

Cuenca, 10 de abril del 2018

Señores

SOCIOS DE IMP. COM. EL HIERRO CIA. LTDA.

Ciudad.-

Dando cumplimiento a lo establecido por Ley y los Estatutos de la empresa, presento a ustedes el informe sobre las actividades desarrolladas en el ejercicio económico 2017:

- Con respecto a las ventas, en este año 2017 se dio atención al departamento de ventas al por mayor, encaminado a recuperar mercado y captar nuevos clientes, para lo cual se reestructuro el equipo de trabajo de tal forma 2 supervisores quienes se encargan de monitorear el trabajo de los ejecutivos de ventas, con este cambio hemos logrado tener un crecimiento en ventas de productos nacionales así como de los importados del 7.34% con respecto al 2016.

Manteniendo una adecuada política de precios en las diferentes líneas y superando situaciones críticas del mercado como el considerable incremento del precio del hierro entre otros productos finales del 2017, hemos logrado obtener una rentabilidad Bruta del 15.90%

- En este año se han mantenido los objetivos planteados que es el mantenimiento de todos los locales, y de esta forma dar mejor atención a nuestros clientes y por consiguiente obtener crecimiento en las ventas.
- Con respecto al inventario físico, hemos continuado con el seguimiento y control de los inventarios mediante inventarios físicos continuos en los diferentes locales, lamentablemente los robos tanto internos como externos continúan, por lo que se están tomando los correctivos necesarios para tratar de evitar estos incidentes.

Se ha incrementado la inversión en cámaras en todos nuestros locales y en lugares estratégicos los mismos que ha ayudado a la disminución en el faltante de inventarios, así como también se han dado responsabilidades a las personas encargadas de las diferentes secciones sobre el control y mantenimiento del inventario

- La recuperación de cartera se ha dificultado debido a la situación económica del país, a pesar de haber implementado un mejor análisis para otorgar crédito a nuestros clientes, esta situación a

en

afectando nuestro flujo de caja, por lo que hemos tenido que recurrir a financiamiento por parte de las instituciones financieras.

- Con respecto a adquisiciones de mercadería tanto nacional como extranjera, se ha logrado mantener y mejorar los convenios de negociación con nuestros proveedores que nos permitan trabajar de mejor manera.
- En el plano laboral la alta rotación de personal ha continuado, específicamente en el área de ventas, situación que dificulta el trabajo en cajas, ventas, despachos, etc... Se ha cumplido a cabalidad con las obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, así como con los sueldos y beneficios sociales de los trabajadores.
- En el área Administrativa-contable, hemos continuado con un manejo eficiente, la información a sido registrada oportunamente cumpliendo con las obligaciones tributarias-fiscales a tiempo y cumpliendo con los principios contables y con las disposiciones legales establecidas en el Código Tributario y en la Ley Orgánica de Equidad tributaria.

En este periodo económico hemos cumplido con gran parte de los objetivos planteados, situación que se ve reflejado en el resultado de utilidades expresado en los Balances.

Pongo en consideración de ustedes señores socios el presente informe, reflejado en el Balance que con la debida anticipación se les ha hecho llegar a cada uno de ustedes, agradezco la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Ing. Carlos Bermeo Calle
Gerente General