

Cuenca, 28 de marzo del 2015

Señores

Socios de Importadora Comercial El Hierro Cía. Ltda.

Ciudad.-

Informe de la Gerencia General a los señores socios de Imp. Com. El Hierro Cía. Ltda.

Dando estricto cumplimiento a lo establecido por la ley y los Estatutos de la Empresa, presento a ustedes el informe sobre las actividades realizadas en el período económico 2013.

En cuanto a las ventas del 2014 se dio un incremento del 3.03 % en relación con el año 2013, a pesar de estar en un mercado de competencia muy fuerte nos hemos mantenido al pie de las exigencias del mercado impulsando las ventas, lo que se puede rescatar es que a pesar de tener un incremento en el volumen de ventas hay un crecimiento relativo en la utilidad bruta, y lamentablemente existió un incremento significativo en los gastos lo que no permitido tener una mayor utilidad neta como en años anteriores.

Se ha reorganizado el departamento de ventas al por mayor, con la contratación de un nuevo gerente nacional de ventas, con la finalidad de mejorar nuestra gestión en tiempo de pedidos y despachos que es nuestra debilidad.

Se ha realizado una revisión general del inventario encontrándonos con productos sin rotación, obsoletos o con daños, generando automáticamente un proceso de liquidación lo que nos ha permitido recuperar un valor superior a los \$500.000 dólares que se encontraban amortizados.

Se reorganizo el departamento de compras nacionales, con especialización en el manejo de las líneas, con reposiciones dentro del plazo que nos permita satisfacer las necesidades de nuestros clientes, revisando el manejo de inventario, los días de despacho y plazos de pago, además de una reasignación de líneas con el personal responsable, lo que nos ha llevado a tener un inventario sano y con un stock en mejores condiciones que el año anterior.

En los locales se ha puesto mucho énfasis en la exhibiciones dándoles un cambio significativo a los dos locales principales y este proceso continuara el próximo año con el resto de locales, incorporando algunos productos al patio de ventas ya que antes permanecían en bodegas esperando a ser despachado solo a petición del cliente, ahora el cliente puede verlo en la exhibición y realizar la compra directamente, hemos tenido un éxito notable en las promociones de las 72 horas de locura generando circulación de nuevos cliente y liquidez para la empresa, además de liquidar inventarios obsoletos o líneas que decidimos dejar de comercializar.

En el ámbito tributario se ha continuado con un manejo eficiente, la información ha sido registrada oportunamente cumpliendo con las obligaciones tributarias- fiscales, cumpliendo con la normativa contable NIFF.

En el ámbito laboral, se ha dado cumplimiento al Reglamento de Seguridad Interna de la Empresa, dando continuidad, cumpliendo en un 100% de lo establecido por el Ministerio de Relaciones Laborables.

Agradezco a los señores socios por el apoyo brindado, para poder conseguir los objetivos planteados y reitero mi compromiso para con la empresa, mediante el trabajo profesional y honesto para el crecimiento de Importadora Comercial El Hierro Cía. Ltda.

Atentamente



Ing. Patricio Matute Z.
Gerente General