyo para el logro de estos resultados; así como también a todos los empleados sin cuya colaboración hubiera sido imposible lograr este importante resultado.

  
**Ana M. Villaroel Ocaña**  
Gerente General